

PLANO PLURIANUAL 2025/2026/2027

	Objetivos Estratégicos/ Iniciativas Estratégicas	Perspectiva	Fonte	Valor Institucional	Resultados	Orçamento			
						2025	2026	2027	TOTAL
OE1	Zelar pelo bom conceito da profissão de enfermagem e dos que a exerçam dos Trabalhadores do COREN-MA	Enfermagem/Sociedade							
IE1	Realizar campanhas institucionais e educativas de valorização da enfermagem, promovendo a imagem positiva da profissão e destacando sua relevância social.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	80.000,00	100.000,00	120.000,00	300.000,00
IE2	Fortalecer a presença do Coren-MA nos meios de comunicação e nas redes sociais, com produção de conteúdo voltado à ética, à responsabilidade profissional e à valorização das boas práticas da enfermagem, patrocínio de postagem.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	7.200,00	8.200,00	8.900,00	24.300,00
OE2	Deliberar, fiscalizar e disciplinar a conduta ética dos profissionais de enfermagem e empregados públicos, aplicando as penalidades cabíveis aos infratores do código de ética e dos atos normativos expedidos pelo Sistema Cofen/Conselhos Regionais de Enfermagem.	Enfermagem/Sociedade							
IE3	Aprimorar os fluxos e procedimentos do setor de ética, garantindo celeridade e transparência nos processos ético-disciplinares.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE4	Promover capacitações e oficinas voltadas às Comissões de Ética e profissionais da enfermagem sobre o Código de Ética e as normas do Sistema Cofen/Coren.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	20.000,00	25.000,00	30.000,00	75.000,00
OE3	Disciplinar e fiscalizar as atividades dos profissionais de enfermagem, e de empresa que tenham serviços de enfermagem, utilizando a lei do exercício profissional, do Código de Ética, do Manual de Fiscalização e das normas disciplinares como instrumentos de orientação da prática dos profissionais de enfermagem.	Enfermagem/Sociedade							
IE 05	Expandir o Programa Coren Itinerante, Coren em Movimento e Coren Móvel, intensificando as fiscalizações orientativas e o atendimento aos profissionais em diferentes municípios.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	200.000,00	250.000,00	300.000,00	750.000,00
IE 06	Implantar sistemas digitais de gestão e monitoramento das fiscalizações, garantindo maior eficiência e segurança dos dados coletados em campo.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	150.000,00	200.000,00	250.000,00	600.000,00
OE4	Defender os interesses coletivos dos profissionais de enfermagem, da sociedade e dos usuários dos serviços de enfermagem e saúde.	Enfermagem/Sociedade							

IE 07	Realizar audiências públicas, fóruns e reuniões interinstitucionais para discutir políticas públicas e condições de trabalho da enfermagem.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	50.000,00	75.000,00	100.000,00	225.000,00
IE 08	Atuar junto aos órgãos de controle e entidades parceiras para fortalecer o papel da enfermagem nas políticas de saúde e na defesa da assistência segura e de qualidade à sociedade.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE5	Promover reuniões técnicas periódicas entre os setores do COREN-MA, visando manter atualizados e integrados os processos de trabalho;	Gestão							
IE 09	Estabelecer calendário trimestral de reuniões técnicas intersetoriais, com pauta definida e registro das decisões e encaminhamentos.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 010	Implementar sistema digital de acompanhamento das reuniões, permitindo monitoramento das ações, metas e resultados dos setores.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	30.000,00	35.000,00	40.000,00	105.000,00
OE6	Revisar e atualizar o Regimento Interno do COREN-MA;	Gestão							
IE 011	Criar comissão interna responsável pela análise e atualização do Regimento Interno, garantindo alinhamento com a legislação vigente e as melhores práticas de governança.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 012	Promover consulta pública aos profissionais de enfermagem e conselheiros, garantindo transparência e participação na atualização do Regimento Interno.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE7	Instituir Plano de Cargos, Carreira e Salários -PCCS;	Gestão							
IE 013	Contratar serviço especializado para realizar diagnóstico interno sobre cargos, funções e remuneração, identificando lacunas e oportunidades de valorização dos colaboradores.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	30.000,00	38.000,00	40.000,00	108.000,00
IE 014	Contratar serviço especializado para elaborar e implementar o PCCS, incluindo critérios objetivos para progressão funcional, planos de capacitação e incentivos à qualificação profissional.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	30.000,00	38.000,00	40.000,00	108.000,00
OE8	Adequar o número de empregados frente à demanda do Órgão;	Gestão							
IE 015	Contratar serviço especializado para realizar estudo de dimensionamento de pessoal com base nos processos internos e na demanda dos serviços, definindo quantitativo ideal por área.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	25.000,00	30.000,00	35.000,00	90.000,00
IE 016	Desenvolver plano de recrutamento e capacitação contínua, assegurando a distribuição eficiente do quadro de empregados e o atendimento às necessidades do Coren-MA.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	25.000,00	30.000,00	35.000,00	90.000,00
OE9	Manter a infraestrutura física, administrativa e tecnológica do Coren-MA.	Gestão							

