

**ATA DA 607ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

1 **Data:** Dezesete dias do mês de setembro do ano de dois mil e vinte. **Local:** Realizada via
2 internet, através do aplicativo *Skype*, devido à pandemia de Covid-19. **Com as presenças dos**
3 **Conselheiras(os):** Enf^a Maria Inez Morais Alves de Farias – Presidenta; Enf Handerson Silva
4 Santos – Vice-Presidente; Enf^a Vivalnita Mendonça da Encarnação – Segunda Secretária; TE
5 Aline Soares da Silva – Primeira Tesoureira; AE Fernando de Jesus Teixeira – Segundo
6 Tesoureiro; **demais Conselheiros(as) Efetivos(as):** Enf Alexandre Gesner Gomes dos Santos;
7 TE Adriana Coelho da Silva; Enf^a Andreia Santos de Jesus; TE Eduardo Alexandrino; Enf^a Helena
8 Gomes Ribeiro Pereira; Enf Jairo Oliveira dos Santos; AE Joana Evangelista Conceição Silva; TE
9 Enf^a Liana Figueiredo Almeida de Souza; TE Marcos de Oliveira Silva; TE Marcus Vinícius Silva
10 Palma. **Conselheiros Suplentes convocados:** TE Neli Francisco Xavier. **Demais**
11 **Conselheiros(as) Suplentes:** Enf^a Kátia Farias Topázio; Enf Rudval Souza da Silva; **Justificaram**
12 **ausência os(as) Conselheiros(as):** Enf^a Keyla da Silveira Pinto – Primeira Secretária; Enf^a Elisa
13 Auxiliadora da França Ribeiro; **Também estiveram presentes:** a Enf^a Fiscal Manuela Miranda
14 da Purificação; o Chefe de Gabinete, Gabriel da Silveira Silva Friederick, o Assessor de
15 Planejamento e Gestão, Robertson Fiori Costa; a Coordenadora do Núcleo de Processo Ético
16 (NUPE), Marta Duarte; a servidora do NUPE, Cléa Mascarenhas Carmo Carvalho. **I.**
17 **EXPEDIENTE: 1.1 Abertura dos trabalhos e verificação do quórum.** Após a verificação do
18 quórum, deu-se início à 607ª Reunião Ordinária do Plenário do Coren-BA, às oito horas, com
19 as presenças dos(as) Conselheiros(as) acima mencionados(as). A Presidenta Maria Inez Morais
20 Alves de Farias torna efetiva a participação do Conselheiro Suplente convocado, TE Neli
21 Francisco Xavier e da Conselheira Suplente presente, Enf^a Kátia Farias Topázio. **1.2 Leitura de**
22 **Correspondências:** Não houve. As correspondências são encaminhadas, previamente, por
23 correio eletrônico, para conhecimento dos Conselheiros. **1.3 Aprovação de Ata:** A Ata da 604ª
24 Reunião Ordinária do Plenário, encaminhada, previamente, por correio eletrônico, foi lida,
25 corrigida e é aprovada pelo Plenário. **1.4 Informes:** Não houve. Após a verificação do quorum,
26 as nove horas e trinta minutos, os(as) Conselheiros(as) migram de sala, no *Skype*, para a sala
27 criada exclusivamente para o julgamento do Processo Ético a seguir. **II ORDEM DO DIA: 2.1 –**
28 **JULGAMENTO DE PROCESSO ÉTICO: 2.1.1 Julgamento do PE nº 29/2019 – (DOCUMENTO**
29 **CLASSIFICADO). 2.2 JULGAMENTO DE ADMISSIBILIDADE: 2.2.1 Julgamento de**
30 **Admissibilidade do Processo Administrativo nº 479/2019 – 2.1.2 Julgamento de**
31 **Admissibilidade do Processo Administrativo nº 478/2019 – (DOCUMENTO CLASSIFICADO).**
32 **2.1.3 Julgamento de Admissibilidade do Processo Administrativo nº 480/2019 –**
33 **(DOCUMENTO CLASSIFICADO). 2.3 Apresentação do Relatório Anual de Desempenho –**
34 **Exercício 2019 do Planejamento Estratégico Participativo (PEP) 2019-2021 – Às onze horas e**
35 **cinquenta minutos, o Chefe de Gabinete, Gabriel Friederick e o Assessor de Planejamento e**
36 **Gestão, Robertson Fiori Costa apresentam ao Plenário o Relatório Anual de Desempenho –**
37 **Exercício 2019 do PEP 2019-2021. O Assessor Robertson Fiori inicia a apresentação**
38 **destacando que o Plano Estratégico vigente foi elaborado no primeiro ano de gestão, em**
39 **2018, previsto para o triênio 2019/2021, atendendo a Resolução Cofen 503/2016. Informa**
40 **que a elaboração contou com ampla participação dos(as) servidores(as), gestores, bem como**
41 **de Conselheiros(as). O assessor informa que o resultado do processo de elaboração foi um**
42 **documento bastante sólido e completo, que detalha os objetivos estratégicos, metas e**
43 **indicadores, iniciativas, projetos e ações, aprovado pela Decisão Core-BA nº07/2018.**

