



**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

1 **DATA:** Nove dias do mês de maio do ano de dois mil e dezenoves. **LOCAL:** Rua General
2 Labatut, 273, Barris, Salvador, Bahia. **PARTICIPANTES:** Conselheiros: Enf^a Maria Inez
3 Morais Alves de Farias – Presidenta; Enf Handerson Silva Santos – Vice-Presidente; Enf^a
4 Vivalnita Mendonça da Encarnação – Segunda Secretária; TE Aline Soares da Silva –
5 Primeira Tesoureira; AE Fernando de Jesus Teixeira – Segundo Tesoureiro; demais
6 Conselheiros(as) Efetivos(as): Enf Alexandro Gesner Gomes dos Santos; Enf^a Andreia
7 Santos de Jesus; Enf^a Helena Gomes Ribeiro Pereira; AE Joana Evangelista Conceição
8 Silva; TE Eduardo Alexandrino; TE Dart Clair Carvalho das Virgens Cerqueira; TE Marcos de
9 Oliveira Silva. Conselheiros(as) Suplentes convocados(as): Enf^a Cristiane Magali Freitas
10 dos Santos e AE Ana Lúcia Dias; e demais Conselheiros(as) Suplentes: Enf^a Dirlaine
11 Cristina Aguiar Souto Cruz; TE Marcus Vinícius Silva Palma; Enf Rudval Souza da Silva; TE
12 Cláudia Nascimento de Souza Magalhães. Os(as) Conselheiro(as) Enf^a Keyla da Silveira
13 Pinto – Primeira Secretária; Enf^a Elisa Auxiliadora da França Ribeiro; Enf^a Liana Figueiredo
14 Almeida de Souza; Enf Jairo Oliveira dos Santos; TE Adriana Coelho da Silva, com
15 ausências justificadas. Presenças do controlador geral, Antônio Carlos Paim Cardoso
16 Júnior; do assessor de Planejamento e Gestão, Robertson Fiori Costa; do coordenador de
17 Planejamento e Gestão, Gabriel da Silveira Silva Friederick. **I. EXPEDIENTE: 1.1 Abertura**
18 **dos trabalhos e verificação do quórum.** Após a verificação do quórum, deu-se início a 74ª
19 Reunião Extraordinária do Plenário do Coren-BA, às oito horas e vinte minutos, com as
20 presenças dos Conselheiros acima mencionados. A Presidenta Maria Inez Morais Alves de
21 Farias torna efetiva a participação das (o) Conselheiras (o) Suplentes (e) convocadas(o)
22 Enf^a Cristiane Magali Freitas dos Santos, AE Ana Lúcia Dias. **1.2 Aprovação de Ata:** Não
23 houve. **1.3 Informes: 1.3.1 Mês da Enfermagem** – A Conselheira Helena Gomes, membro
24 da Comissão de Organização dos eventos do Coren-BA durante o Mês da Enfermagem,
25 apresenta ao Plenário planilha com os dados relacionados às palestras que serão
26 realizadas ao longo do mês de maio na sede e subseções do Coren-BA. A Conselheira
27 apresenta as cidades, a programação, os locais, horários e palestrantes de cada evento,
28 além da produção e logística dos materiais. Ressalta que a programação foi construída
29 com a colaboração dos enfermeiros fiscais de cada subseção e informa como foram
30 definidos temas e escolha dos palestrantes. A Conselheira destaca que uma das
31 dificuldades em se montar a programação foi quanto à indicação de palestrantes, visto
32 que alguns se encontravam com situação irregular no Conselho. Sugere a elaboração de
33 um relatório, pela comissão dos eventos, pontuando o problema para que seja
34 encaminhado ao Departamento de Fiscalização (Defis) e às Câmaras Técnicas como
35 proposta de melhorias para os próximos eventos. A Conselheira Helena fala também
36 sobre a Audiência pública que debatará o tema “Reforma da Previdência” na Câmara de
37 Vereadores, realizada pela vereadora Aladilce Sousa, e que foi inserida na grade de
38 programação dos eventos do Mês da Enfermagem, em Salvador, com apoio do Coren-BA.
39 Informa que a vereadora sugeriu a realização de homenagem, com recebimento de placa,
40 à profissionais da enfermagem indicados pelo Conselho. A Presidenta Maria Inez observa
41 que a escolha dos profissionais poderá ficar a cargo da vereadora Aladilce, que



