### Relatório de acompanhamento do 1º quadrimestre de 2024 do Plano Plurianual

1. Relatório de acompanhamento da execução do PPA

CONTROLADORIA GERAL — CONGER





# Relatório de acompanhamento do 1º quadrimestre de 2024 do Plano Plurianual - PPA



## 1. Relatório de acompanhamento da execução do PPA

### Relatório Gerencial de acompanhamento do PPA 2022-2024

Neste relatório trataremos de forma sintetizada sobre o Plano Plurianual 2022 – 2024 referente ao primeiro quadrimestre do exercício de 2024 e acumulado do Conselho Regional de Enfermagem – Coren-DF, criado para estabelecer as diretrizes, objetivos e metas das ações da autarquia, além de cumprimento das exigências legais.



### Sumário

| Relatório Gerencial de acompanhamento do PPA 2022-2024  | 2  |
|---|----|
| I – APRESENTAÇÃO  |    |
| II – ARCABOUÇO LEGAL                                    |    |
| III – OBJETIVOS DO PLANO                                |    |
|   |    |
| IV – CICLO DA GESTÃO DO PLANO                           |    |
| V – ESTRUTURA E CRIAÇÃO DO PPA                          | 9  |
| VI – METODOLOGIA DE MONITORAMENTO                       | 12 |
| VII – ANÁLISE DO PPA                                    | 15 |
| VIII – ORÇAMENTO DO PPA ATUALIZADO                      | 18 |
| Orçamento das Iniciativas Iniciadas                     | 18 |
| 2. Orçamento das Iniciativas Não Iniciadas              | 19 |
| 3. Orçamento das Iniciativas Finalizadas                | 19 |
| 4. Orçamento das Iniciativas Canceladas                 | 20 |
| IX – PERCENTUAIS DE EXECUÇÃO DOS OBJETIVOS              | 21 |
| X – EXTRAÇÃO DE DADOS                                   | 21 |
| X – DAS CONCLUSÕES                                      | 23 |
| XI – ANEXO I – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS INICIADAS       | 25 |
| XII – ANEXO II – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS NÃO INICIADAS | 26 |
| XIII – ANEXO III – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS FINALIZADAS | 27 |
| XIV – ANEXO IV – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS CANCELADAS    | 27 |



### **INDICE DE TABELAS**

| Tabela 1 - Metodologia de execução e monitoramento do PPA          | 12 |
|--|----|
| Tabela 2 - Percentual dos Programas Temáticos e Perspectivas       | 13 |
| Tabela 3 - Quantidade e percentuais das iniciativas                |    |
| Tabela 4 - Objetivos Estratégicos do Coren-DF                      | 14 |
| Tabela 5 - Escala de execução dos processos de despesas PPA        | 15 |
| Tabela 6 - Escala de execução dos processos sem despesas PPA       | 16 |
| Tabela 7 - Escala de Execução sem processos                        | 16 |
| Tabela 8 - Orçamento e iniciativas iniciadas dos Departamentos     | 18 |
| Tabela 9 - Orçamento e iniciativas não iniciadas dos Departamentos | 19 |
| Tabela 10 - Orçamento e iniciativas finalizadas dos Departamentos  | 20 |
| Tabela 11 - Orçamento e iniciativas finalizadas dos Departamentos  | 20 |
|  |    |
| INDICE DE FIGURAS  |    |
| Figura 1 - Fase de Elaboração do PPA                               | 8  |
| Figura 2 - Elaboração das Iniciativas Estratégicas                 |    |
| Figura 3 - Metodologia da execução do PPA                          | 10 |
| Figura 4 - Metodologia do Planejamento Estratégico                 | 11 |
| Figura 5 - Orçamento anual do PPA                                  | 18 |
|  |    |
| INDICE DE GRÁFICOS   |    |
|  |    |
| Gráfico 1 - Percentuais das iniciativas estratégicas               | 16 |



### I – APRESENTAÇÃO

O Plano Plurianual – PPA é o instrumento que explicita, de forma detalhada, a programação da administração, comprometida com a geração de resultados e com o alcance das iniciativas. Na qualidade de instrumento definido pela Constituição Federal de 1988, art. 165, o PPA sintetiza o esforço da administração em planejar sua atuação.

A Lei de Responsabilidade Fiscal, ao estabelecer a compatibilização da Lei do Orçamento – LOA com o PPA e a Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO, destaca a importância da ação planejada e transparente como pressuposto de uma gestão fiscal responsável. Assim sendo, o PPA, apoiado na legislação vigente, busca evidenciar a necessidade do planejamento como base de uma gestão orientada para resultados.

O PPA é o instrumento de planejamento que estabelece as diretrizes, objetivos e metas da Administração Pública para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada, conforme disposto no artigo 165 da Constituição Federal de 1988. O PPA declara as escolhas e contribui para viabilizar os objetivos fundamentais da organização. Além disso, organiza a ação na busca de um melhor desempenho da Administração Pública.

Controladoria Geral - CONGER



### II – ARCABOUÇO LEGAL

- a) A Constituição Federal (CF 88), art. 165;
- b) A Resolução Cofen nº 503/2016, art. 1º;
- c) A Lei de Responsabilidade Fiscal Lei Complementar nº 101, de 04.05.2000, em seus artigos 5º e 16, cria vínculos específicos de integração do Plano com a Lei de Diretrizes Orçamentárias e a Lei do Orçamento Anual:
- **Art. 5 °.** O projeto de lei orçamentária anual, elaborado de forma compatível com o plano plurianual, com a lei de diretrizes orçamentárias e com as normas desta Lei

Complementar:

*(...)* 

- **Art. 16.** A criação, expansão ou aperfeiçoamento de ação governamental que acarrete aumento da despesa será acompanhado de:
- II declaração do ordenador da despesa de que o aumento tem adequação orçamentária e financeira com a lei orçamentária anual e compatibilidade com o plano plurianual e com a lei de diretrizes orçamentárias.
  - ✓ Aprovação do PPA 2022-2024 ocorreu na Reunião Ordinária de Plenária nº 543ª realizada no dia 30 de julho de 2021.
  - ✓ Decisão Coren-DF nº 281/2021.
  - ✓ PAD N° 129/2021.



