Coren RJ
Conselho Regional de Enfermagem do Rio de Janeiro

PROGRAMA DE ATIVIDADES FINALÍSTICAS (PLANO PLURIANUAL 2025-2027)

Custo Anual: 2025 = R$ 2.576.734,00 2026 = R$ 2.935.114,00 2027 = R$ 2.842.825,79 TOTAL = R$ 8.354.673,79

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 01 Aperfeiçoar, ampliar e difundir ações de fiscalização a fim de garantir a legalidade do exercício profissional, combatendo as práticas irregulares e/ ou ilegais da profissão

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE01	Promover iniciativas visando a construção de uma enfermagem educativa e participativa	R$ 15.000,00	Fornecer capacitação de viés pedagógico visando a execução dos atos de fiscalização com uma atuação ética e educativa (Atividade contínua)	nº de ações promovidas / realizadas	R$ 15.000,00	Fornecer capacitação de viés pedagógico visando a execução dos atos de fiscalização com uma atuação ética e educativa (Atividade contínua)	nº de ações promovidas / realizadas	R$ 15.000,00	Fornecer capacitação de viés pedagógico visando a execução dos atos de fiscalização com uma atuação ética e educativa (Atividade contínua)	nº de ações promovidas / realizadas	Departamento de Fiscalização	Res. Cofen 725/23
IE02	Ampliar as ações fiscalizatórias na apuração das denúncias	R$ 0,00	Apurar e responder 100% das denúncias	nº de denúncias respondidas / recebidas	R$ 0,00	Apurar e responder 100% das denúncias	nº de denúncias respondidas / recebidas	0,00	Apurar e responder 100% das denúncias	nº de denúncias respondidas / recebidas	Departamento de Fiscalização	Res. Cofen 617/19
		R$ 0,00	Encaminhar aos órgãos externos 100% das inconformidades identificadas cuja competência legal ultrapassa os limites de atuação do Coren	nº de encaminhamentos / nº de instituições com inconformidades identificadas	R$ 0,00	Encaminhar aos órgãos externos 100% das inconformidades identificadas cuja competência legal ultrapassa os limites de atuação do Coren	nº de encaminhamentos / nº de instituições com inconformidades identificadas	R$ 0,00	Encaminhar aos órgãos externos 100% das inconformidades identificadas cuja competência legal ultrapassa os limites de atuação do Coren	nº de encaminhamentos / nº de instituições com inconformidades identificadas	Departamento de Fiscalização	Lei 5905/73 e Lei 8078/90, Decreto Lei 3688/41 e 2848/40
IE03	Ampliar o combate ao exercício ilegal e irregular da profissão através da fiscalização de Instituições de saúde pautada nos pilares da Fiscalização	R$ 0,00	Processar 100% das listagens de profissionais das instituições fiscalizadas	nº de listagens processadas / listagens recebidas	R$ 0,00	Processar 100% das listagens de profissionais das instituições fiscalizadas	nº de listagens processadas / listagens recebidas	R$ 0,00	Processar 100% das listagens de profissionais das instituições fiscalizadas	nº de listagens processadas / listagens recebidas	Departamento de Fiscalização	Res. Cofen 617/19
		R$ 0,00	Afastar das atividades 100% dos profissionais em atividades ilegais	nº de afastamentos realizados / nº de profissionais ilegais detectados	R$ 0,00	Afastar das atividades 100% dos profissionais em atividades ilegais	nº de afastamentos realizados / nº de profissionais ilegais detectados	R$ 0,00	Afastar das atividades 100% dos profissionais em atividades ilegais	nº de afastamentos realizados / nº de profissionais ilegais detectados	Departamento de Fiscalização	
		R$ 0,00	Notificar 100% dos casos de profissionais irregulares identificados	nº de notificações / nº de profissionais irregulares detectados	R$ 0,00	Notificar 100% dos casos de profissionais irregulares identificados	nº de notificações / nº de profissionais irregulares detectados	R$ 0,00	Notificar 100% dos casos de profissionais irregulares identificados	nº de notificações / nº de profissionais irregulares detectados	Departamento de Fiscalização	
		R$ 0,00	Encaminhar 100% das instituições identificadas com SAE não implementada ou insipientes ao PRO-SAE-PE	nº de encaminhamentos / nº de instituições fiscalizadas	R$ 0,00	Encaminhar 100% das instituições identificadas com SAE não implementada ou insipientes ao PRO-SAE-PE	nº de encaminhamentos / nº de instituições fiscalizadas	R$ 0,00	Encaminhar 100% das instituições identificadas com SAE não implementada ou insipientes ao PRO-SAE-PE	nº de encaminhamentos / nº de instituições fiscalizadas	Departamento de Fiscalização	Res. Cofen 358/09 e 617/19
		R$ 0,00	Notificar 100% das instituições identificadas com subdimensionamento de pessoal de enfermagem	nº de notificações / nº de instituições fiscalizadas	R$ 0,00	Notificar 100% das instituições identificadas com subdimensionamento de pessoal de enfermagem	nº de notificações / nº de instituições fiscalizadas	R$ 0,00	Notificar 100% das instituições identificadas com subdimensionamento de pessoal de enfermagem	nº de notificações / nº de instituições fiscalizadas	Departamento de Fiscalização	Res. Cofen 617/19 e 543/17
		R$ 0,00	Encaminhar 100% das instituições com inexistência de Comissão de Ética de Enfermagem	nº de encaminhamentos / nº de instituições fiscalizadas aptas a implantação de CEE	R$ 0,00	Encaminhar 100% das instituições com inexistência de Comissão de Ética de Enfermagem	nº de encaminhamentos / nº de instituições fiscalizadas aptas a implantação de CEE	R$ 0,00	Encaminhar 100% das instituições com inexistência de Comissão de Ética de Enfermagem	nº de encaminhamentos / nº de instituições fiscalizadas aptas a implantação de CEE	Departamento de Fiscalização	Res. Cofen 593/18
IE04	Ampliar a cobertura de fiscalização das instituições que integram a rede assistencial pública e privada	R$ 0,00	Realizar fiscalização proativa de pelo menos 70% do PAF	(quantidade de fiscalização proativa realizada / quantidade de fiscalização planejada) x 100	R$ 0,00	Realizar fiscalização proativa de pelo menos 70% do PAF	(quantidade de fiscalização proativa realizada / quantidade de fiscalização planejada) * 100	R$ 0,00	Realizar fiscalização proativa de pelo menos 70% do PAF	(quantidade de fiscalização proativa realizada / quantidade de fiscalização planejada) * 100	Departamento de Fiscalização	Res. Cofen 725/23
		R$ 0,00	Realizar fiscalização reativa de pelo menos 70% das demandas recebidas	(número de fiscalizações reativas realizadas / número toral de demandas recebidas) x 100	R$ 0,00	Realizar fiscalização reativa de pelo menos 70% das demandas recebidas	(número de fiscalizações reativas realizadas / número toral de demandas recebidas) x 100	R$ 0,00	Realizar fiscalização reativa de pelo menos 70% das demandas recebidas	(número de fiscalizações reativas realizadas / número toral de demandas recebidas) x 100	Departamento de Fiscalização	Res. Cofen 725/23
		R$ 0,00	Promover as relações inter-institucionais do Coren-RJ com os orgaos externos (ativ. contínua)	nº de ações executadas / nº de demandas recebidas	R$ 0,00	Promover as relações inter-institucionais do Coren-RJ com os orgaos externos (ativ. contínua)	nº de ações executadas / nº de demandas recebidas	R$ 0,00	Promover as relações inter-institucionais do Coren-RJ com os orgaos externos (ativ. contínua)	nº de ações executadas / nº de demandas recebidas	Fiscalização / Procuradoria / Diretoria	-
		Custo Anual: R$ 15.000,00			**Custo Anual: R$ 15.000,00**			**Custo Anual: R$ 15.000,00**			**Custo Total do OE= R$ 45.000,00**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 02 Aperfeiçoar, ampliar e promover a ética profissional como mecanismo de qualificação da assistência de enfermagem e fator de proteção à sociedade