**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

42 é quem prestará a homenagem. A Presidenta agradece o empenho da Comissão. **1.3.2**
43 **Representações do Coren-BA** – A Presidenta Maria Inez informa que vai encaminhar para
44 os Conselheiros a planilha com as atividades em todo o estado durante o mês da
45 enfermagem. Pede para que os Conselheiros observem os eventos que estão pendentes
46 de indicação de representantes do Coren-BA e a possibilidade de se candidatarem para
47 participação. **1.3.3 Campanha Nursing Now** – A Presidenta Maria Inez informa que foi
48 solicitado à Conselheira Federal Maria Luísa Almeida que verificasse com o Presidente
49 Manoel Neri, a possibilidade da indicação de um representante para o lançamento da
50 Campanha Nursing Now na Bahia. Informa que foi solicitado por Manoel Neri a indicação
51 de pelo menos três datas prováveis da realização do evento, para viabilizar o
52 agendamento de um representante. A Presidenta analisa que é mais viável deixar para
53 fazer o lançamento da campanha no mês de junho, haja vista a imensa quantidade de
54 eventos em maio, pela comemoração do mês da enfermagem. **1.3.4 Oficina sobre**
55 **Protocolos de Enfermagem** – A Conselheira Helena Gomes e a enfermeira membro da
56 Câmara Técnica da Atenção Básica do Coren-BA e coordenadora da Atenção Básica de
57 Salvador, Adriana Cerqueira Miranda, participaram da Oficina de Implementação das
58 Diretrizes para Elaboração de Protocolos de Enfermagem na Atenção Primária à Saúde
59 pelos Conselhos Regionais de Enfermagem, realizado pelo Cofen, nos dias vinte e cinco e
60 vinte e seis de abril, em Brasília. A Conselheira Helena Gomes, esclarece que elas foram
61 como facilitadoras e que foi identificado um apoiador para cada Regional. Informa que o
62 apoiador do Coren-BA é o enfermeiro Jadson ..., de Florianópolis-SC; e que ele contribuiu
63 na implantação do Protocolo de Florianópolis. Informa que, juntamente com o
64 enfermeiro Jadson, foi construído um cronograma de trabalho. A Conselheira informa
65 que a Oficina discutiu sobre a ampla expansão da Atenção Primária em Saúde (APS) no
66 país e, nesse processo, a importante inserção da ocupação da enfermagem; a construção
67 dos Protocolos de Enfermagem, como uma das etapas da Campanha *Nursing Now*; os
68 aspectos da estruturação dos Protocolos - Protocolos Clínicos e Protocolos de
69 Organização dos Serviços, a importância da combinação entre eles; e como o subsídio e
70 amparo do enfermeiro na APS, é fundamental considerar o embasamento ético-legal,
71 entre outros. Informa, para que o Protocolo do Conselho Regional seja implantado, é
72 preciso que o município assine um documento de adesão, criando um vínculo com o
73 Conselho de forma que o Regional possa treinar os profissionais usando o Protocolo.
74 Ressalta que a Proposta não é apenas criar o Protocolo, mas ter a adesão dos municípios.
75 Informa que o apoiador, enfermeiro Jadison, virá a Salvador duas vezes, até o final do ano
76 (2019) – provavelmente em julho e setembro – para fazer o acompanhamento do
77 trabalho. A Presidenta Maria Inez esclarece que, historicamente, os Protocolos da
78 Atenção Básica surgiram em alguns Corens com apoio de profissionais de enfermagem da
79 Atenção Básica e, em outros casos, os Protocolos surgiram por iniciativa dos municípios,
80 com apoio dos Corens. Assim, o Conselho Federal decidiu definir as diretrizes para a
81 elaboração e o Coren-BA encaminhou a Conselheira Helena e a coordenadora da Câmara
82 Técnica da Atenção Básica para atarem como facilitadoras no GT e, posteriormente será