### III – OBJETIVOS DO PLANO

- a) Organizar em perspectiva as ações do Coren-DF, assegurando o alinhamento destes com os objetivos estratégicos e com as previsões de disponibilidade de recursos e que resultem em incremento de bens ou serviços que atendam demandas da sociedade.
- b) Melhorar o desempenho gerencial da administração, aprofundando a definição de responsabilidade, a conscientização de custos, a busca contínua de qualidade e o comprometimento com resultados;
- c) Criar condições para avaliação e mensuração dos produtos das ações do Coren-DF;
- d) Tornar públicas as informações, dando maior transparência à aplicação de recursos públicos e visibilidade às ações do Coren-DF e aos resultados obtidos;
- e) Dotar os administradores públicos de um instrumento gerencial estruturado e atualizado, objetivando facilitar a tomada de decisões, corrigir desvios e direcionar a aplicação de recursos para a realização dos resultados pretendidos.
- f) Buscar resultados por meio de iniciativas estratégicas identificando as áreas gestoras responsáveis pelos programas e cada responsável pelas ações;
- g) Estabelecer medidas, gastos e objetivos a serem seguidos, com identificação clara dos objetivos e prioridades do Plenário e que auxiliarão a proposição do orçamento anual.
- h) Definir com clareza as metas e prioridades do Coren-DF, bem como os resultados esperados.



- i) Estabelecer a necessária relação entre as ações a serem desenvolvidas e a orientação estratégica de Coren-DF.
- j) Possibilitar que a alocação de recursos nos orçamentos anuais seja coerente com as diretrizes e metas do Plano.

### IV – CICLO DA GESTÃO DO PLANO

O Ciclo de Gestão do PPA é composto pelas etapas de elaboração, execução, monitoramento, avaliação e revisão dos Programas.

O PPA deve orientar as ações da administração e devem ser compatíveis com os demais instrumentos de planejamento (Lei Orçamentária Anual – LOA).

A elaboração do PPA se deu de maneira participativa e técnica, onde a Diretoria do Coren-DF envolveu os departamentos juntamente com a área técnica do Conselho Federal de Enfermagem – COFEN através de palestras e reuniões com a comissão nomeada para elaboração do referido PPA.

Resumindo, na elaboração do plano plurianual, temos as seguintes fases distintas:



FIGURA 1 - FASE DE ELABORAÇÃO DO PPA



### V – ESTRUTURA E CRIAÇÃO DO PPA

Inicialmente destaca-se que o Coren-DF desenvolveu os trabalhos do PPA pautado na Metodologia de Gestão Estratégica Orientada para Resultados – GEOR. O princípio que norteia a Metodologia GEOR é o de alavancar, em curto prazo, a capacidade de produzir e medir benefícios relevantes para a sociedade, no nosso caso, para a Enfermagem brasiliense. A Metodologia GEOR traduz o compromisso do Coren-DF de explicitar e cristalizar os seus compromissos com a Enfermagem com o alcance de resultados, transparência e prestação de contas em benefício da classe que representam.

Esta metodologia está implementada em cima de quatro eixos: foco na Enfermagem brasileira, transparência da gestão, flexibilidade e simplicidade. Desta forma, o Coren-DF tem mecanismos para multiplicar e melhorar o atendimento à Enfermagem e à sociedade.

O PPA é composto <u>de Programas Temáticos</u> e <u>Objetivos Estratégicos</u>, os quais são constituídos por <u>Iniciativas Estratégicas</u>. As Iniciativas Estratégicas, por sua vez, dão origem a <u>Planos de Ação</u> que serão detalhados na forma de <u>Projetos</u>. São estes últimos que concretizam os Objetivos Estratégicos traçados pela Plenária.

Deve-se destacar o apoio incondicional do Cofen quanto a criação do PPA, direcionando e estruturando de forma sistemática o caminho a ser trilhado pelo Coren-DF.

Os Programas Temáticos são um conjunto de Iniciativas Estratégicas relacionados entre si para o alcance dos resultados propostos e podem ter mais de um Objetivo Estratégico vinculado. O Programa Temático retrata no PPA a agenda institucional e orienta a ação institucional (TCU, 2015). Sua abrangência deve ser a necessária para representar os desafios e organizar a gestão, o monitoramento, a avaliação, as transversalidades, as multissetorialidades e a territorialidade do que vai ser feito. O Programa Temático se desdobra em Objetivos e Iniciativas Estratégicas.

Os Objetivos Estratégicos expressam as escolhas da instituição para a implementação da sua política. Por intermédio deles, o PEI relaciona o "planejar" ao "fazer". Os Objetivos Estratégicos podem ter



uma ou mais Iniciativas Estratégicas a eles relacionados, as quais abrangem projetos, atividades ou operações especiais, e apresenta as seguintes características:



FIGURA 2 - ELABORAÇÃO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Uma Iniciativa Estratégica é uma reflexão resumida de um projeto. Para a sua confecção, o Coren-DF utilizou-se da Metodologia "5W2H", a qual é um conjunto de sete perguntas básicas para pensar um projeto. É a partir do Plano de Ação aprovado que é confeccionado o Projeto.

Já os Projetos são empreendimentos únicos e singulares, com data de início e término definidos, que utilizam recursos (humanos, materiais, financeiros, tempo, serviços etc.) para atingir Objetivos Estratégicos definidos no PEI.

A figura abaixo mostra o desdobramento da Metodologia proposta até a elaboração de contratos.