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE05	Decidir e atuar com agilidade e eficiência os assuntos atinentes à ética profissional	R$0,00	Digitalizar 100% dos processos de apuração e controle de processo ético através do SEI(ou outro sistema) até o primeiro semestre de 2025	realizado /não realizado	-	-	-	-	-	-	Comissão de Ética	-
		R$0,00	Manter rotinas de avaliação da eficiência dos processos de trabalho com relação aos prazos, com índice de eficiência acima de 80%	prazos mensurados / prazos planejados >=0,8	R$0,00	Manter rotinas de avaliação da eficiência dos processos de trabalho com relação aos prazos, com índice de eficiência acima de 80%	prazos mensurados / prazos planejados >=0,8	R$0,00	Manter rotinas de avaliação da eficiência dos processos de trabalho com relação aos prazos, com índice de eficiência acima de 80%	prazos mensurados / prazos planejados >=0,8		-
IE06	Oferecer suporte aos profissionais de enfermagem pertinentes às matérias de natureza técnica e legislativa em Ética Profissional	R$0,00	Oferecer aos profissionais de enfermagem através do Capacita Coren cursos sobre ética profissional	realizado /não realizado	-	-	-	-	-	-	Diretoria / Comissão de Ética	-
IE07	Ampliar as Comissões de Ética Local	R$0,00	Aumentar 100 CEE por exercício	nº de CEE implantadas / planejadas	R$0,00	Aumentar 100 CEE por exercício	nº de CEE implantadas / planejadas	R$0,00	Aumentar 100 CEE por exercício	nº de CEE implantadas / planejadas	Comissão de Ética	-
		R$0,00	Divulgar no site e redes sociais as comissões de ética local (ativ. contínua)	nº de comissões divulgadas / nº de comissões implementadas	R$0,00	Divulgar no site e redes sociais as comissões de ética local (ativ. contínua)	nº de comissões divulgadas / nº de comissões implementadas	R$0,00	Divulgar no site e redes sociais as comissões de ética local (ativ. contínua)	nº de comissões divulgadas / nº de comissões implementadas		-
IE08	Promover encontros de Ética e Bioética Profisisonal	R$20.000,00	Promover um seminário de ética no ano de 2025	realizado /não realizado	20.000,00	Promover um seminário de ética no ano de 2026	realizado /não realizado	20.000,00	Promover um seminário de ética no ano de 2027	realizado /não realizado	Comissão de Ética	-
		Custo Anual: R$ 20.000,00			**Custo Anual: R$ 20.000,00**			**Custo Anual: R$ 20.000,00**			**Custo Total do OE= R$ 60.000,00**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 03 Qualificar e ampliar o acesso dos profissionais da enfermagem aos serviços ofertados pelo Coren-RJ com vistas à melhoria da satisfação dos usuários

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE09	Ampliar, otimizar e modernizar os serviços ofertados pelo conselho nas modalidades online, presencial e de autoatendimento	R$43.750,00	Disponibilizar todos os serviços oferecidos pelo Coren-RJ através dos canais online até o segundo semestre de 2025	Nº de serviços oferecidos ao público / nº de serviços online = 1	R$47.250,00	Manter e atualizar os serviços oferecidos pelo Coren-RJ através dos canais online	realizado / não realizado	R$51.100,00	Manter e atualizar os serviços oferecidos pelo Coren-RJ através dos canais online	realizado / não realizado	DTIC	-
		R$12.000,00	Índice avaliação positiva 10% maior em relação ao ano anterior.	% satisfação de 2025 / %satisfação de 2024 >= 1,1	R$12.000,00	Índice avaliação positiva 10% maior em relação ao ano anterior.	% satisfação de 2026 / %satisfação de 2025 >= 1,1	R$12.000,00	Índice avaliação positiva 10% maior em relação ao ano anterior.	% satisfação de 2026 / %satisfação de 2027 >= 1,1	Departamento de Atendimento/DTIC	-
		R$0,00	Realizar estudos para a implantação de terminais de autoatendimento até o segundo semestre de 2025	realizado / não realizado	R$72.000,00	Implantar os terminais de auto-atendimento até segundo semestre de 2026	realizado / não realizado	R$72.000,00	Manter o serviço de autoatendimento	realizado / não realizado	Departamento de Atendimento/DTIC	-
		R$0,00	Executar ações para otimizar o atendimento e reduzir o tempo de espera em 10% com relação ao ano anterior	tempo de espera 2025(em min)/tempo de espera 2024(em min) <=0,9	R$0,00	Executar ações para otimizar o atendimento e reduzir o tempo de espera em 10% com relação ao ano anterior	tempo de espera 2026(em min)/tempo de espera 2025(em min) <=0,9	R$0,00	Executar ações para otimizar o atendimento e reduzir o tempo de espera em 10% com relação ao ano anterior	tempo de espera 2027(em min)/tempo de espera 2026(em min) <=0,9	Departamento de Atendimento	-
IE10	Manter a central de atendimento	R$48.000,00	Implantar central digital até o primeiro semestre de 2025	realizado / não realizado	R$50.880,00	Manter o funcionamento da central de atendimentos	realizado / não realizado	R$54.741,79	Manter o funcionamento da central de atendimentos	realizado / não realizado	Diretoria	-
IE11	Promover a qualificação e padronização do atendimento na Sede e Subseções	R$ 0,00	Manter os POPs atualizados	nº de POP's atualizados / nº de processos de trabalho = 1	R$ 0,00	Manter os POPs atualizados	nº de POP's atualizados / nº de processos de trabalho = 1	R$ 0,00	Manter os POPs atualizados	nº de POP's atualizados / nº de processos de trabalho = 1	Departamento de Atendimento	-
		R$ 10.000,00	Realizar dois treinamentos anuais para atualização de conteúdos.	nº de treinamentos realizado / nº de treinamentos planejados	R$ 10.000,00	Realizar dois treinamentos anuais para atualização de conteúdos.	nº de treinamentos realizado / nº de treinamentos planejados	R$ 10.000,00	Realizar dois treinamentos anuais para atualização de conteúdos.	nº de treinamentos realizado / nº de treinamentos planejados	Departamento de Atendimento	-
IE12	Promover ações para a atualização e higienização do cadastro de profissionais do Coren-RJ	R$0,00	Estabelecer convênio para atualização dos dados cadastrais dos profissionais de enfermagem com instituições reconhecidas e confiáveis até o primeiro semestre de 2025	realizado / não realizado	-	-	-	-	-	-	Departamento de Atendimento	-
		R$0,00	Executar ações de atualização dos dados cadastrais (ativ. contínua)	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Executar ações de atualização dos dados cadastrais (ativ. contínua)	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Executar ações de atualização dos dados cadastrais (ativ. contínua)	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	Departamento de Atendimento	-
		Custo Anual: R$ 113.750,00			**Custo Anual: R$ 192.130,00**			**Custo Anual: R$ 199.841,79**			**Custo Total do OE= R$ 505.721,79**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 04 Otimizar a representatividade do Coren-RJ frente aos órgãos governamentais, profissionais de enfermagem e a toda sociedade