**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

83 definida a forma como a estrutura de trabalho do GT será realizada O Conselheiro Rudval
84 Souza, observa a importância de que haja profissionais acadêmicos e profissionais da
85 assistência, para a construção do Protocolo. A Conselheira Cristiane Magali, observa que
86 tem a indicação de uma profissional que defendeu recentemente um mestrado cujo
87 projeto foi a criação de um processo de enfermagem na área da Atenção à Saúde do
88 Trabalhador. **1.3.5 Prêmio Anna Nery** - A Presidenta Maria Inez informa que será
89 encaminhado, por e-mail, aos Conselheiros a Resolução Cofen nº 601/201, que altera o
90 regulamento para concessão do prêmio Anna Nery. Solicita que os Conselheiros tragam
91 indicações à premiação a fim de que seja escolhido na próxima ROP, por votação, o nome
92 a ser encaminhado ao Cofen. **1.3.6 22º CBCENF** A Presidenta Maria Inez informa que há
93 um orçamento limitado para a ida ao 22º Congresso Brasileiro dos Conselhos Regionais
94 de Enfermagem (CBCENF), que acontece em Foz do Iguaçu-PR, de onze a quatorze de
95 novembro. Comenta que ainda não há uma resposta da Recuperação de Crédito; foram
96 feitas sete mil notificações, com retorno de três mil e quinhentas. Por isso deverá haver
97 redução do número de participantes do regional da Bahia no evento. A Presidenta
98 informa, que na próxima ROP trará a indicação de um profissional que fez um pedido para
99 participação no evento e a resposta deverá ser deliberada pelo Plenário. A Presidenta
100 comenta sobre o alto valor das passagens aéreas, o que onera ainda mais o Conselho.
101 Fala que os nomes deverão ser definidos, para que seja dado encaminhamento nas
102 compras das passagens. O Conselheiro Marcos Oliveira, pergunta sobre os procedimentos
103 para o Conselheiro que deseja fazer apresentação de trabalhos. A Presidenta responde
104 que o assunto poderá ser discutido na próxima reunião Plenária. **II. ORDEM DO DIA: 2.1**
105 **APRESENTAÇÃO DO RELATÓRIO FINAL DO ESTUDO DE DESEMPENHO OPERACIONAL**
106 **DAS SUBSEÇÕES DO COREN-BA** – Às nove horas e quinze minutos, o coordenador de
107 Planejamento e Orçamento do Coren-BA Gabriel Friederick, membro coordenador do
108 Grupo de Trabalho (GT) instituído através da Portaria 204/2018, para estudo sobre o
109 desempenho operacional das subseções, apresenta ao Plenário os resultados do estudo e
110 as propostas para solução. Com apoio do controlador geral e membro do GT, Antônio
111 Carlos Paim Cardoso Júnior e do assessor de Planejamento e Gestão, Robertson Fiori
112 Costa, o coordenador do GT, Gabriel Friederick, expõe cada etapa do estudo: Exposição
113 de motivos que desencadearam o estudo; percepções dos servidores que trabalham nas
114 subseções; análise de dados; propostas de soluções, benefícios do projeto proposto,
115 custos de investimentos do projeto e cronograma de implantação. Após a apresentação
116 dos benefícios, a Presidenta Maria Inez propõe abertura para discussão do Plenário e
117 volta à apresentação após intervalo: O Conselheiro Alexandre Gesner questiona se já foi
118 feita, junto ao Conselho Federal, alguma provocação com relação à forma como é
119 realizado o pagamento dos funcionários nas substituições das férias. O Conselheiro
120 comenta também que o fechamento de subseções requer um diálogo forte, um
121 investimento em ações de comunicação, de modo que o impacto social seja minimizado
122 através do reforço das informações dos pontos positivos; de um discurso alinhado e de
123 forte empenho no enfrentamento dos questionamentos. Quanto à substituição das férias,