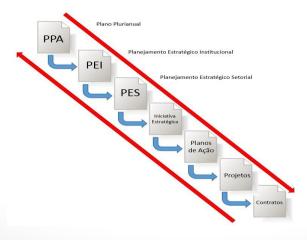


FIGURA 3 - METODOLOGIA DA EXECUÇÃO DO PPA



O PPA abrange um período de gestão do Coren-DF, o qual tem duração de três anos. Os conselheiros que assumem a gestão do Coren-DF iniciam seu período de mandato com o primeiro ano já planejado pela gestão anterior, e então planejam os próximos três anos, dos quais os dois primeiros são para si e o último é para a próxima gestão.

Os Objetivos Estratégicos expressam os desafios da instituição em cada uma das perspectivas. Ao construir o Mapa Estratégico com esses objetivos, entende-se que os desafios ali presentes, se alcançados, serão suficientes para a concretização da Visão de Futuro e Missão.

A figura abaixo apresenta a Metodologia de Planejamento Estratégico do Coren-DF, a qual é o desdobramento sucessivo do Planejamento Estratégico Institucional em uma visão macro até a sua execução operacional micro que culmina na gestão dos contratos.

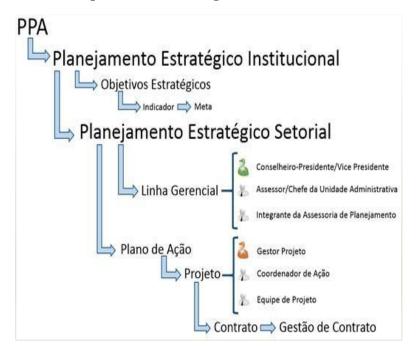


FIGURA 4 - METODOLOGIA DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Os projetos se materializam no Coren-DF por meio de Processo Administrativo (PAD), o qual guarda todo o histórico da iniciativa que está se realizando: documentos de solicitação de abertura de PAD, autorização, portarias de nomeação de integrantes do projeto, projeto/termo de referência, contrato, controle de pagamentos e, por fim, encerramento. A equipe que executa os projetos é constituída pelo Gestor de Projeto. A Controladoria é a responsável para controlar periodicamente o andamento do PPA por meio do Sistema Avançado de Gestão Estratégica e Gerenciamento de Projetos – GPWEB, onde os responsáveis pelas iniciativas atualizam as informações conforme o andamento do rito processual interno até sua finalização.



### VI – METODOLOGIA DE MONITORAMENTO

|                              |      | PERSPECTIVAS 2024 |                              |     |     |     |                       |      |     |                          |      |                            |      |      |      |              |                    |      |      |              |      |       |
|------------------------------|------|-------------------|------------------------------|-----|-----|-----|-----------------------|------|-----|--------------------------|------|----------------------------|------|------|------|--------------|--------------------|------|------|--------------|------|-------|
| DESCRIÇÃO                    | ANO  |                   | Aprendizado e<br>crescimento |     |     |     | Processos<br>Internos |      |     | Administração<br>Pública |      | Relações<br>Institucionais |      |      |      | Enfermagem e | onegand<br>onegand |      |      | Orçamentária |      |       |
| DES(                         |      |                   |                              |     |     |     | OE                    | BJE. | TIV | OS I                     | EST  | ſ <b>R</b> Æ               | ΛΤÉ  | GI   | CO   | S 2          | 024                |      |      |              |      |       |
|                              | 2024 | 0E1               | 0E2                          | E30 | 0E4 | 0E5 | 9 <b>3</b> 0          | 0E7  | 83O | 630                      | OE10 | 0E11                       | 0E12 | 0E13 | 0E14 | 0E15         | 0E16               | 0E17 | 0E18 | 0E19         | 0E20 | TOTAL |
| Iniciativas<br>não iniciadas | 21   | 01                | 06                           | 01  | 0   | 0   | 06                    | 02   | 0   | 01                       | 0    | 0                          | 0    | 0    | 0    | 0            | 0                  | 0    | 0    | 0            | 04   | 21    |
| Iniciativas<br>iniciadas     | 9    | 0                 | 0                            | 0   | 01  | 03  | 03                    | 01   | 0   | 0                        | 0    | 0                          | 01   | 0    | 0    | 0            | 0                  | 0    | 0    | 0            | 0    | 09    |
| Iniciativas<br>finalizadas   | 7    | 01                | 0                            | 0   | 0   | 0   | 04                    | 0    | 0   | 01                       | 0    | 0                          | 01   | 0    | 0    | 0            | 0                  | 0    | 0    | 0            | 0    | 07    |
| Iniciativas<br>canceladas    | 6    | 0                 | 0                            | 0   | 0   | 0   | 06                    | 0    | 0   | 0                        | 0    | 0                          | 0    | 0    | 0    | 0            | 0                  | 0    | 0    | 0            | 0    | 06    |
| TOTAL                        | 43   | 02                | 06                           | 01  | 01  | 03  | 19                    | 03   | 0   | 02                       | 0    | 0                          | 02   | 0    | 0    | 0            | 0                  | 0    | 0    | 0            | 04   | 43    |

TABELA 1 - METODOLOGIA DE EXECUÇÃO E MONITORAMENTO DO PPA

As análises efetuadas pela Controladoria Geral do Coren-DF pautamse na execução das Iniciativas Estratégicas em seus respectivos exercícios, informando o real "status" - Não Iniciada (N), Iniciada (I), Finalizada (F) ou Cancelada (C) -, além de apontar as perspectivas, objetivos estratégicos, responsável, departamento e



acompanhamento da execução. Dependendo do projeto a ser elaborado, alguns passos podem ser ignorados.

Para o exercício de 2024 foram destinadas 43 iniciativas.