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE13	Aumentar a representatividade em audiências públicas nas Câmaras municipais e Assembléia Legislativa, fóruns municipais, institucionais e conselhos de saúde para discutir assuntos de interesse da enfermagem	R$65.664,00	Sensibilizar 100% dos conselheiros e colaboradores do Coren-RJ para participação pública em assuntos de interesse da Enfermagem. (ativ. contínua)	nº de conselheiros sensibilizados / nº de conselheiros do quadro	R$65.664,00	Sensibilizar 100% dos conselheiros e colaboradores do Coren-RJ para participação pública em assuntos de interesse da Enfermagem. (ativ. contínua)	nº de conselheiros sensibilizados / nº de conselheiros do quadro	R$65.664,00	Sensibilizar 100% dos conselheiros e colaboradores do Coren-RJ para participação pública em assuntos de interesse da Enfermagem. (ativ. contínua)	nº de conselheiros sensibilizados / nº de conselheiros do quadro	Diretoria	-

IE14	Sistematização de fóruns de profissionais de enfermagem realizados pelo Coren-RJ	R$24.000,00	Realizar um fórum de profissionais por mês	realizado / não realizado	R$24.000,00	Realizar um fórum de profissionais por mês	realizado / não realizado	R$24.000,00	Realizar um fórum de profissionais por mês	realizado / não realizado	Diretoria	-
IE15	Estreitar a comunicação entre o COREN-RJ e responsáveis técnicos de instituições de saúde	R$24.000,00	Realizar encontros regionais com os Responsáveis Técnicos (RT's) do Estado do Rio de Janeiro	nº de encontros realizados / nº de encontros planejados	R$24.000,00	Realizar encontros regionais com os Responsáveis Técnicos (RT's) do Estado do Rio de Janeiro	nº de encontros realizados / nº de encontros planejados	R$24.000,00	Realizar encontros regionais com os Responsáveis Técnicos (RT's) do Estado do Rio de Janeiro	nº de encontros realizados / nº de encontros planejados	Diretoria	-
IE16	Promover parcerias com órgãos governamentais, não governamentais e entidades de classe	R$0,00	Promover termos de cooperação e parcerias com outros órgãos para valorização da enfermagem	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Promover termos de cooperação e parcerias com outros órgãos para valorização da enfermagem	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Promover termos de cooperação e parcerias com outros órgãos para valorização da enfermagem	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	Diretoria	-
IE17	Apoiar os movimentos de entidades de classe e sociedade civil organizada na luta pela valorização profissional e fortalecimento do SUS	R$0,00	Participar em audiências públicas nas Câmaras municipais e Assembléia Legislativa, fóruns municipais, institucionais e conselhos de saúde	nº ações realizadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Participar em audiências públicas nas Câmaras municipais e Assembléia Legislativa, fóruns municipais, institucionais e conselhos de saúde	nº ações realizadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Participar em audiências públicas nas Câmaras municipais e Assembléia Legislativa, fóruns municipais, institucionais e conselhos de saúde	nº ações realizadas / nº de ações planejadas	Diretoria	-
IE18	Estreitar o relacionamento com as instituições de ensino técnico e superior de enfermagem do estado do Rio de Janeiro e Secretaria Estadual de Educação/Ciência, Tecnologia e Inovação	R$0,00	Consolidar a parceria com a SEEDUC/RJ	convenio com seeduc mantido / não mantido	R$0,00	Consolidar a parceria com a SEEDUC/RJ	convenio com seeduc mantido / não mantido	R$0,00	Consolidar a parceria com a SEEDUC/RJ	convenio com seeduc mantido / não mantido	Diretoria	-
		R$0,00	Promover fórum anual com as escolas de nível técnico e superior	realizado / não realizado	R$0,00	Promover fórum anual com as escolas de nível técnico e superior	realizado / não realizado	R$0,00	Promover fórum anual com as escolas de nível técnico e superior	realizado / não realizado	Diretoria	-
IE19	Zelar pelo cumprimento das leis, acórdãos, resoluções, decisões, instruções e outros provimentos do Cofen, e fomentar a participação do Plenário na proposição de novos instrumentos regulatórios	R$1.700.000,00	Promover ações de governança para cumprimento das ações dentro da perspectiva normativa e adesão às boas práticas de gestão	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	R$1.700.000,00	Promover ações de governança para cumprimento das ações dentro da perspectiva normativa e adesão às boas práticas de gestão	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	R$2.000.000,00	Promover ações de governança para cumprimento das ações dentro da perspectiva normativa e adesão às boas práticas de gestão	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	Diretoria	-
		R$0,00	Propor ações para criação ou atualização de normas regionais	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Propor ações para criação ou atualização de normas regionais	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Propor ações para criação ou atualização de normas regionais	nº de ações realizadas / nº de ações planejadas	Diretoria	-
		Custo Anual: R$ 1.813.664,00			**Custo Anual: R$ 1.813.664,00**			**Custo Anual: R$ 2.113.664,00**			**Custo Total do OE= R$ 5.740.992,00**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 05 **Fortalecer, ampliar a oferta de Atendimento, Registro, Cadastro e fomentar ações de capacitação em ética e demais atividades finalísticas aos profissionais de enfermagem**