**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

124 Gabriel Friederick responde que não houve, até o presente momento, nenhum tipo de
125 provocação ao Cofen. Informa que o Conselho tem buscado alternativas para custeio das
126 substituições de férias, a exemplo da substituição das diárias, por transferência
127 temporária. Explica que, no entanto, os aspectos jurídicos deste procedimento ainda
128 estão sendo discutidos, e que o Conselho ainda não se debruçou sobre os aspectos
129 financeiros, já que esta é uma discussão bastante recente. Com relação ao
130 questionamento a respeito da consulta ao Cofen, a Presidenta Maria Inez complementa
131 explicando que o Conselho possui uma certa autonomia administrativa e que existe um
132 orçamento para Pessoal que está esgotado. A Presidenta explica que, a fim de coibir os
133 constantes fechamentos de subseções por motivo de falta de Pessoal, foi gerada a
134 demanda de substituição de férias – já que não há orçamento para a realização de novas
135 contratações. A Presidenta ressalta que a substituição de férias é dificultada pela não
136 aceitação dos trabalhadores do pagamento por meio de transferência temporária com
137 gratificação de vinte e cinco por cento, em substituição ao pagamento por diária, que
138 onera muito o orçamento. A Presidenta comenta que é preciso pensar em novas soluções
139 a fim de resolver esta questão a qual, reafirma, o Conselho tem autonomia para lidar.
140 Com relação ao fechamento definitivo de algumas subseções, conforme a proposta
141 apresentada por Gabriel Friederick, a Presidenta fala que já está prevista, para o mês de
142 junho, uma reunião para apresentar o estudo ao corpo de Fiscais e Assistentes de
143 Desenvolvimento que trabalham nestas localidades. A Presidenta ressalta que o impacto
144 maior deverá recair sobre os funcionários das subseções porque, para o público, o projeto
145 vai trazer benefícios, já que a ideia é que haja uma Gestão direta às subseções e assim
146 requalificação dos serviços por elas prestados. Sobre a ação de comunicação, a
147 Presidenta observa que é necessário que as informações sejam fidedignas, reais,
148 evidenciando todas as melhorias. O Conselheiro Rudval Souza pergunta ao coordenador
149 Gabriel Friederick sobre a quantidade de municípios que ficou englobada no vetor Norte,
150 de acordo com o projeto, em comparação à quantidade englobada pelo vetor Sul,
151 entendendo que no vetor Norte há, de acordo com o mapa apresentado, uma grande
152 área territorial que aparece sem cobertura. Gabriel Friderick explica que há uma extensa
153 faixa territorial cortada pelo rio São Francisco, onde existe uma grande concentração
154 geográfica sem municípios lotados ou com municípios de baixa população e,
155 consequentemente, pequena concentração de profissionais da enfermagem. Ressalta que
156 na região de Irecê, há uma concentração grande de municípios com distancias pequenas,
157 onde o Coren Móvel poderá suprir o atendimento em uma quantidade grande de
158 municípios. A Conselheira Dirlaine Cruz pergunta sobre o que pesou na escolha para,
159 ainda que apresentando um superávit maior, a subseção de Guanambi entrasse na lista
160 das subseções a serem extintas, em detrimento da subseção de Itabuna, com um
161 superávit inferior. Gabriel Friederick responde que, além da geografia, o que pesou foi o
162 volume de serviços. Explica que Guanambi atende municípios que geograficamente estão
163 próximos de Vitória da Conquista, o que diminuiria o impacto do fechamento. Enquanto
164 Itabuna tem uma área de cobertura em que não há outra subseção favorável à