Nota-se na tabela abaixo que o Coren-DF estruturou seu planejamento 2022-2024 em <u>66</u> Iniciativas Estratégicas inseridas em <u>20</u> Objetivos Estratégicos – OE e estes em <u>06</u> perspectivas para o triênio 2022-2024.

| BSC                             |                           |      |       |
|---------------------------------|---------------------------|------|-------|
| Programa Temático               | Perspectivas              | Qtde | %     |
| Capital Humano                  | Aprendizado e Crescimento | 15   | 22,73 |
| Excelência na Gestão            | Processos Internos        | 41   | 62,12 |
| Conformidade Legal              | Administração Pública     | 3    | 4,55  |
| Representatividade e Cooperação | Relações Institucionais   | 2    | 3,03  |
| Compromisso e Transparência     | Enfermagem/Sociedade      | 1    | 1,52  |
| Gestão por Resultados           | Orçamentária              | 4    | 6,06  |
| Total                           | Total                     | 66   | 100   |
| %                               | 100,00%                   |      |       |

TABELA 2 - PERCENTUAL DOS PROGRAMAS TEMÁTICOS E PERSPECTIVAS

Das **66** iniciativas estratégicas do PPA triênio 2022-2024, o Coren-DF estabeleceu **43** para o exercício de 2024, que até nos quatro primeiros meses estão assim distribuídas:

| BSC                             | BSC                       |      |       |  |  |  |  |
|---------------------------------|---------------------------|------|-------|--|--|--|--|
| Programa Temático               | Perspectivas              | Qtde | %     |  |  |  |  |
| Capital Humano                  | Aprendizado e Crescimento | 9    | 20,93 |  |  |  |  |
| Excelência na Gestão            | Processos Internos        | 26   | 60,47 |  |  |  |  |
| Conformidade Legal              | Administração Pública     | 2    | 4,65  |  |  |  |  |
| Representatividade e Cooperação | Relações Institucionais   | 2    | 4,65  |  |  |  |  |
| Compromisso e Transparência     | Enfermagem/Sociedade      | 0    | 0,00  |  |  |  |  |
| Gestão por Resultados           | Orçamentária              | 4    | 9,30  |  |  |  |  |
| Total                           | Total                     | 43   | 100   |  |  |  |  |
| %                               | 100,00%                   |      |       |  |  |  |  |

TABELA 3 - QUANTIDADE E PERCENTUAIS DAS INICIATIVAS



| Missão                                | "Assegurar à so<br>fiscalização do  |  |  | fermagem ética, ci   | entífica e de qualidade po   | or meio da  |
|---------------------------------------|---|--|--|--|--|---|
| <b>06</b> Perspectiva                 | Aprendizado e<br>Crescimento  | Processos<br>Internos  | Administração<br>Pública   | Relações<br>Institucionais   | Enfermagem/Sociedade   | Orçamentária  |
| <b>20</b><br>Objetivos<br>stratégicos | Objetivo OE1 - Promover o desenvolvimento de competências dos trabalhadores do Conselho Regional.  Objetivo: OE2 - Promover e participar de estudos, campanhas, eventos técnico- científicos e culturais para aperfeiçoamento e desenvolvimento dos profissionais de enfermagem.  Objetivo: OE3 - Contribuir com a qualidade da formação em Enfermagem. | Objetivo: OE4  - Manter o registro e cadastro de profissionais de enfermagem e de empresas com atividade fim de serviços de enfermagem.  Objetivo: OE5  - Fiscalizar o exercício profissional de enfermagem e de empresas com atividade fim de serviços de enfermagem e de empresas com atividade fim de serviços de enfermagem.  Objetivo: OE6  - Manter a infraestrutura física, administrativa e tecnológica do Conselho Regional.  Objetivo: OE7  - Aprimorar a comunicação institucional.  Objetivo: OE8  - Ter um ambiente de trabalho integrado, que promova a cultura de resultados e a qualidade de vida no trabalho. | Objetivo: OE9 - Manter o alinhamento da gestão do Conselho Regional aos princípios da Administração Pública e às instruções e provimentos do Conselho Federal. | Objetivo: OE10 - Ampliar a representatividade da Enfermagem nos fóruns sociais relativos à saúde e educação e relacionados à Enfermagem.  Objetivo: OE11 - Ampliar as relações institucionais de cooperação.  Objetivo: OE12 - Ampliar a visibilidade institucional e a confiança dos profissionais de enfermagem e da sociedade.  Objetivo: OE13 - Conceder honrarias para homenagear os profissionais da enfermagem que destacaram ou contribuíram de forma significativa para o reconhecimento, o crescimento e a melhoria da enfermagem.  Objetivo: OE14 - Acompanhar, articular, propor e apoiar a elaboração e a implementação de políticas públicas de saúde. | Objetivo: OE15 - Zelar pelo bom conceito da profissão de enfermagem e dos que a exerçam.  Objetivo: OE16 - Deliberar, fiscalizar e disciplinar a conduta ética dos profissionais de enfermagem, aplicando as penalidades cabíveis aos infratores do código de ética e dos atos normativos expedidos pelo Conselho Regional.  Objetivo: OE17 - Disciplinar e fiscalizar as atividades dos profissionais de enfermagem, utilizando a lei do exercício profissional, do Código de ética e das normas disciplinares como instrumentos de orientação da prática dos profissionais de enfermagem.  Objetivo: OE18 - Defender os interesses coletivos dos profissionais de enfermagem, da sociedade e dos usuários dos serviços de enfermagem e de saúde. | Objetivo: OE19 - Ter excelência e transparência na aplicação dos recursos necessários para a execução dos serviços prestados pelo Conselho Regional.  Objetivo: OE20 - Promover as medidas administrativas de lançamento e recuperação de créditos. |
| 43<br>Iniciativas                     | 09  | 26   | 2  | 2  | 0  | 4   |