		2025			2026			2027				
	INICIATIVA ESTRATÉGICA	**CUSTO**	**META**	**INDICADOR**	**CUSTO**	**META**	**INDICADOR**	**CUSTO**	**META**	**INDICADOR**	**UNIDADE RESPONSÁVEL**	**LEGISLAÇÃO APLICÁVEI**
IE20	Promover a acessibilidade ao atendimento a profissionais em áreas remotas	R$0,00	Monitorar e realizar a execução do projeto Coren Móvel (ativ. contínua)	relatório realizado / não realizado	R$0,00	Monitorar e realizar a execução do projeto Coren Móvel (ativ. contínua)	relatório realizado / não realizado	R$0,00	Monitorar e realizar a execução do projeto Coren Móvel (ativ. contínua)	relatório realizado / não realizado	Atendimento	
		R$94.320,00	Visitar 11 municípios por mês	nº municípios visitados / nº municípios planejados	R$94.320,00	Visitar 11 municípios por mês	nº municípios visitados / nº municípios planejados	R$94.320,00	Visitar 11 municípios por mês	nº municípios visitados / nº municípios planejados	Atendimento	
IE21	Criar novos Programas, Grupos de Trabalho e Comissões voltados à normatização profissional	R$0,00	Viabilizar a criação de programas de acordo com a necessidade do Plenário	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Viabilizar a criação de programas de acordo com a necessidade do Plenário	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Viabilizar a criação de programas de acordo com a necessidade do Plenário	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	Ética	
IE22	Ampliar e atualizar projetos de educação em atividades finalísticas	R$300.000,00	Realizar ao menos 720 cursos por ano	nº de cursos realizados / nº de cursos idealizados	R$300.000,00	Realizar ao menos 720 cursos por ano	nº de cursos realizados / nº de cursos idealizados	R$300.000,00	Realizar ao menos 720 cursos por ano	nº de cursos realizados / nº de cursos idealizados	Diretoria	
		R$0,00	Visitar 92 cidades por ano	nº de cidades visitadas / nº de cidades planejadas	R$0,00	Visitar 92 cidades por ano	nº de cidades visitadas / nº de cidades planejadas	R$0,00	Visitar 92 cidades por ano	nº de cidades visitadas / nº de cidades planejadas		
		R$200.000,00	Iniciar a implanção de um centro de estudos com equipamentos de ponta e simulação realística para cursos práticos no segundo semestre de 2025	realizado / não realizado	R$500.000,00	Finalizar a implantação do centro de estudos com equipamentos de ponta e simulação realística para cursos práticos até segundo semestre de 2026	realizado / não realizado	R$100.000,00	Manutenção do centro de estudos com equipamentos de ponta e simulação realística para cursos práticos	realizado / não realizado		
IE23	Ampliar o Programa de Benefícios	R$0,00	Viabilizar a ampliação e manutenção do projeto	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Executar o projeto	realizado / não realizado	R$0,00	Executar o projeto	realizado / não realizado	Tesouraria	
IE24	Ampliar e atualizar a concessão de Registro e cadastro de novos profissionais	R$0,00	Ampliar o número de instituições de ensino conveniadas	nº de instituições conveniadas 2025 > nº de instituições conveniadas 2024	R$0,00	Ampliar o número de instituições de ensino conveniadas	nº de instituições conveniadas 2026 > nº de instituições conveniadas 2025	R$0,00	Ampliar o número de instituições de ensino conveniadas	nº de instituições conveniadas 2027 > nº de instituições conveniadas 2026	Atendimento/Tesouraria	
		R$0,00	Disponibilizar visitações semestrais ao Coren-RJ com objetivo de divulgar as ações finalísticas da Autarquia	nº de visitações realizadas / nº de visitações planejadas	R$0,00	Disponibilizar visitações semestrais ao Coren-RJ com objetivo de divulgar as ações finalísticas da Autarquia	nº de visitações realizadas / nº de visitações planejadas	R$0,00	Disponibilizar visitações semestrais ao Coren-RJ com objetivo de divulgar as ações finalísticas da Autarquia	nº de visitações realizadas / nº de visitações planejadas	Atendimento/Tesouraria	
IE25	Criação Projetos e Comissões de Valorização e Desenvolvimento do profissonal de enfermagem	R$0,00	Promover parcerias e ações para garantir a orientação psicológica e de saúde aos profissionais em situação de vulnerabilidade	nº de atividades realizadas / projetadas	R$0,00	Promover parcerias para garantir a orientação psicológica e de saúde aos profissionais em situação de vulnerabilidade	nº de atividades realizadas / projetadas	R$0,00	Promover parcerias para garantir a orientação psicológica e de saúde aos profissionais em situação de vulnerabilidade	nº de atividades realizadas / projetadas	Diretoria	
		R$0,00	Executar o projeto Trainee Coren-RJ com o incentivo ao primeiro emprego e a obtenção de experiência profissional	realizado / não realizado	R$0,00	Executar o projeto Trainee Coren-RJ com o incentivo ao primeiro emprego e a obtenção de experiência profissional	realizado / não realizado	R$0,00	Executar o projeto Trainee Coren-RJ com o incentivo ao primeiro emprego e a obtenção de experiência profissional	realizado / não realizado	Diretoria	
		R$20.000,00	Criar projeto de apoio e fortalecimento ao empreendedorismo da Enfermagem até o primeiro semestre de 2025	realizado / não realizado	R$0,00	Executar o projeto em 2026	realizado / não realizado	R$0,00	Executar o projeto em 2027	realizado / não realizado	Diretoria	
		Custo Anual: R$ 614.320,00			**Custo Anual: R$ 894.320,00**			**Custo Anual: R$ 494.320,00**			**Custo Total do OE= R$ 2.002.960,00**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 06 **Implementar ações instrumentais e normativas para o fomento de boas práticas em enfermagem**

		2025			2026			2027				
	INICIATIVA ESTRATÉGICA	**CUSTO**	**META**	**INDICADOR**	**CUSTO**	**META**	**INDICADOR**	**CUSTO**	**META**	**INDICADOR**	**UNIDADE RESPONSÁVEL**	**LEGISLAÇÃO APLICÁVEI**
IE26	Instituir o Comitê de Ética em Pesquisas(CEP)	R$0,00	Avaliar 100% das demandas de pesquisa a partir da implantação do comite	nº de avaliações realizadas / nº de pesquisas	R$0,00	Avaliar 100% das demandas de pesquisa	nº de avaliações realizadas / nº de pesquisas	R$0,00	Avaliar 100% das demandas de pesquisa	nº de avaliações realizadas / nº de pesquisas		
IE27	Efetivar as câmaras técnicas como referência para questões inerentes ao exercício profissional	R$0,00	Estabelecer até 50 câmaras técnicas até o segundo semestre de 2025	nº de câmaras implantadas / nº de câmaras planejadas	R$0,00	Estabelecer até 65 câmaras técnicas até o segundo semestre de 2026	nº de câmaras implantadas / nº de câmaras planejadas	R$0,00	-	-	Câmaras Técnicas	
		R$0,00	Realizar 2 eventos por cada câmara técnica ao ano(público externo)	nº de eventos executados / nº de eventos planejados	R$0,00	Realizar 2 eventos por cada câmara técnica ao ano(público externo)	nº de eventos executados / nº de eventos planejados	R$0,00	Realizar 2 eventos por cada câmara técnica ao ano(público externo)	nº de eventos executados / nº de eventos planejados		
		R$0,00	Realizar 4 fóruns por cada câmara técnica ao ano	nº de fóruns executados / nº de fóruns planejados	R$0,00	Realizar 4 fóruns por cada câmara técnica ao ano	nº de fóruns executados / nº de fóruns planejados	R$0,00	Realizar 4 fóruns por cada câmara técnica ao ano	nº de fóruns executados / nº de fóruns planejados		
		Custo Anual: R$ 0,00			**Custo Anual: R$ 0,00**			**Custo Anual: R$ 0,00**			**Custo Total do OE= R$ 0,00**	

Coren RJ
Conselho Regional de Enfermagem do Rio de Janeiro

PROGRAMA DE TRANSPARÊNCIA E INTEGRIDADE (PLANO PLURIANUAL 2025-2027)

Custo Anual: 2025 = R$ 281.260,00 2026 = R$ 264.339,81 2027 = R$ 141.563,34 TOTAL = R$ 687.163,15

OBJETIVO ESTRATÉGICO
OE 12 Garantir por meio do incentivo à participação popular, o Controle Social das atividades da Autarquia

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE52	Instituir programa de avaliação continuada dos serviços e satisfação dos usuários no Coren-RJ	R$0,00	Realizar estudo para construção de programa de satisfação do usuário	Realizado / não realizado	R$13.218,21	Executar a pesquisa de satisfação	Realizado / não realizado	R$10.000,00	Executar a pesquisa de satisfação	Realizado / não realizado	Ouvidoria	Lei 13460/17
IE53	Facilitar o acesso à informação sobre os serviços oferecidos, bem como os direitos e deveres dos profissionais de enfermagem frente à Autarquia	R$0,00	Monitorar e manter a Carta de Serviços do Coren-RJ (Ativ. Contínua)	realizado / não realizado	R$0,00	Monitorar e manter a Carta de Serviços do Coren-RJ (Ativ. Contínua)	realizado / não realizado	R$0,00	Monitorar e manter a Carta de Serviços do Coren-RJ (Ativ. Contínua)	realizado / não realizado	Ouvidoria	Lei 13460/17
		Custo Anual: R$ 0,00			**Custo Anual: R$ 13.218,21**			**Custo Anual: R$ 10.000,00**			**Custo Total do OE= R$ 23.218,21**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO
OE 13 Garantir a publicidade e transparência da aplicação dos recursos do Coren-RJ e seus impactos nas ações finalísticas