**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

165 substituição, além de ser a terceira subseção em número de serviços prestados. A
166 conselheira Dirlaine Cruz pergunta se a implantação do projeto de renovação do Parque
167 Tecnológico do Coren-BA ocorrerá na mesma época da implantação do projeto das
168 subseções, e se já há um planejamento para tratamento das demandas e queixas que
169 deverão surgir. Gabriel Friederick responde que a reformulação do Parque Tecnológico já
170 foi homologada pelo Cofen na Reunião Plenária do mês de abril e o Coren-BA já recebeu
171 Ofício do Cofen autorizando a realização da despesa. Lembra que os projetos envolvem
172 a aquisição de servidores e computadores. A aquisição dos computadores já está em fase
173 de finalização do edital; e quanto aos servidores, foi fechada a etapa da cotação e iniciada
174 a etapa do envio do Termo de Referência. Gabriel Friederick informa ainda que estes
175 projetos deverão ficar prontos antes da aplicação do projeto envolvendo as subseções. A
176 Conselheira Aline Soares lembra a grande demanda de atendimento que ocorreu,
177 recentemente, na subseção de Feira de Santana, devido a uma situação pontual
178 relacionada à Secretaria de Saúde. Explica que Feira de Santana possui uma subseção de
179 grande porte, com três enfermeiras fiscais, e recebeu a demanda porque uma nova
180 empresa estava assumindo a gestão, provavelmente, uma Cooperativa ligada à Secretaria
181 de Saúde, e os profissionais em situação irregular foram obrigados a procurarem o
182 Conselho a fim de resolverem suas pendências. Fala que o aumento da demanda
183 evidenciou problemas de atendimento, incluindo os de infraestrutura, como a
184 insuficiência de cadeiras para acomodar os profissionais. A Conselheira observa também
185 que se for fazer uma interpretação desta demanda que aconteceu em Feira de Santana, é
186 possível fazer outros desdobramentos: Fala sobre a importância de se refletir sobre o
187 trabalho que o enfermeiro fiscal está fazendo na sede da subseção; que a demanda deve
188 ser cotidiana e, sobretudo, gerada pelo retorno do trabalho da Fiscal, seja na subseção ou
189 em outra cidade; ou por uma notificação da Secretaria de Saúde. Todas as ações de
190 fiscalização devem gerar demanda para a subseção. Ressalta que são pagas muitas diárias
191 pelo deslocamento das Fiscais, porém não sabe dizer se o valor empenhado em diárias
192 tem trazido o retorno com a fiscalização prestada às unidades. A Conselheira Aline Soares
193 questiona ainda que, se na sede da subseção uma solicitação de nada consta provoca um
194 caos – como foi o caso de Feira de Santana - como seria nas outras cidades. Sugere um
195 estudo sobre o tema, até para deixar mais consistente a justificativa do fechamento das
196 subseções. A Conselheira acredita estar claro que a necessidade de fechamento das
197 subseções se dá pela falta de demanda, e entende que a demanda deve ser provocada
198 pela fiscalização efetiva nas unidades. Ressalta que se a fiscalização não provoca a
199 demanda, a demanda não é gerada. A Conselheira sugere também que seja publicado, ao
200 final de cada mês, o quantitativo de atendimentos por subseção a fim de ajudar a
201 respaldar, quando dos questionamentos que deverão surgir. O Conselheiro Marcos
202 Oliveira pergunta se, com a reestruturação das subseções, os aspectos envolvendo a
203 fiscalização, como a sua abrangência, vão ser melhorados apenas com a introdução de
204 mais alguns veículos e motoristas, sem que haja o aumento do número de fiscais ou a
205 mudança de postura da fiscalização em relação à produtividade. Gabriel Friederick