### VII – ANÁLISE DO PPA

Para iniciar as análises das progressões das Iniciativa Estratégica, o Coren-DF estabeleceu as seguintes escalas de execução:

| Escala (%) | Há Processo Administrativo de Despesa | Condição    |
|------------|---------------------------------------|-------------|
|            |                                       | Obrigatória |

| 1.0 | C 1: 1: ~ 1 A1 1 D   |   |
|-----|--|---|
| 10  | Solicitação de Abertura do Processo  | X |
| 20  | Projeto Básico   | X |
| 30  | Decisão Presidencial autorizando o<br>Processo   | X |
| 40  | Propostas Comerciais válidas   | X |
| 50  | Pré-Empenho e Disponibilidade<br>Financeira  | X |
| 60  | Parecer sobre a modalidade<br>escolhida/dispensa/inexigibilidade e<br>análise da Controladoria Geral | X |
| 70  | Edital e Parecer Jurídico  | X |
| 80  | CPL atribuições conforme Lei 8.666/93 e/ou (Pregão Lei 10.520/2002)                                  | X |
| 90  | Assinatura do Contrato/Carta<br>Contrato/Documento Hábil   | X |
| 100 | Entrega do bem ou serviço.   | X |

TABELA 5 - ESCALA DE EXECUÇÃO DOS PROCESSOS DE DESPESAS PPA

| Escala (%) | Há Processo Administrativo (Não é | Condição    |
|------------|-----------------------------------|-------------|
|            | Desnesa)                          | Obrigatória |

| Ex. Prestação de contas, Processo Ético, Comissões Internas |   |   |  |  |
|---|---|---|--|--|
| 20  | Solicitação de Abertura do Processo                                     | X |  |  |
| 40  | Decisão Presidencial ou Portaria<br>autorizando o Processo              | X |  |  |
| 60  | Iniciou o Processo  | X |  |  |
| 80  | Documentos, atribuições, atividades, relatórios pertinentes ao processo | X |  |  |



| 100 | Finalização do Processo | X |  |
|-----|-------------------------|---|--|
|     |                         |   |  |

TABELA 6 - ESCALA DE EXECUÇÃO DOS PROCESSOS SEM DESPESAS PPA

| Escala ( | <li>Há Processo Administrativo (Não é<br/>Despesa)</li> | Condição<br>Obrigatória |
|----------|---|-------------------------|
| Ex. Pres | stação de contas, Processo Ético, Comissõe              | es Internas             |
| 20       | Documento de solicitação                                | х                       |
| 40       | Autorização presidencial                                | X                       |
| 60       | Iniciou o Projeto                                       | X                       |
| 80       | Em fase de execução do Projeto                          | X                       |
| 100      | Finalizou o Projeto                                     | X                       |

TABELA 7 - ESCALA DE EXECUÇÃO SEM PROCESSOS

Conforme análise do monitoramento do PPA no sistema GPWEB, o Coren-DF tem aos seguintes percentuais:

Iniciou e não finalizou: 21% (09 iniciativas);

Iniciou e finalizou: 16% (7 iniciativas);

Não iniciou: 49% (21 iniciativas); e

Cancelou: 14% (6 iniciativas);



GRÁFICO 1 - PERCENTUAIS DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS



O <u>anexo I</u> deste documento demonstra que 09 (nove) iniciativas que foram iniciadas e estão em fase de execução pelos seus respectivos responsáveis. Com a finalidade de demonstrar as informações de cada iniciativa, consta na tabela as seguintes informações: **Número** da Iniciativa, ano, status, nome da iniciativa estratégica, responsável, unidade funcional, percentual de execução e orçamento destinado à iniciativa.

O <u>anexo II</u> evidencia 21 (vinte e uma) iniciativas não iniciadas no âmbito do Coren-DF no 1º quadrimestre/2024. Deve-se salientar que todas as iniciativas estipuladas para a ano de 2024 deverão ser concluídas até o fim do exercício pelos seus respectivos responsáveis, e se canceladas deverá ser por meio de justificativa aprovada pela presidência.

As iniciativas finalizadas estão demonstradas no **anexo III** e totalizam 7 (sete).

Quanto as iniciativas canceladas houveram 6 (seis) conforme **anexo IV.** 



### VIII – ORÇAMENTO DO PPA ATUALIZADO

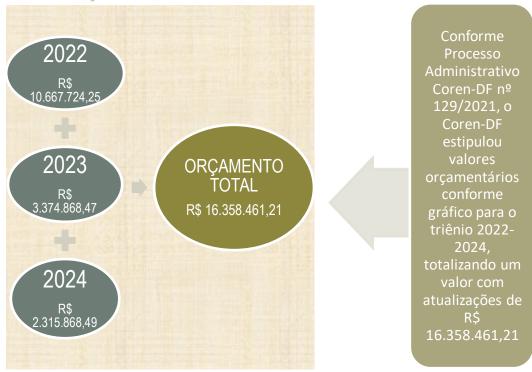


FIGURA 5 - ORÇAMENTO ANUAL DO PPA

### 1. Orçamento das Iniciativas Iniciadas

O anexo I estabelece de forma pormenorizada os valores vinculados as iniciativas iniciadas, demonstrando o responsável e o percentual de execução de cada uma.

Abaixo segue um quadro sintético dos valores das iniciativas e respectivos departamentos.

| INICIATIVAS INICIADAS |                              |                 |  |  |  |  |
|-----------------------|------------------------------|-----------------|--|--|--|--|
| DEPARTAMENTO          | QUANTIDADE DE<br>INICIATIVAS | ORÇAMENTO (R\$) |  |  |  |  |
| DEFIS                 | 8                            | 35.000,07       |  |  |  |  |
| S.A                   | 1                            | 50.000,00       |  |  |  |  |
| TOTAL                 | 09                           | 85.000,07       |  |  |  |  |

TABELA 8 - ORÇAMENTO E INICIATIVAS INICIADAS DOS DEPARTAMENTOS



(\*) As iniciativas que possuem valores igual a R\$ 0,01, caracteriza-se por não haver orçamento.

### 2. Orçamento das Iniciativas Não Iniciadas

O anexo II estabelece de forma pormenorizada os valores vinculados as iniciativas não iniciadas, demonstrando o responsável.