ATA DA 607ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA GESTÃO 2018-2020

44 Robertson apresenta o Relatório Anual do Planejamento Estratégico – Exercício 2019,
45 destacando a estrutura de análise, que foca no desempenho dos indicadores e *status* das
46 ações. O Chefe de Gabinete, Gabriel Friederick, faz um destaque para o estudo das Subseções,
47 ressaltando que quando o PPA foi aprovado, em junho de 2018, não se tinha a noção da
48 dimensão que o estudo tomaria. Destaca que o projeto, que é grandioso, ocupou e continua
49 ocupando espaço nas atribuições e discussões da gestão do Conselho, e interfere no
50 desempenho das atribuições de acompanhamento do planejamento. Após apresentação e
51 análise dos principais indicadores, Robertson Fiori expõe ao Plenário as **propostas de**
52 **melhorias**: **1.** Simplificação da sistemática de avaliação e monitoramento, com a adoção de
53 um único tipo de reunião acompanhamento em lugar das três existentes: alterar a sistemática
54 e prever apenas um único tipo de reunião de avaliação para análise de indicadores, projetos
55 e ações; **2.** Aumento do intervalo entre as reuniões de acompanhamento, proporcionando
56 maior tempo para adoção das medidas, dadas as características da organização: alinhar a
57 periodicidade de reunião à Resolução Cofen nº 503/2016 com reuniões quadrimestrais; **3.**
58 Revisão das iniciativas, de modo a priorizar ações estratégicas, incluir os novos projetos
59 estratégicos já iniciados e excluir os não relevantes e as ações de rotina: atualizar o portfólio
60 para incluir as ações e projetos estratégicos realizados (e não contemplados) e as iniciativas
61 em curso que realmente agreguem valor para a organização e contribuam efetivamente para
62 o alcance dos objetivos; **4.** Revisão das metas e indicadores, a partir da avaliação de relevância
63 e esforço, para manter apenas os mais estratégicos para a organização: revisar o conjunto dos
64 indicadores para manter apenas os indicadores-chave e ajustar as metas para torná-las mais
65 atingíveis e realistas; **5.** Revisão do critério de análise dos indicadores, buscando padronizar a
66 forma de apuração e melhorar a comunicação dos resultados: ajustar o critério de análise para
67 considerar o percentual de cumprimento da meta e não seu valor executado, considerando,
68 inclusive, o esforço para o alcance; **6.** Revisão da estrutura de governança, para avaliação dos
69 resultados e das alterações do plano: estabelecer a Diretoria como órgão ou fórum para
70 aprovação dos ajustes e alterações nas metas, indicadores e projetos; e **7.** Redefinição da
71 estratégia de comunicação e apresentação dos resultados: uso das ferramentas atuais de
72 comunicação, a exemplo do Informe Coren e Portal da Transparência, para divulgação dos
73 resultados e relatórios de desempenho do planejamento estratégico. O Assessor também
74 apresenta ao Plenário as **conclusões e lições aprendidas**: **1.** Cultura organizacional fraca; **2.**
75 Necessidade de preparar e qualificar as lideranças; **3.** Limitações de recursos (humanos e
76 tecnológicos); **4.** Baixa maturidade organizacional em gestão; **5.** Excesso de otimismo e
77 confiança; **6.** Foco no processo de planejamento “enxuto”; **6.** Foco em objetivos e indicadores-
78 chave e nos projetos de alta geração de valor; **7.** Maior autonomia para promover as
79 mudanças. Por fim, Robertson Fiori apresenta os **próximos passos**: **1.** Alterar a Decisão Coren-
80 BA nº 07/2018 - com o intuito de modificar a sistemática de reuniões e dar maior autonomia
81 à Diretoria para realizar os ajustes nas metas indicadores e projetos; **2.** Revisar o conjunto de
82 indicadores (quantitativa e qualitativa); **3.** Atualizar o portfólio de projetos; **4.** Dialogar com
83 os(as) gestores(as) sobre o papel; **5.** Traçar novas estratégias de divulgação; **6.** Retomar o
84 monitoramento de desempenho e a elaboração de relatórios. Concluída a apresentação, a
85 Presidenta Maria Inez abre para discussão do Plenário. A Presidenta informa sobre a saída da
86 Reunião dos(as) Conselheiros(as) Rudval Souza, Marcos Oliveira, Joana Evangelista e Helena