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE54	Publicizar relatórios periódicos referentes às atividades de ações de Fiscalização	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações de fiscalização	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações de fiscalização	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações de fiscalização	Publicado / Não publicado	Departamento de Fiscalização	TCU IN 84/2020
IE55	Publicizar relatórios periódicos referentes às atividades de ações da Comissão de Ética	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações da comissão de ética	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações da comissão de ética	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações da comissão de ética	Publicado / Não publicado	Comissão de Ética	TCU IN 84/2020
IE56	Publicizar relatórios periódicos referentes às atividades de Registro e Inscrição Profissional	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações de registro e inscrição profissional	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações de registro e inscrição profissional	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Publicar relatórios trimestrais das ações de registro e inscrição profissional	Publicado / Não publicado	Comissão da LAI	TCU IN 84/2020
IE57	Promover a transparência de dados públicos da Autarquia através do portal da Transparência do Coren-RJ(LAI)	R$ 0,00	Realizar o controle mensal de lançamento e aprovação dos relatórios e documentos publicados na LAI, em conformidade com TCU IN 84/2020 e a lei 12427/11	realizado / não realizado	R$ 0,00	Realizar o controle mensal de lançamento e aprovação dos relatórios e documentos publicados na LAI, em conformidade com TCU IN 84/2020 e a lei 12427/11	realizado / não realizado	R$ 0,00	Realizar o controle mensal de lançamento e aprovação dos relatórios e documentos publicados na LAI, em conformidade com TCU IN 84/2020 e a lei 12427/11	realizado / não realizado	Comissão da LAI / Controladoria	Lei 12527/11 - TCU IN 84/2020
IE58	Publicizar o acompanhamento sistemático do Planejamento Estratégico Institucional (PEI-PPA)	R$ 0,00	Publicar o resultado do PPA no site (3/ano)	100% = publicações PPA site / 3	R$ 0,00	Publicar o resultado do PPA no site (3/ano)	100% = publicações PPA site / 3	R$ 0,00	Publicar o resultado do PPA no site (3/ano)	100% = publicações PPA site / 3	Controladoria	TCU IN 84/2020
IE59	Publicizar o Relatório Anual de Atividades	R$ 0,00	Publicar o relatório anual no site (1/ano)	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Publicar o relatório anual no site (1/ano)	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Publicar o relatório anual no site (1/ano)	Publicado / Não publicado	Controladoria	TCU IN 84/2020
IE60	Publicizar as portarias, decisões e atas de reuniões deliberativas	R$ 0,00	Manter atualizado a publicação mensal de portarias, decisões e atas de reunião de diretoria e plenário	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Manter atualizado a publicação mensal de portarias, decisões e atas de reunião de diretoria e plenário	Publicado / Não publicado	R$ 0,00	Manter atualizado a publicação mensal de portarias, decisões e atas de reunião de diretoria e plenário	Publicado / Não publicado	Secretaria Geral	TCU IN 84/2020
IE61	Criar painel de Ouvidoria e Transparência	R$ 2.000,00	Construir painel interativo reunindo informações sobre as atividades finalísticas do Coren-RJ até o segundo semestre de 2025 Construir painel interativo reunindo informações sobre os dados de atendimento da Ouvidoria até o primeiro semestre de 2025	realizado / não realizado realizado / não realizado	R$ 2.000,00	Manter o painel atualizado Manter o painel atualizado	realizado / não realizado realizado / não realizado	R$ 2.000,00	Manter o painel atualizado Manter o painel atualizado	realizado / não realizado realizado / não realizado	Ouvidoria	
		Custo Anual: R$ 2.000,00			**Custo Anual: R$ 2.000,00**			**Custo Anual: R$ 2.000,00**			**Custo Total do OE= R$ 6.000,00**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO
OE 14 Implementar políticas de normatização dos serviços e rotinas administrativas do Coren-RJ, promovendo o acompanhamento sistemático das atividades realizadas em conformidade com as leis, resoluções do cofen, e demais regulamentos internos e externos

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE61	Implementar, manter e viabilizar a manutenção do escritório de Integridade do Coren-RJ	R$0,00	Viabilizar as atividades do escritório de integridade do Coren-RJ	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Viabilizar as atividades do escritório de integridade do Coren-RJ	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	R$0,00	Viabilizar as atividades do escritório de integridade do Coren-RJ	nº de ações executadas / nº de ações planejadas	Escritório de Integridade	Decreto 9203/17
IE62	Fortalecer as atividades e mecanismos de Controle da Autarquia visando a aderência ao programa de integridade	R$19.000,00	Sistema de Controle Interno aprovado	Realizado / Não realizado	-	-	-		-	-	Controladoria / Comitê Permanente de Controle Interno	
			Redução de 10% nas diligência encontradas	= diligências identificadas / diligencias identificadas	R$0,00	Redução de 15% nas diligência encontradas	= diligências identificadas / diligencias identificadas	R$0,00	Redução de 20% nas diligência encontradas	= diligências identificadas / diligencias identificadas		
IE63	Fomentar a política de normatização dos atos administrativos	R$0,00	Elaboração/revisão/avaliação de no mínimo 2	100% = normativos elaborados/revisados/avaliados /	R$0,00	Elaboração/revisão/avaliação de no mínimo 2	100% = normativos elaborados/revisados/avaliados /	R$0,00	Elaboração/revisão/avaliação de no mínimo 2	100% = normativos elaborados/revisados/avaliados /	Controladoria	
IE64	Implantar e gerir riscos	R$20.000,00	Mapa de riscos aprovado	Realizado / Não realizado	R$0,00	Mapa de risco atualizado	Realizado / Não realizado	R$0,00	Mapa de risco atualizado	Realizado / Não realizado	Controladoria	
IE65	Monitorar mensalmente o cumprimento do Acórdão TCU 96/2016-	R$0,00	12 monitoramentos/ano	100% = monitoramentos realizados / 12	R$0,00	12 monitoramentos/ano	100% = monitoramentos realizados / 12	R$0,00	12 monitoramentos/ano	100% = monitoramentos realizados / 12	Controladoria	
		Custo Anual: R$ 39.000,00			**Custo Anual: R$ 0,00**			**Custo Anual: R$ 0,00**			**Custo Total do OE= R$ 39.000,00**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO
OE 15 Garantir a segurança e proteção dos dados das pessoas físicas, jurídicas registradas na Autarquia, corpo funcional e demais agentes públicos

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE66	Implementar no âmbito do Coren-RJ ações para adequação à Lei Geral de Proteção de Dados(LGPD)	R$128.000,00	Realizar estudos para a correta implantação da LGPD no Coren-RJ	realizado / não realizado	R$128.000,00	Implementar as ações de adequação para a LGPD até primeiro semestre 2026		-	-	-	DTIC	Lei 13709/18
IE67	Monitoramento da política de classificação e desclassificação de documentos	R$0,00	Realizar a classificação e desclassificação de documentos em conformidade com a política estabelecida	relatório de documentos classificados e desclassificados publicados na LAI / relatório não publicado	R$0,00	Realizar a classificação e desclassificação de documentos em conformidade com a política estabelecida	relatório de documentos classificados e desclassificados publicados na LAI / relatório não publicado	R$0,00	Realizar a classificação e desclassificação de documentos em conformidade com a política estabelecida	relatório de documentos classificados e desclassificados publicados na LAI / relatório não publicado	Comissão LAI	Lei 12527/11
		Custo Anual: R$ 128.000,00			**Custo Anual: R$ 128.000,00**			**Custo Anual: R$ 0,00**			**Custo Total do OE= R$ 256.000,00**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO
OE16 Fortalecer mecanismos de controle interno