**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

206 responde que a ausência física de algumas subseções representará baixo impacto para a
207 fiscalização porque a maior parte dos municípios já são providos de fiscalização com
208 deslocamento. Afirma que o projeto defende que o fortalecimento da infraestrutura de
209 transportes é a grande alternativa para se atender a fiscalização, pelo fato de a realidade
210 da fiscalização nas subseções já ser baseada neste deslocamento. Observa que, muitas
211 vezes, a fiscal passa pela situação de pegar um ônibus para um determinado município
212 que terá fiscalização apenas no dia seguinte e, com um veículo próprio à disposição, a
213 fiscalização seria mais dinâmica. Ressalta que essa ação projeta uma melhoria da
214 estrutura da fiscalização pela disponibilização do transporte em maior tempo. Diz que é
215 possível qualificar a estrutura do trabalho e minimizar os empecilhos que podem ser
216 alegados para o cumprimento da produtividade e do planejamento de fiscalização.
217 Gabriel Friederick observa que a qualificação da estrutura de trabalho para o fiscal que
218 atua no interior possibilita à Gestão, ao Plenário, estabelecer um maior nível de cobrança
219 que, conseqüentemente levam a um maior nível de produtividade. Comenta que, após a
220 efetivação do processo é preciso garantir uma monitoria das ações, para averiguar a
221 necessidade de ampliação do corpo de fiscais. Explica que primeiro se faz necessário
222 melhorar a estrutura de trabalho para ter uma avaliação mais precisa da produtividade; e,
223 com base nisso, avaliar a necessidade de readequação do quadro de pessoal. O
224 controlador Antônio Carlos Paim ressalta que, com a disponibilização de veículos e com a
225 Gestão efetiva da fiscalização nas subseções, é possível mudar a forma de administrar a
226 fiscalização a fim de solucionar problemas que impactam no planejamento que não tem
227 sido cumprido. A Presidenta Maria Inez complementa que, atualmente, tem sido feitas
228 ações para trabalhar a autoestima das fiscais. Observa que no Mês da Enfermagem será
229 feita uma atividade dedicada às fiscais, um momento que está sendo promovido pela
230 Gestão de Pessoas, denominado World Café, em que serão discutidos aspectos do
231 trabalho das fiscais e sua relação com o Conselho. Ressalta que há problemas sérios a
232 serem resolvidos e que as propostas de mudanças não são bem recebidas pelas fiscais. A
233 Conselheira Andreia Santos de Jesus, fala da preocupação sobre o custo que os
234 deslocamentos podem causar aos profissionais que ficarem mais distantes das subseções.
235 Fala que para melhorar a questão da distância e o custo gerado ao profissional, seria
236 importante fortalecer os investimentos em tecnologia. Destaca que para os usuários de
237 *smartphones*, facilitaria a disponibilização de um aplicativo ou a disponibilização de um
238 serviço de chat online para resposta direta aos profissionais. A Conselheira Helena Gomes
239 pergunta se houve, para as classes definidas para cada subseção, levantamentos do
240 número de inscritos e de instituições de saúde que são atendidas. Gabriel Friederick
241 informa que foram considerados os serviços prestados e a quantidade de inscritos por
242 subseção para definir em qual classe cada subseção se enquadrava; o coordenador
243 complementa informando que os estabelecimentos de saúde acabam sendo um espelho
244 da concentração de profissionais. Informa que estes dados constam no relatório que foi
245 encaminhado aos Conselheiros. A Conselheira Dart Clair ratifica a fala do Conselheiro
246 Alexandre Gesner sobre a relevância do investimento no trabalho de comunicação,



**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

247 quando da implantação das mudanças. A Conselheira destaca as atividades da subseção
248 de Feira de Santana apontando as dificuldades enfrentadas para atender a grande
249 demanda. Fala que após a implantação das mudanças propostas convém a elaboração de
250 uma reavaliação. O Conselheiro Handerson Santos destaca que é preciso que se
251 reconheça que problemas relacionados à fiscalização são comuns na maioria dos Corens.
252 Fala que é preciso conhecer os fenômenos que promovem a baixa produtividade, para
253 depois identificar quais as variáveis que causam estes fenômenos. Ressalta que o
254 problema não deve estar relacionado exclusivamente a falhas das fiscais, observando que
255 as más condições vão provocando um deterioramento da relação do trabalhador com o
256 seu trabalho. A Conselheira Aline Soares reforça que as visitas às unidades não têm
257 gerado demanda para as subseções porque, pelo que ela entende, estas visitas não têm
258 sido efetivas. Justifica sua fala afirmando que em listas das Responsáveis Técnicas de
259 instituições visitadas recentemente, encaminhadas às fiscais, observou números que
260 chegam a noventa por cento de inadimplência de profissionais que não possuem carteira
261 no (sistema) *Valid*, ou que não tem carteira válida. Informa que, por este motivo, supõe
262 que a fiscalização está ocorrendo apenas através da RT, com a cobrança de POP, SAE e
263 Nada Consta - quando este é encaminhado. A Presidenta Maria Inez sugere que seja feito
264 acompanhamento a partir do relatório semestral a fim de medir os impactos com a
265 implantação das mudanças. A Conselheira Cristiane Magali sugere para a comunicação do
266 projeto, a realização prévia de um estudo ocupacional qualitativo. Afirma que as fiscais
267 precisam ser ouvidas para, no momento em que se for apresentar números, que sejam
268 apontados também os contextos em que estes números não estavam sendo cumpridos
269 dentro do esperado. Observa que, não se pode pautar por eventos pontuais, de uma ou
270 de outra circunstância, pois isso significaria tomar a parte pelo todo, tirando a voz das
271 destas profissionais, que vivem o cotidiano de suas atividades. Fala que, para ser honesto
272 com o processo, é preciso estar disponível, acompanhando o trabalho por um tempo,
273 dessa forma será possível justificar a tomada de decisão. Ressalta que os números,
274 apenas, justificam as mudanças, mas não qualificam os fenômenos. Gabriel Friederick
275 responde que, durante as visitas efetuadas pelo GT, foram realizadas entrevistas tanto
276 com as Fiscais, quanto com os assistentes de desenvolvimento. Informa que, além do
277 diálogo, foi proposto um questionário padrão para respostas dos mesmos onde se pediu
278 que informassem sobre os incômodos e dificuldades de funcionamento das subseções e
279 que propusessem soluções para os problemas encontrados, o que deu origem a
280 consolidação da percepção dos servidores constante no relatório, e que as respostas
281 individuais estão anexas ao processo administrativo do estudo. Finalizadas discussões da
282 primeira parte da apresentação, às doze horas e vinte e cinco minutos, a Presidenta
283 Maria Inez abre intervalo à sessão. Após intervalo, às doze horas e trinta e nove minutos,
284 a Presidenta Maria Inez reinicia a sessão informando sobre a necessidade de se ausentar
285 da Reunião. A Presidenta ressalta que, em próxima Reunião Ordinária, o Plenário irá
286 deliberar sobre esta matéria, a partir da apreciação de um Parecer que terá como relator
287 o Conselheiro Enf Rudval Souza da Silva. O Conselheiro Vice-Presidente Handerson