IE 015	Realizar manutenções preventivas periódicas nas instalações físicas e nos equipamentos tecnológicos, garantindo segurança e eficiência operacional.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	-	-	-	-
IE 016	Investir na modernização da infraestrutura tecnológica, com aquisição de softwares de gestão, sistemas de automação e ferramentas digitais para otimização de processos internos.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	-	84.531,00	92.984,10	177.515,10
OE10	Readequar estrutura (sede) para que agregue todos os departamentos/setores do COREN-MA;	Gestão							
IE 017	Elaborar projeto arquitetônico e administrativo de readequação da sede, visando integração dos departamentos e otimização do espaço físico.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	50.000,00	55.000,00	65.000,00	170.000,00
IE 018	Executar o plano de reestruturação por etapas, priorizando áreas estratégicas e garantindo a continuidade das atividades durante a reforma.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	178.500,00	223.125,00	267.750,00	669.375,00
OE11	Criação de um planejamento estratégico.	Gestão							
IE 019	Contratar consultoria para desenvolvimento do planejamento estratégico, definindo missão, visão, valores, eixos estratégicos e indicadores de desempenho.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	60.000,00	65.000,00	70.000,00	195.000,00
IE 020	Realizar workshops com conselheiros e setores do Coren-MA para alinhamento das metas estratégicas e acompanhamento periódico da execução.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	20.000,00	22.000,00	25.000,00	67.000,00
OE12	Manter e aprimorar a atenção às subseções e aos profissionais da Enfermagem nos municípios do interior.	Gestão							
IE 021	Ampliar o Programa Coren Itinerante e Coren Móvel, realizando visitas periódicas às subseções e oferecendo serviços de orientação, capacitação e fiscalização.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	50.000,00	60.000,00	70.000,00	180.000,00
IE 022	Implementar canais digitais de atendimento e acompanhamento, garantindo comunicação eficiente e rápida resposta às demandas dos profissionais de enfermagem nos municípios do interior.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	60.000,00	70.000,00	80.000,00	210.000,00
OE13	Manter o alinhamento da gestão do Coren-MA ao modelo da Administração Pública Federal.	Gestão							
IE 023	Adequar normas internas e processos administrativos às diretrizes da Administração Pública Federal, garantindo conformidade legal e boas práticas de governança.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 024	Promover capacitação contínua dos colaboradores e gestores sobre legislação, transparência, ética e accountability, assegurando a integração da gestão aos padrões federais.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	50.000,00	52.000,00	55.000,00	157.000,00
OE14	Manter atualizada a inscrição, registro e cadastro de profissionais de enfermagem e de empresas com atividade fim de serviços de enfermagem.	Processos Internos							