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE68	Comunicar às áreas de negócio o resultado do monitoramento em relação ao alcance da metas definidas no PPA	R$0,00	Envio quadrimestral dos resultados (3 comunicados/ano)	100% = comunicados enviados / 3	R$0,00	Envio quadrimestral dos resultados (3 comunicados/ano)	100% = comunicados enviados / 3	R$0,00	Envio quadrimestral dos resultados (3 comunicados/ano)	100% = comunicados enviados / 3	Controladoria	
IE69	Aprimorar a sistemática de cobrança virtual e pessoal de andamento das metas	R$0,00	Envio mensal de cobranças (12 comunicados/ano)	100% = comunicados enviados / 12	R$0,00	Envio mensal de cobranças (12 comunicados/ano)	100% = comunicados enviados / 12	R$0,00	Envio mensal de cobranças (12 comunicados/ano)	100% = comunicados enviados / 12	Controladoria	
IE 70	Medir indicadores estratégicos	R$0,00	12 monitoramentos/ano	100% = monitoramentos realizados / 12	R$0,00	12 monitoramentos/ano	100% = monitoramentos realizados / 12	R$0,00	12 monitoramentos/ano	100% = monitoramentos realizados / 12	Controladoria	
IE71	Elaborar Caderno de Legislação Vigente do Sistema Cofen-	R$0,00	Caderno de Legislação aprovado	Realizado / Não realizado	R$0,00	Caderno de Legislação atualizado	Realizado / Não realizado	R$0,00	Caderno de Legislação atualizado	100% de execução	Controladoria / Comitê	
IE72	Executar o Plano Anual de Atividades da Controladoria Geral	R$0,00	100% de execução	100% = atividades executadas / atividades previstas	R$0,00	100% de execução	100% = atividades executadas / atividades previstas	R$0,00	100% de execução	100% = atividades executadas / atividades previstas	Controladoria	
IE73	Executar o Plano Anual de Auditoria	R$35.000,00	100% de execução	100% = atividades executadas / atividades previstas	R$37.000,00	100% de execução	100% = atividades executadas / atividades previstas	R$39.000,00	100% de execução	100% = atividades executadas / atividades previstas	Controladoria	
IE74	Elaborar o Relatório de Prestação de Contas Anual da Autarquia	R$0,00	Prestação de contas entegue no prazo	Realizado / Não realizado	R$0,00	Prestação de contas entegue no prazo	Realizado / Não realizado	R$0,00	Prestação de contas entegue no prazo	Realizado / Não realizado	Controladoria	
IE75	Elaborar o Relatório de Gestão Anual do Coren-RJ	R$0,00	Relatório de gestão entregue no prazo	Realizado / Não realizado	R$0,00	Relatório de gestão entregue no prazo	Realizado / Não realizado	R$0,00	Relatório de gestão entregue no prazo	Realizado / Não realizado	Controladoria	
		Custo Anual: R$ 35.000,00			**Custo Anual: R$ 37.000,00**			**Custo Anual: R$ 39.000,00**			**Custo Total do OE= R$ 111.000,00**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO
OE17 Manter o alinhamento da Gestão do COREN-RJ aos princípios da Administração Pública Federal e às instruções e provimentos do COFEN

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE76	Cumprir os requisitos legais e princípios da Contabilidade Pública	R$0,00	Atender a 100% das recomendações da Controladoria	100% das recomendações sugeridas / realizadas	R$0,00	Atender a 100% das recomendações da Controladoria	100% das recomendações sugeridas / realizadas	R$0,00	Atender a 100% das recomendações da Controladoria	100% das recomendações sugeridas / realizadas	Financeiro	
IE77	Controlar, acompanhar e avaliar os resultados da litigancia em processos administrativos e judiciais	R$9.260,00	Revisar rotina de acompanhamento e gerenciamento de riscos até segundo semestre de 2025	Realizado / Não realizado	R$9.815,60	Realizar o controle através de relatórios enviados à Presidência semestralmente	Realizado / Não realizado	R$10.404,54	Realizar o controle através de relatórios enviados à Presidência semestralmente	Realizado / Não realizado	Procuradoria / Dívida Ativa	
IE78	Uniformização dos entendimentos jurídicos e orientações ao ordenamento jurídico vigente	R$0,00	Cumprimento da juridicidade das normas Prestar assessoria jurídica através de pareceres	100% das normas impostas / realizadas nº de solicitações / executadas	R$0,00	Cumprimento da juridicidade das normas Prestar assessoria jurídica através de pareceres	100% das normas impostas / realizadas nº de pareceres proferidos / nº de solicitações	R$0,00	Cumprimento da juridicidade das normas Prestar assessoria jurídica através de pareceres	100% das normas impostas / realizadas nº de pareceres proferidos / nº de solicitações	Procuradoria / Dívida Ativa	Constituição Federal; Lei 5905/73; Lei 7498/86;

IE79	Oferecer suporte jurídico ao plenário e corpo administrativo da Autarquia, de forma a manter o alinhamento da administração ao ordenamento jurídico vigente, bem como mitigar as vulnerabilidades e passivos jurídicos na tomada de decisões	R$68.000,00	Custear o pagamento de passivos judiciais incluindo as despesas com custas processuais, condenações decorrentes de sentenças e decisões judiciais em todos os ambitos da justiça brasileira	Realizado / Não realizado	R$74.306,00	Custear o pagamento de passivos judiciais incluindo as despesas com custas processuais, condenações decorrentes de sentenças e decisões judiciais em todos os ambitos da justiça brasileira	realizado / Não realizado	R$80.158,80	Custear o pagamento de passivos judiciais incluindo as despesas com custas processuais, condenações decorrentes de sentenças e decisões judiciais em todos os ambitos da justiça brasileira	realizado / Não realizado	Procuradoria / Dívida Ativa	Constituição Federal; Lei 5905/73; Lei 7498/86;
		Custo Anual: R$ 77.260,00			**Custo Anual: R$ 84.121,60**			**Custo Anual: R$ 90.563,34**			**Custo Total do OE= R$ 251.944,94**	

PROGRAMA DE RECURSOS FINANCEIROS (PLANO PLURIANUAL 2025-2027)

Custo Anual: 2025 = R$ 25.613.835,43 2026 = R$ 28.830.125,18 2027 = R$ 32.159.093,07 TOTAL = R$ 86.603.053,68

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 07 Controle das receitas e despesas do COREN-RJ a fim de aplicar o principio da economicidade e manter a saúde financeira da autarquia.