Abaixo segue um quadro sintético dos valores das iniciativas e respectivos departamentos.

| INICIATIVAS <mark>NÃO</mark> INICIADAS |                       |              |  |  |  |  |  |  |
|--|-----------------------|--------------|--|--|--|--|--|--|
| DEPARTAMENTO                           | QTª DE<br>INICIATIVAS | ORÇAMENTO    |  |  |  |  |  |  |
| ACE                                    | 2                     | 52.032,30    |  |  |  |  |  |  |
| ASPLAG                                 | 1                     | 0,01         |  |  |  |  |  |  |
| CONSELHEIROS                           | 4                     | 60.000,01    |  |  |  |  |  |  |
| PRESIDÊNCIA                            | 4                     | 1.550.000,00 |  |  |  |  |  |  |
| DCC                                    | 1                     | 17.400,00    |  |  |  |  |  |  |
| DEAP                                   | 2                     | 7.200,00     |  |  |  |  |  |  |
| DECOB                                  | 5                     | 110.000,03   |  |  |  |  |  |  |
| DEFIS                                  | 1                     | 12.000,00    |  |  |  |  |  |  |
| DEINFO                                 | 1                     | 0,01         |  |  |  |  |  |  |
| TOTAL                                  | 21                    | 1.808.632,36 |  |  |  |  |  |  |

TABELA 9 - ORÇAMENTO E INICIATIVAS NÃO INICIADAS DOS DEPARTAMENTOS

(\*) As iniciativas que possuem valores igual a R\$ 0,01, caracteriza-se por não haver orçamento.

### 3. Orçamento das Iniciativas Finalizadas

O anexo III estabelece de forma pormenorizada os valores vinculados as iniciativas finalizadas, demonstrando o responsável.

Abaixo segue um quadro sintético dos valores das iniciativas e respectivos departamentos.



| INICIATIVAS FINALIZADAS |                       |                       |                        |                |  |  |  |  |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------|--|--|--|--|
| DEPARTAMENTO            | QTª DE<br>INICIATIVAS | ORÇAMENTO<br>PREVISTO | ORÇAMENTO<br>EXECUTADO | AUMENTO<br>(%) |  |  |  |  |
| DEFIS                   | 5                     | 0,05                  | 0,00                   | 0%             |  |  |  |  |
| DEINFO                  | 1                     | 0,01                  | 0,00                   | 0%             |  |  |  |  |
| S.A                     | 1                     | 35.000,00             | 46.251,75              | 32,15%         |  |  |  |  |
| TOTAL                   | 7                     | 35.000,06             | 46.251,75              | 32,15%         |  |  |  |  |

TABELA 10 - ORÇAMENTO E INICIATIVAS FINALIZADAS DOS DEPARTAMENTOS

### 4. Orçamento das Iniciativas Canceladas

O anexo IV estabelece de forma pormenorizada os valores vinculados as iniciativas finalizadas, demonstrando o responsável.

Abaixo segue um quadro sintético dos valores das iniciativas e respectivos departamentos.

| INICIATIVAS CANCELADAS |                              |                 |  |  |  |  |  |
|------------------------|------------------------------|-----------------|--|--|--|--|--|
| DEPARTAMENTO           | QUANTIDADE DE<br>INICIATIVAS | ORÇAMENTO (R\$) |  |  |  |  |  |
| DEGEP                  | 03                           | 23.236,01       |  |  |  |  |  |
| DEINFO                 | 03                           | 364.000,00      |  |  |  |  |  |
| TOTAL                  | 03                           | 23.236,01       |  |  |  |  |  |

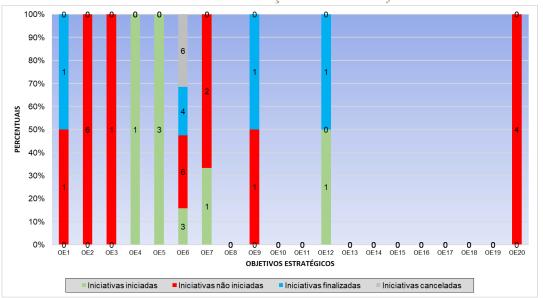
TABELA 11 - ORÇAMENTO E INICIATIVAS FINALIZADAS DOS DEPARTAMENTOS

<sup>(\*)</sup> As iniciativas que possuem valores igual a R\$ 0,01, caracteriza-se por não haver orçamento.

<sup>(\*)</sup> As iniciativas que possuem valores igual a R\$ 0,01, caracteriza-se por não haver orçamento.



### IX – PERCENTUAIS DE EXECUÇÃO DOS OBJETIVOS



Quanto aos percentuais nota-se que o "OE2", "OE3" e "OE20" estão sem percentuais de execução, ou seja, os responsáveis não iniciaram suas respectivas iniciativas.

As "OE4" e "OE5" estão com suas totalidades de iniciativas estratégicas já iniciadas.

Na "OE6" encontramos iniciativas não iniciadas, iniciativas finalizadas, canceladas e iniciadas.

Na "OE7" encontramos iniciativas não iniciadas, iniciativas já em execução;

A "OE1" e "OE9" demonstra iniciativa não iniciadas e finalizadas;

A "OE12" com iniciativas iniciadas e finalizadas:

Quanto aos outros Objetivos Estratégicos não se tem iniciativas.

### X – EXTRAÇÃO DE DADOS

Diante da Ordem de Serviço Nº 016/2018 – PRESIDÊNCIA, informando que a Diretoria analisará a evolução das iniciativas por meio do relatório da Controladoria e notificará o responsável/designado caso verifique a não execução de sua(s) iniciativa(s) estratégica(s) no respectivo exercício, esta Controladoria



pautou-se nas informações do sistema GPWEB conforme data e hora descrita abaixo:

• 29.05.2024

• 12H10





### TODAS AS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS ENCONTRAM-SE NO SITE:

http://ouvidoria.cofen.gov.br/coren-df/transparencia/planejamento-estrategico/



Vale informar que todas as iniciativas devem ser alimentadas no sistema GPWEB pelos respectivos responsáveis e/ou designados. A Controladoria Geral apenas consolida as informações neste relatório, extraindo do sistema todos os dados informados pelos responsáveis das iniciativas estratégicas – I.E. A responsabilidade é estritamente de cada servidor.