**ATA DA 607ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

87 Gomes. A Conselheira Kátia Topázio anuncia sua retirada da reunião e parabeniza a
88 elaboração e apresentação do PEP, destacando a relevância do foco na apresentação dos
89 indicadores para avaliar os processos de trabalho. O Conselheiro Alexandro Gesner também
90 parabeniza o trabalho realizado, destacando a clareza do documento. O Conselheiro faz uma
91 reflexão acerca do resultado geral dos indicadores, com destaque para os baixos resultados
92 nos itens da capacitação dos servidores e ampliação do parque tecnológico; também avalia a
93 revisão das metas, observando que não é adequado pensar em reduzir metas apenas por
94 conta dos resultados, mas considerando o indicador e seu contexto. A Conselheira Liana Souza
95 observa que o acompanhamento e monitoramento de todos os indicadores são fundamentais
96 para a avaliação do que foi planejado. Em resposta, o Chefe de Gabinete, Gabriel Friederick,
97 esclarece que, com relação à capacitação, os indicadores medem a amplitude da capacitação.
98 Informa que a Escola de Formação em Fiscalização do Exercício Profissional da Enfermagem
99 (EFEPE) trouxe uma série de capacitações à Fiscalização, porém, outros setores, como
100 Processo Ético, Financeiro, Administrativo, por exemplo, não foram contemplados. Por esta
101 razão, embora tenha havido um avanço positivo em determinada capacitação, isso não reflete
102 no indicador, pois embora se tenha capacitado bem uma área, não houve amplitude de
103 capacitação. Com relação à TI, o Chefe de Gabinete explica que houve falha na medição do
104 indicador, pois as ações foram executadas, o investimento foi feito a contento, no entanto, o
105 indicador mede o cumprimento do orçamento previsto para a aquisição, não considerando os
106 descontos, no Pregrão Eletrônico, quando da aquisição dos equipamentos. Sobre a revisão das
107 metas, Gabriel Friederick destaca que mais de 50% dos indicadores não tinham índice de
108 referência. Esclarece que é sobre este índice que se precisa fazer uma análise mais
109 aprofundada das metas. Não havendo mais manifestações por parte Plenário, a Presidenta
110 Maria Inez encerra a sessão, às treze horas e dez minutos. **2.4 Proposta de Decisão que altera**
111 **a Decisão Coren-BA nº 07/2018, que "Aprova o Planejamento Estratégico Participativo**
112 **2019-2021 do Coren-BA, o Plano Plurianual, define sistemática de acompanhamento e**
113 **avaliação e dá outras providências"** – Às treze horas e onze minutos o Assessor de
114 Planejamento e Gestão, Robertson Fiori Costa apresentam ao Plenário a proposta de alteração
115 da Decisão Coren-BA nº 07/2018, com o intuito de modificar a sistemática de reuniões e dar
116 maior autonomia à Diretoria para realizar os ajustes nas metas indicadores e projetos. O
117 Assessor lê na íntegra a Decisão nº 171, de 17 de setembro de 2020, que "*atualiza o*
118 *Planejamento Estratégico Participativo 2019-2021 do Coren-BA e a sistemática de*
119 *acompanhamento e avaliação*". Após apreciação, o Plenário aprova, por unanimidade, a
120 Decisão nº 171/2020. Às treze horas e quarenta e cinco minutos, a sessão é encerrada. Os(as)
121 Conselheiros(as) Rudval Souza, Marcos Oliveira, Joana Evangelista, Helena Gomes e Kátia
122 Topázio não participaram desta votação por terem se ausentado da reunião após a pauta 2.3.
123 **III O QUE OCORRER:** Não houve. Nada mais havendo a tratar, às treze horas e quarenta e oito
124 minutos, deu-se encerrada a reunião. E para constar eu, Conselheira Enfª Vivalnita Mendonça
125 da Encarnação, lavro a presente Ata que, após lida, discutida e aprovada, será assinada por
126 mim e pelos presentes. //////////////////////////////////////

**ATA DA 607ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

Maria Inez Morais Alves de Farias

Handerson Silva Santos

Vivalnita Mendonça da Encarnação
Aline Soares da Silva

Fernando de Jesus Teixeira

Alexandro Gesner Gomes dos Santos

Adriana Coelho da Silva

Andreia Santos de Jesus

Eduardo Alexandrino

Helena Gomes Ribeiro Pereira

Jairo Oliveira dos Santos

Joana Evangelista Conceição Silva

Liana Figueiredo Almeida de Souza

Marcos de Oliveira Silva

Marcus Vinícius Silva Palma



**ATA DA 607ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO PLENÁRIO DO COREN-BA
GESTÃO 2018-2020**

Neli Francisco Xavier

Kátia Farias Topázio

Rudval Souza da Silva