IE 025	Implementar sistema digital integrado de cadastro e atualização de informações de profissionais e empresas, garantindo segurança e confiabilidade dos dados. (SIGEN)		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 026	Realizar campanhas periódicas de atualização cadastral e orientação sobre documentação exigida, facilitando a manutenção do registro atualizado.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	7.200,00	8.200,00	8.900,00	24.300,00
OE15	Criar um fluxo de processos internos que dê celeridade e transparência às etapas de trabalho.	Processos Internos							
IE 027	Mapear todos os processos internos do Coren-MA, identificando gargalos e oportunidades de automação e padronização.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 028	Implementar sistemas de gestão e acompanhamento de processos, garantindo transparência e eficiência. (SEI)		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE16	Trazer melhorias para o atendimento ao profissional, facilitando a resolução da sua demanda através de ferramentas tecnológicas e tradicionais.	Processos Internos							
IE 029	Desenvolver plataforma digital de atendimento ao profissional, com chat, agendamento online e acompanhamento de protocolos.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	18.000,00	20.000,00	22.000,00	60.000,00
IE 030	Manter canais presenciais e telefônicos estruturados, capacitando a equipe para atendimento ágil e humanizado, garantindo qualidade no serviço prestado.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE17	Melhorar a comunicação interna do Conselho.	Processos Internos							
IE 031	Implementar boletins, newsletters e apresentações na TV e canais digitais internos, promovendo fluxo constante de informações relevantes para todos os setores.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 032	Realizar reuniões periódicas e workshops intersetoriais para alinhamento das equipes, fortalecendo a cultura organizacional e o engajamento interno.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE18	Ter excelência e transparência na aplicação dos recursos necessários para a execução dos serviços prestados pelo Coren-MA.	Orçamentária							
IE 033	Implementar relatórios financeiros periódicos e acessíveis, detalhando receitas, despesas e investimentos, garantindo prestação de contas transparente.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 034	Adotar sistemas de gestão financeira integrados, permitindo controle em tempo real e auditorias internas eficientes.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	18.000,00	20.000,00	22.000,00	60.000,00

OE19	Promover as medidas administrativas de lançamento e recuperação de créditos.	Orçamentária							
IE 035	Criar rotina de monitoramento de débitos e inadimplências, com envio de notificações e alertas aos responsáveis.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 036	Estabelecer protocolo interno de negociação e regularização de créditos, oferecendo condições diferenciadas e facilitadas para quitação.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE20	Estabelecer cooperação técnica financeira com o COFEN.	Orçamentária							
IE 037	Formalizar convênios e protocolos de cooperação financeira, visando troca de informações e boas práticas de gestão entre Coren-MA e COFEN.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 038	Promover reuniões periódicas de alinhamento técnico-financeiro, permitindo padronização de procedimentos e acompanhamento conjunto das metas.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE21	Manter o equilíbrio entre receitas e despesas.	Orçamentária							
IE 039	Elaborar planejamento orçamentário anual detalhado, prevendo receitas, despesas e reservas estratégicas, garantindo sustentabilidade financeira.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 040	Implementar controles internos de gastos e monitoramento de indicadores de performance financeira, permitindo ajustes proativos para evitar desequilíbrios.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE22	Ampliar a representatividade da Enfermagem nos fóruns sociais relativos à saúde e educação e relacionados à Enfermagem.	Relações Institucionais							
IE 041	Participar de conselhos, comitês e fóruns estaduais e nacionais de saúde e educação, garantindo a presença da enfermagem nas decisões estratégicas.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 042	Organizar eventos próprios e mesas-redondas com atores sociais e profissionais da saúde, promovendo debates sobre políticas e práticas de enfermagem.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	100.000,00	120.000,00	140.000,00	360.000,00
OE23	Ampliar as relações institucionais de cooperação com organizações de saúde, instituições de ensino e empresas públicas e privadas no âmbito regional, nacional e internacional.	Relações Institucionais							
IE 040	Firmar convênios e parcerias estratégicas com instituições de ensino, hospitais, secretarias de saúde e empresas do setor para projetos de capacitação, pesquisa e inovação em enfermagem.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 041	Participar de redes e fóruns internacionais de enfermagem, promovendo intercâmbio de experiências e melhores práticas para o fortalecimento da profissão.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-