### X – DAS CONCLUSÕES

A análise levantada neste relatório leva em consideração as relações entre as metas declaradas no Plano e o Orçamento disponível. O PPA estabelece as iniciativas que dependem exclusivamente do orçamento e as que se materializam sem o uso direto de recursos financeiros previstos em ações específicas;

Neste sentido trouxe uma roupagem mais voltada para atuar como instrumento de gestão e avaliação estratégica, pois, agregou os objetivos por temas de políticas da autarquia distribuídos em seis Programas Temáticos. Estes Programas dão um tratamento mais amplo às políticas, visando atender as transversalidades e multissetorialidade, estabelecendo assim iniciativas dos departamentos e da Gestão.

O monitoramento e avaliação dos programas temáticos, nos quais estão relacionados os objetivos com os respectivos órgãos responsáveis e as iniciativas serão sempre observados, atendendo Resolução Federal.

Assim, após exposição do monitoramento e gerenciamento das iniciativas elencadas no Plano Plurianual e as reflexões feitas nas seções anteriores deste relatório servem de base para a seguinte análise:

- a) 21% das iniciativas foram iniciadas e encontram-se na fase de execução;
- b) 16% foram executadas de forma integral;
- c) 14% das iniciativas foram canceladas;
- d) R\$ 85.000,07 é o total das iniciativas já iniciadas;



- e) R\$ 1.808.632,36 do orçamento de 2024 não possui suas iniciativas iniciadas, que totaliza 49%;
- f) R\$ 23.236,01 é o valor das iniciativas canceladas;
- g) As iniciativas finalizadas somam um valor de R\$ 46.251,75;
- h) As iniciativas iniciadas encontram-se entre os percentuais de execução de 50% a 70%.
- i) Houve o cancelamento de 6 (seis) iniciativas; *(justificativa* no anexo IV)
- j) Saída do mero cumprimento de uma exigência burocrática para uma real concretização das ações;
- k) A extração de dados ocorreu no dia 29 de maio de 2024 às 12h10.
- Os responsáveis por cada iniciativa deverão concluí-las até o término do exercício de 2024.

### É O RELATÓRIO

### JOÃO JOSAFÁ DE OLIVEIRA JUNIOR

Controladoria Geral do Coren-DF

CRC-DF-016958/O-0



### XI – ANEXO I – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS INICIADAS

| Nº | I    | Status | Iniciativa Estratégica  | Responsável              | Unidade<br>Funcional | %  | Orçamento<br>2024 |
|----|------|--------|---|--------------------------|----------------------|----|-------------------|
| 16 | 2024 | ı      | Promover encontro dos responsáveis técnicos   | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 50 | 35.000,00         |
| 17 | 2024 | ı      | Fiscalizar o exercício da profissão nas diversas instituições de<br>saúde do Distrito Federal | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 50 | 0,01              |
| 18 | 2024 | - 1    | Apurar denúncias recebidas pela Autarquia   | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 50 | 0,01              |
| 19 | 2024 | - 1    | Mensurar a quantidade de profissionais atendidos pelo DEFIS                                   | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 50 | 0,01              |
| 20 | 2024 | ı      | Contratar empresa especializada em manutenção predial   | José Moreira Dantas      | SA                   | 70 | 50.000,00         |
| 48 | 2024 | ı      | Elaborar relatórios mensais   | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 50 | 0,00              |
| 50 | 2024 | ı      | Quantificar os processos de fiscalização arquivados   | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 50 | 0,01              |
| 56 | 2024 | ı      | Identificar as regiões administrativas alcançadas com a fiscalização                          | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 50 | 0,01              |
| 61 | 2024 | ı      | Publicar as ações de fiscalização   | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 50 | 0,01              |