**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

288 Santos passa a presidir a mesa e devolve a palavra ao coordenador Gabriel Friederick que,
289 por sua vez, retoma a apresentação com as informações sobre os investimentos
290 necessários para viabilização das mudanças propostas no projeto; e o cronograma para
291 implantação do projeto. Concluída a segunda parte da apresentação, Conselheiro
292 Handerson Santos abre para nova discussão. O Conselheiro Handerson Santos agradece
293 aos envolvidos no estudo: o GT, o setor de Planejamento e Gestão e a Controladoria
294 Geral do Coren-BA. Comenta que a equipe realizou várias reuniões com a Diretoria do
295 Conselho e atendeu aos pedidos e questionamentos dos diretores, resultando em um
296 trabalho com substância, que permite a possibilidade de segurança nas tomadas de
297 decisões. A Conselheira Andreia Santos pergunta se quando foram feitas as viagens ao
298 interior, foi levado em consideração que a fiscal do interior tem um papel diferenciado,
299 com relação à capital, pois, além de fazer o papel de fiscal, ela também assume o
300 gerenciamento da subseção e todas as demandas que a subseção impõe. O coordenador
301 Gabriel Friederick responde que dois ou três enfermeiros fiscais fizeram essa avaliação,
302 de que alguns dos incômodos e dificuldades que afetam seus trabalhos se dá pela
303 ausência da definição sobre a quem compete a coordenação das atividades da subseção.
304 Gabriel afirma que hoje, como informa o relatório, existem três concurso realizados: em
305 2006, 2008 e 2014; e o concurso de 2016 não menciona nada sobre o papel do
306 enfermeiro fiscal relativo às subseções; já os concursos de 2008 e 2014, mencionam esse
307 papel do enfermeir, mas de forma tímida: falam sobre assessorar a organização física e
308 funcional das subseções. Gabriel ressalta que a informação dá margem a dúvidas; não é
309 específica, até mesmo para que seja possível cobrar dos fiscais este papel. Comenta que
310 os fiscais entendem que a ausência desta definição é um prejuízo e que, por isso, se
311 encontram nesse grau de dificuldade. Gabriel avalia que o fiscal tem que deixar de
312 realizar a fiscalização para acompanhar, por exemplo, um serviço de manutenção na
313 subseção. Informa que é por isso que o GT ratifica a importância da proposta da criação
314 do cargo de supervisor de subseção, a fim de tirar toda a responsabilidade do fiscal sobre
315 esta demanda. O Conselheiro Alexandro Gesner reflete sobre a necessidade de mostrar
316 resultados para justificar a redução do número de subseções e o aumento dos
317 investimentos. Observa que haverá aumento da demanda para as subseções que serão
318 mantidas, e que isso irá refletir no trabalho da fiscalização. Desta forma entende que, ao
319 se pensar em um enfrentamento para potencializar a fiscalização, é preciso pensar na
320 redução dos pontos fixos das subseções, pois irá refletir na questão financeira. O
321 Conselheiro Handerson Santos observa que o Coren Móvel deverá colocar o Conselho no
322 polo ativo, no sentido de atuar apoiando a fiscalização, sobretudo como uma fiscalização
323 de retorno. Acredita que essa ação poderá trazer resultado positivo para o setor
324 financeiro, fazendo ativamente o trabalho da recuperação de crédito. O controlador
325 Antônio Paim ressalta que a meta é apresentar no Relatório de Gestão do próximo ano,
326 nos indicadores das atividades finalísticas, um resultado superior aos apresentados hoje.
327 Explica que esta mudança relacionada às subseções surgiu, a princípio, das reclamações
328 dos próprios fiscais. Por isso se chegou à conclusão de que não havia como oferecer