		2025			2026			2027				
	INICIATIVA ESTRATÉGICA	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
IE28	Otimizar o processo de compras, contratações de serviços e renovações contratuais visando equilíbrio orçamentário	R$0,00	Compras e serviços realizadas com valor 20% abaixo da média de preços	valor orçado x valor realizado(novas contratações) <= 20%	R$0,00	Apresentar relatório trimestral sobre os processos em que houve repetição de pesquisa de preço	Realizado / não realizado	R$0,00	Compras e serviços realizadas com valor 20% abaixo da média de preços	valor orçado x valor realizado(novas contratações) <= 20%	CPL	Lei 14.133/21 - IN ME 73/20
		R$0,00	Reduzir em 15% as diligências de Pesquisas de Preços	Diligências / nº de processos	R$0,00	Reduzir em 15% as diligências de Pesquisas de Preços	Diligências / nº de processos	R$0,00	Reduzir em 15% as diligências de Pesquisas de Preços	Diligências / nº de processos	Contratos	
			Apresentar relatório trimestral sobre os processos em que houve repetição de pesquisa de preço	Realizado / não realizado	R$0,00	Apresentar relatório trimestral sobre os processos em que houve repetição de pesquisa de preço	Realizado / não realizado		Apresentar relatório trimestral sobre os processos em que houve repetição de pesquisa de preço	Realizado / não realizado		
IE29	Realizar controle de despesas departamentais e áreas fim do Conselho	R$0,00	Emitir relatório do Centro de Custos	100% = relatórios entregues / 6	R$0,00	Relaório Custos	100% = relatórios entregues / 6	R$0,00	Relatório Custos	100% = relatórios entregues / 6	Controladoria	-
IE30	Realizar o controle de receitas e destinação orçamentária	R$0,00	Cronograma de desembolso	100% = cronogramas entregues / 4	R$0,00	Cronograma de desembolso	100% = cronogramas entregues / 4	R$0,00	Cronograma de desembolso	100% = cronogramas entregues / 4	Controladoria	-
IE31	Implementar e executar a gestão orçamentária	R$0,00	Realizar o acompanhamento trimestral	relatório realizado / não realizado	R$0,00	Realizar o acompanhamento trimestral	realatório realizado / não realizado	R$0,00	Realizar o acompanhamento trimestral	realatório realizado / não realizado	Financeiro	-
IE32	Manter o funcionamento de serviços bancários em geral e viabilizar a geração de anuidades	R$1.200.000,00	Realizar o custeamento das despesas bancárias anuais	Realizado / não realizado	R$1.200.000,00	Realizar o custeamento das despesas bancárias anuais	Realizado / não realizado	R$1.200.000,00	Realizar o custeamento das despesas bancárias anuais	Realizado / não realizado	Financeiro	-
			Homologar decisão Coren-RJ sobre os valores das	Realizado / não realizado		Homologar decisão Coren-RJ sobre os valores das	= data prevista / data executada		Homologar decisão Coren-RJ sobre os valores das	= data prevista / data executada	Financeiro	-
		R$350.000,00	100% dos boletos gerados e enviados até primeira quinzena de dezembro/2025	Realizado / não realizado	R$350.000,00	100% dos boletos gerados e enviados até primeira quinzena de dezembro/2026	= data prevista / data executada	R$350.000,00	100% dos boletos gerados e enviados até primeira quinzena de dezembro/2027	= data prevista / data executada	Financeiro	-
IE33	Cumprir os requisitos legais de repasse financeiro da receita ao Cofen	R$23.991.835,43	Realizar o repasse automático das receitas, identificando receitas recebidas anteriormente não identificadas e realizando o correto repasse	Repassar 25% da receita recebida repassada ao Cofen(Cotaparte)	R$27.203.805,18	Realizar o repasse automático das receitas, identificando receitas recebidas anteriormente não identificadas e realizando o correto repasse	Repassar 25% da receita recebida repassada ao Cofen(Cotaparte)	R$30.528.193,87	Realizar o repasse automático das receitas, identificando receitas recebidas anteriormente não identificadas e realizando o correto repasse	Repassar 25% da receita recebida repassada ao Cofen(Cotaparte)	Financeiro	Lei 5905/73
IE34	Orientar a Gestão para a melhor aplicação dos recursos de acordo com os projetos propostos, promovendo maior transparência e responsabilidade.	R$0,00	Receber os projetos da Gestão até outubro de cada exercício	Data limite para recebimento = Outubro/2025	R$0,00	Inserção dos projetos definidos pela Gestão na previsão orçamentária do exercício seguinte	Data limite para recebimento = Outubro/2026	R$0,00	Inserção dos projetos definidos pela Gestão na previsão orçamentária do exercício seguinte	Data limite para recebimento = Outubro/2027	Financeiro	-
			Incluir 85% dos projetos ao planejamento orçamentário anual	= nº projetos recebidos / nº de projetos incluídos no orçamento			Incluir pelo menos 85% dos projetos ao planejamento orçamentário anual.			Incluir pelo menos 85% dos projetos ao planejamento orçamentário anual.		-
		Custo Anual: R$ 25.541.835,43			**Custo Anual: R$ 28.753.805,18**			**Custo Anual: R$ 32.078.193,87**			**Custo Total do OE= R$ 86.373.834,48**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 08 Identificação, recuperação e redução de inadimplentes com o Coren-RJ

		2025			2026			2027				
	INICIATIVA ESTRATÉGICA	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
IE35	Realizar levantamento e identificação de inadimplentes cadastrados na base de dados d Autarquia(PJ e PF) e mantê-la atualizada	R$0,00	Formular o relatório até o segundo semestre de 2025	Realizado / não realizado	R$0,00	Atualizar o relatório até abril/2026	= data prevista / data executada	R$0,00	Atualizar o relatório até abril/2027	= data prevista / data executada	Financeiro	-
IE36	Desempenhar ações visando a redução da inadimplência	R$0,00	Realizar estudo para identificar o número de inadimplentes e composição da dívida entre anuidades inscritas e não inscritas em dívida ativa até o primeiro semestre de 2025	estudo realizado / não realizado	-	-	-	-	-	-	Financeiro / Dívida Ativa	-
		R$0,00	Iniciar campanha administrativa de cobrança de inadimplentes até maio/2025	= data prevista / data executada		Iniciar campanha administrativa de cobrança de inadimplentes até maio/2026	= data prevista / data executada		Iniciar campanha administrativa de cobrança de inadimplentes até maio/2027	= data prevista / data executada		
		R$0,00	Diminuir em 5% a taxa de inadimplentes até dezembro/2025	inadimplentes em 2025 / inadimplentes em 20214<=0,95		Diminuir em 7% a taxa de inadimplentes até dezembro/2026	inadimplentes em 2026 / inadimplentes em 2025 <=0,93		Diminuir em 10% a taxa de inadimplentes até dezembro/2027	inadimplentes em 2027 / inadimplentes em 2026 <=0,9		
IE37	Implantar sistema de recebimento por cartão de crédito e inovações na área de pagamento	R$0,00	Executar o contrato de sistema de pagamento via cartões	Realizado / não realizado	R$0,00	Executar o contrato de sistema de pagamento via cartões	Realizado / não realizado	R$0,00	Executar o contrato de sistema de pagamento via cartões	realizado / não realizado	Financeiro	-
		R$0,00	Viabilizar e operacionalizar no sistema até segundo semestre de 2025	Realizado / não realizado	R$0,00	Operacionalizar no sistema até segundo semestre de 2026	Realizado / não realizado	R$0,00	Operacionalizar no sistema até segundo semestre de 2027	realizado / não realizado		
IE38	Realizar o processo de inscrição em dívida ativa e cobrança das anuidades através da execução fiscal	R$0,00	Inscrever em dívida ativa até fevereiro/2025	Realizado / não realizado	R$0,00	Inscrever em dívida ativa até fevereiro/2026	Realizado / não realizado	R$0,00	Inscrever em dívida ativa até fevereiro/2027	Realizado / não realizado	Dívida Ativa	Res. Cofen 600/18 - Res. Cofen 614/19 - Decisão
		R$72.000,00	Ajuizar ações de execução fiscal até março/2025	Realizado / não realizado	R$76.320,00	Ajuizar ações de execução fiscal até março/2026	Realizado / não realizado	R$80.899,20	Ajuizar ações de execução fiscal até março/2027	Realizado / não realizado	Dívida Ativa	
		Custo Anual: R$ 72.000,00			**Custo Anual: R$ 76.320,00**			**Custo Anual: R$ 80.899,20**			**Custo Total do OE= R$ 229.219,20**	