OE24	Comunicação Institucional: Ampliar a visibilidade institucional e a confiança dos profissionais de enfermagem e da sociedade.	Relações Institucionais							
IE 042	Desenvolver estratégias de comunicação institucional integradas, com produção de conteúdo digital, campanhas educativas e publicações institucionais.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	50.000,00	55.000,00	60.000,00	165.000,00
IE 043	Manter relacionamento ativo com imprensa, mídias digitais e influenciadores do setor de saúde, fortalecendo a imagem do Coren-MA e o reconhecimento da enfermagem.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE25	Conceder honrarias para homenagear os profissionais da enfermagem que destacaram ou contribuíram de forma significativa para o reconhecimento, o crescimento e a melhoria da enfermagem.	Relações Institucionais							
IE 044	Realizar premiações anuais, eventos e cerimônias de reconhecimento, destacando profissionais e instituições que se sobressaem na enfermagem, na região norte e sul do Estado.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	280.000,00	300.000,00	320.000,00	900.000,00
IE 045	Divulgar os homenageados em campanhas institucionais, mídias sociais e eventos, promovendo a valorização da profissão e inspirando outros profissionais.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	80.000,00	85.000,00	90.000,00	255.000,00
OE26	Acompanhar, articular, propor e apoiar a elaboração e a implementação de políticas públicas de saúde.	Relações Institucionais							
IE046	Monitorar legislações e políticas públicas estaduais e municipais, propondo recomendações que favoreçam o fortalecimento da enfermagem e a qualidade da assistência.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 047	Articular com órgãos governamentais e entidades representativas da enfermagem a implementação de políticas públicas, programas e projetos estratégicos voltados à saúde e à valorização profissional.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
OE27	Promover o desenvolvimento de competências dos empregados públicos que compõem o Conselhos Regional de Enfermagem do Maranhão.	Crescimento e Aprendizado							
IE 048	Implementar programa contínuo de capacitação interna, com cursos, workshops e treinamentos presenciais e online voltados ao aprimoramento técnico e comportamental.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	200.000,00	220.000,00	250.000,00	670.000,00
IE 049	Criar plano de avaliação e acompanhamento de desempenho dos empregados, identificando necessidades de capacitação e promovendo incentivos ao desenvolvimento profissional.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-

OE28	Promover e participar de estudos, campanhas, eventos técnico-científicos e culturais para aperfeiçoamento e desenvolvimento dos profissionais de enfermagem.	Crescimento e Aprendizado							
IE 050	Organizar eventos técnico-científicos regionais e estaduais, como seminários, fóruns e congressos, incentivando a troca de conhecimento e a atualização profissional.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	800.000,00	850.000,00	900.000,00	2.550.000,00
IE 051	Aquisição de Material Institucional para compor ações nas campanhas, eventos técnico-científicos e culturais.			V.4 Eficiência	Planejado	80.000,00	90.000,00	95.000,00	265.000,00
IE 052	Desenvolver campanhas educativas e culturais de atualização profissional, disseminando boas práticas e informações científicas relevantes para a enfermagem.		Compromisso	V.4 Eficiência	Planejado	100.000,00	120.000,00	130.000,00	350.000,00
OE29	Contribuir com a qualidade da formação em enfermagem.	Crescimento e Aprendizado							
IE 053	Estabelecer parcerias com instituições de ensino para acompanhamento e avaliação contínua da grade curricular e da prática acadêmica em enfermagem.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
IE 054	Promover programas de estágio supervisionado, monitoria e orientação técnica para estudantes, garantindo formação prática alinhada aos padrões do Sistema Cofen/Coren.		Compromisso	V.3 Eficácia	Planejado	-	-	-	-
Total:						2.848.900,00	3.349.056,00	3.762.534,10	9.960.490,10