### XII – ANEXO II – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS NÃO INICIADAS

| Nº I Status |   | _   | Responsável                              | Unidade<br>Funciona | ,, | Orçamento<br>2024 |
|-------------|---|---|--|---------------------|----|-------------------|
| 1           | N | Promover capacitação técnica dos servidores do Coren-DF   | Pablo Balieiro                           | ACE                 | 0  | 52.032,29         |
| 4           | N | Promover Simpósio de Gestão em Enfermagem e<br>Responsabilidade Técnica do Coren-DF   | Rinaldo de Souza Neves                   | Conselheiros        | 0  | 0,01              |
| 6           | N | Promover congresso relacionado a urgência e emergência (unidade de terapia intensiva)   | Alberto Cesar Da Silva<br>Lopes          | Conselheiros        | 0  | 20.000,00         |
| 7           | N | Promover seminário de práticas interativas e ozonioterapia para os profissionais de enfermagem do DF  | Alberto Cesar Da Silva<br>Lopes          | Conselheiros        | 0  | 30.000,00         |
| 8           | N | Elaborar campanha de conscientização para o profissional de<br>enfermagem retirar os boletos bancários referentes as<br>anuidades no site do Coren-DF | Alexandra Fernandes<br>Resende Marques   | DECOB               | 0  | 0,01              |
| 9           | N | Promover anualmente a Semana da Enfermagem  | Elissandro Noronha dos<br>Santos         | Conselheiros        | 0  | 30.000,00         |
| 10          | N | Promover eventos voltados a saúde da mulher   | Valda Maria Costa Fumeiro                | Conselheiros        | 0  | 10.000,00         |
| 13          | N | Promover curso de qualificação aos profissionais e estudantes<br>de enfermagem  | Pablo Balieiro                           | ACE                 | 0  | 0,01              |
| 23          | N | Contratar sistema para totem de autoatendimento no Coren-DF   | Janaina Mota de Carvalho                 | DEFIS               | 0  | 12.000,00         |
| 25          | N | Contratar sistema de cotação de preços  | Luiz Flávio Guedes Maia                  | DCC                 | 0  | 17.400,00         |
| 27          | Ν | Contratar sistema de conciliação de operações com cartão  | Junio Guimarães da Silva                 | DEAP                | 0  | 6.000,00          |
| 28          | N | Ampliar o contrato com empresa de cartão para pagamento online  | Junio Guimarães da Silva                 | DEAP                | 0  | 1.200,00          |
| 30          | N | Ampliar o contrato com empresa terceirizada   | zada Elissandro Noronha dos Conselheiros |                     | 0  | 1.350.000,00      |
| 39          | N | Atualizar Política de Segurança da Informação (PSI)   | Sérgio Rodrigues Lima                    | DEINFO              | 0  | 0,01              |
| 54          | N | Contratar empresa especializada em publicidade sob demanda  | Elissandro Noronha dos<br>Santos         | Conselheiros        | 0  | 150.000,00        |
| 55          | N | Confeccionar Código de Ética do Coren-DF  | Elissandro Noronha dos<br>Santos         | Conselheiros        | 0  | 20.000,00         |
| 59          | N | Implementar o plano de metas e indicadores  | Vanessa C. Gomes<br>Sarmento             | ASPLAG              | 0  | 0,01              |
| 63          | N | Contratar serviço de gerenciamento, armazenamento,<br>rastreabilidade e produção de correspondências  | Alexandra Fernandes<br>Resende Marques   | DECOB               | 0  | 60.000,00         |
| 64          | N | Contratar serviço gráfico para confecção do boleto bancário da<br>anuidade do exercício   | Alexandra Fernandes<br>Resende Marques   | DECOB               | O  | 50.000,00         |
| 65          | N | Prescrição de débitos   | Alexandra Fernandes<br>Resende Marques   | DECOB               | 0  | 0,01              |
| 66          | N | Inscrições em dívida ativa  | Alexandra Fernandes<br>Resende Marques   | DECOB               | 0  | 0,01              |



### XIII – ANEXO III – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS FINALIZADAS

| Nº | I    | Status | Iniciativa Estratégica   | Responsável              | Unidade<br>Funcional | %   | Orçamento<br>2024 |
|----|------|--------|--|--------------------------|----------------------|-----|-------------------|
| 3  | 2024 | F      | Elaborar Procedimentos Operacionais Padrão (POP) e<br>Regimento Interno do DEFIS   | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 100 | 0,01              |
| 32 | 2024 | F      | Adquirir materiais de expediente   | José Moreira Dantas      | SA                   | 100 | 35.000,00         |
| 46 | 2024 | F      | Realizar reuniões de equipe  | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 100 | 0,01              |
| 47 | 2024 | F      | Promover capacitação para os conselheiros do Coren-DF  | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 100 | 0,01              |
| 49 | 2024 | F      | Mapear as instituições fiscalizáveis   | Janaina Mota de Carvalho | DEFIS                | 100 | 0,01              |
| 57 | 2024 | F      | Elaborar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI)  | Sérgio Rodrigues Lima    | DEINFO               | 100 | 0,01              |
| 60 | 2024 | F      | Elaborar ou revisar os manuais para os profissionais de<br>enfermagem e responsáveis técnicos dos serviços de saúde do<br>Distrito Federal |                          | DEFIS                | 100 | 0,01              |

### XIV – ANEXO IV – INICIATIVAS ESTRATÉGICAS CANCELADAS

| N  | 2 | Iniciativa Estratégica                                     | Respor                          | nesponsavei |  | Unidade JUSTIFICATIVA DO Funcional CANCELAMENTO   |   | Orçamento<br>2024 |
|----|---|--|---------------------------------|-------------|--|---|---|-------------------|
| 22 | С | Contratar 01 (um) estagiário para SEPE                     | Eliane Gonçalves de<br>Oliveira | DEGEP       | Atividade já foi executa   | ada no ano de 2022.   | 0 | 16.236,00         |
| 34 | C | Contratar serviço de consultoria na área gestão de pessoal | Eliane Gonçalves de<br>Oliveira | DEGEP       | Atividade já foi executa   | ada no ano de 2022.   | 0 | 7.000,00          |
| 35 | С | Contratar serviço de migração do CPD                       | Sérgio Rodrigues Lima           | DEINFO      | O Coren-DF está utilizando a Nuvem do Cofen e por isso não irá realizar a contratação de serviço em nuvem. Falta assinar o termo de cooperação entre o Cofen e o Cofen. Foi solicitado através do memorando Memorando nº 52/2024 - COREN-DF/GAB/GETIC. |   | 0 | 144.000,00        |
| 37 | С | Adquirir suprimentos para impressoras                      | Sérgio Rodrigues Lima           | DEINFO      | A iniciativa deve ser cancelada tendo em vista o Coren-DF tem<br>contrato de outsourcing de Impressão com a empresa IP Locações<br>e não faz mais uso de suprimento de impressoras.  |   | 0 | 20.000,00         |
| 42 | С | Contratar sistema de gerenciamento para o Coren-DF         | Sérgio Rodrigues Lima           | DEINFO      | irá realizar a contrataç   | O Coren-DF irá utilizar o Sigen fornecido peloCofen e por isso não<br>irá realizar a contratação de sistema de gerenciamento de<br>profissionais. Falta assinar o termo de cooperação entre o Cofen e<br>o Cofen. |   | 200.000,00        |
| 51 | С | Adquirir impressora de cartão PVC                          | Eliane Gonçalves de<br>Oliveira | DEGEP       | Atividade já foi executa   | ada no ano de 2022.   | 0 | 0,01              |