**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

329 melhorias das condições para a quantidade de subseções atual. Afirma que tudo foi
330 pensado para que os indicadores comecem a melhorar. Afirma que a tendência - quando
331 o Coren começar a ser percebido pela sociedade – é que ela própria entenda o qual o
332 papel do Conselho. Ressalta que o objetivo é mostrar o papel do Coren-BA, trazendo
333 retorno para a sociedade e dessa forma, fazer com que os índices absurdos de
334 inadimplência reduzam. O coordenador Gabriel Friederick complementa afirmando que é
335 importante ressaltar que o projeto não é de redução de custo e sim um projeto de
336 qualificação do gasto e redistribuição de recursos. Ressalta que o estudo mostra a
337 inviabilidade em se manter todas as subseções, ao se aplicar os investimentos para
338 requalificar a fiscalização e o atendimento em todo o interior do estado. O Conselheiro
339 Gesner reforça seu questionamento quanto ao deslocamento dos fiscais, refletindo sobre
340 a melhoria da dinâmica da fiscalização. O Conselheiro Handerson Santos informa que os
341 fiscais terão um carro à disposição durante cinco dias da semana para realização das
342 fiscalizações, diferentemente dos atuais três dias. Informa que cada Polo terá dois carros
343 à disposição. O Conselheiro Rudval Souza explica que o Coren Móvel não representa uma
344 estrutura móvel, como um ônibus que se desloca prestando atendimento e sim uma
345 equipe de trabalho que se deslocará para determinada cidade e atuará em parceria,
346 utilizando a estrutura física de locais como faculdades, por exemplo. Gabriel Friederick
347 complementa informando que a ideia original seria a utilização do ônibus, porém,
348 durante o estudo, e em contato com outros regionais que já tem o projeto em curso, se
349 percebeu a inviabilidade deste recurso por problemas de lentidão de internet,
350 manutenção e quebras constantes dos veículos. Ao final, o coordenador do GT informa
351 que encaminhará a apresentação do estudo aos Conselheiros. O Presidente Handerson
352 Santos ratifica a fala da Presidenta Maria Inez informando que, em próxima Reunião
353 Ordinária, o Plenário irá fazer as devidas deliberações sobre o projeto. Às treze horas e
354 trinta e cinco minutos, a sessão é encerrada. Às treze horas e trinta e sete minutos, deu-
355 se encerrada a reunião. E para constar, eu, Conselheira Vivalnita Mendonça da
356 Encarnação, lavro a presente Ata que após lida, discutida e aprovada, será assinada por
357 mim e pelos presentes. //////////////////////////////////////

Maria Inez Morais Alves de Farias

Handerson Silva Santos

Vivalnita Mendonça da Encarnação

Aline Soares da Silva



Coren^{BA}
Conselho Regional de Enfermagem da Bahia

**ATA DA 74ª REUNIÃO EXTORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

Fernando de Jesus Teixeira

Alexandro Gesner Gomes dos Santos

Andreia Santos de Jesus

Helena Gomes Ribeiro Pereira

Joana Evangelista Conceição Silva

Eduardo Alexandrino

Dart Clair Carvalho das Virgens Cerqueira

Marcos de Oliveira Silva

Cristiane Magali Freitas dos Santos

Ana Lúcia Dias

Dirlaine Cristina Aguiar Souto Cruz

Marcus Vinícius Silva Palma

Rudval Souza da Silva

Cláudia Nascimento de Souza Magalhães