Coren-RJ
Conselho Regional de Enfermagem do Rio de Janeiro

PROGRAMA DE CAPITAL HUMANO (PLANO PLURIANUAL 2025-2027)

Custo Anual: 2025 = R$ 18.939.548,56 2026 = R$ 20.388.616,89 2027 = R$ 22.016.455,85 TOTAL = R$ 61.344.621,29

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 09 **Realizar ações de promoção de clima organizacional positivo, incentivando a qualificação, o comprometimento, a motivação e o engajamento do corpo funcional do Coren-RJ**

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE39	Incentivar a qualificação do corpo funcional	R$50.000,00	Participar de 100% cursos/seminários de capacitação fornecidos pelo Cofen	nº de cursos e seminários participados / oferecidos = 100%	R$55.000,00	Participar de 100% cursos/seminários de capacitação fornecidos pelo Cofen	nº de cursos e seminários participados / oferecidos = 100%	R$60.000,00	Participar dos cursos/seminários de capacitação fornecidos pelo Cofen	nº de cursos e seminários participados / oferecidos = 100%	Gestão de Pessoas	-
IE40	Fixar percentual de receita destinada para capacitação do corpo funcional	R$235.000,00	Reservar 0,05% da receita anual em cursos e capacitações	0,05% reservado para cursos e capacitações no orçamento de 2025	R$250.425,00	Reservar 0,05% da receita anual em cursos e capacitações	0,05% reservado para cursos e capacitações no orçamento de 2026	R$265.450,50	Reservar 0,05% da receita anual em cursos e capacitações	0,05% reservado para cursos e capacitações no orçamento de 2027	Financeiro	-
		R$0,00	Realizar o planejamento anual de capacitação	nº de cursos executados / nº de cursos planejados	R$0,00	Realizar o planejamento anual de capacitação	nº de cursos executados / nº de cursos planejados	R$0,00	Realizar o planejamento anual de capacitação	nº de cursos executados / nº de cursos planejados	Gestão de Pessoas	-
IE41	Instituir programa de aproveitamento e retenção de talentos	R$0,00	Implantar o programa de valorização de funcionários até o segundo semestre	Realizado / não realizado	R$0,00	Executar o programa de valorização dos funcionários	realizado / não realizado	R$0,00	Executar o programa de valorização dos funcionários	realizado / não realizado	Gestão de Pessoas	-
		R$0,00	Manter Programa Contínuo de formação de Gestores até segundo semestre de 2025	Curso de formação de gestores realizado / não realizado	R$0,00	Realizar uma capacitação anual	Realizado / não realizado	R$0,00	Realizar uma capacitação anual	Realizado / não realizado		
IE42	Instituir programa de bem estar para o corpo funcional	R$20.000,00	Implantar ações voltadas ao aumento do bem estar e satisfação dos empregados	nº ações realizadas / nº de ações planejadas	R$20.000,00	Implantar ações voltadas ao aumento do bem estar e satisfação dos empregados	Realizado / não realizado	R$20.000,00	Implantar ações voltadas ao aumento do bem estar e satisfação dos empregados	Realizado / não realizado	Gestão de Pessoas	-
		Custo Anual: R$ 305.000,00			**Custo Anual: R$ 325.425,00**			**Custo Anual: R$ 345.450,50**			**Custo Total do OE= R$ 975.875,50**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 10 **Garantir a implementação de Políticas e Gestão de Recursos Humanos adequadas às necessidades do Coren-RJ**

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE43	Implementar o Plano de Cargos e Salários	R$72.784,96	Finalizar o processo de confecção do PCCS até dezembro de 2025	realizado / não realizado	R$0,00	Implementar até o primeiro semestre de 2026	realizado / não realizado				Gestão de Pessoas	
IE44	Controlar os gastos com a folha de pagamento de pessoal e benefícios	R$0,00	Verificar se 100% dos gastos com a folha dentro da	Gastos com folha <= 50% do Orçamento	R$0,00	Verificar se 100% dos gastos com a folha dentro da	Gastos com folha <= 50% do Orçamento	R$0,00	Verificar se 100% dos gastos com a folha dentro da	Gastos com folha <= 50% do Orçamento	Controladoria	LCP 101/2000
		R$18.441.763,60	Realizar pagamento da folha mensalmente	Realizado / não realizado	R$19.841.493,46	Realizar o pagamento da folha mensalmente	Realizado / não realizado	R$21.347.462,81	Realizar o pagamento da folha mensalmente	Realizado / não realizado	Gestão de Pessoas	DEL 5452/43
IE45	Implantar gestão por competências e sistema de avaliação de desempenho funcional	R$0,00	Manter a avaliação de desempenho anual dos empregados do Coren-RJ	realizado / não realizado	R$0,00	Manter a avaliação de desempenho anual dos empregados do Coren-RJ	realizado / não realizado	R$0,00	Manter a avaliação de desempenho anual dos empregados do Coren-RJ	realizado / não realizado	Gestão de Pessoas	
		R$0,00	Entregar o resultado da avaliação até o final de cada exercício	realizado / não realizado	R$0,00	Entregar o resultado da avaliação até o final de cada exercício	realizado / não realizado	R$0,00	Entregar o resultado da avaliação até o final de cada exercício	realizado / não realizado		
IE46	Elaborar o Regimento Interno(ou código de conduta) dos Funcionários do Coren-RJ	R$0,00	Implementar RI até primeiro semestre de 2025	realizado / não realizado	R$0,00	-	-	R$0,00	-	-	Gestão de Pessoas	
IE47	Viabilizar a realização do 2º concuso público	R$0,00	Realizar estudo para viabilidade da realização de	realizado / não realizado	-	-	-	-	-	-	Gestão de Pessoas	
IE48	Viabilizar comissão permanente de processo administrativo disciplinar	R$0,00	Realizar estudo de viabilidade para comissão	realizado / não realizado	-	-	-	-	-	-	Gestão de Pessoas	
		Custo Anual: R$ 18.514.548,56			**Custo Anual: R$ 19.841.493,46**			**Custo Anual: R$ 21.347.462,81**			**Custo Total do OE= R$ 59.703.504,82**	

OBJETIVO ESTRATÉGICO

OE 11 **Promover cumprimento de legislação sobre segurança, saúde ocupacional e acessibilidade**

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE49	Viabilizar as atividades da comissão Interna de Prevenção de Acidentes - CIPA	R$0,00	Constituir a CIPA em julho de 2025	Comissão instituida / não instituida	R$0,00	Constituir a CIPA em julho de 2026	Comissão instituida / não instituida	R$0,00	Constituir a CIPA em julho de 2027	Comissão instituida / não instituida	Gestão de Pessoas	
IE50	Cumprir as normativas inerentes à medicina e segurança do trabalho	R$120.000,00	Contratar empresa para prestação de serviço de medicina, segurança do trabalho e saúde ocupacional até janeiro de 2025	Empresa contratada / não contratada	R$127.200,00	Contratar empresa para prestação de serviço de medicina, segurança do trabalho e saúde ocupacional até janeiro de 2026	Empresa contratada / não contratada	R$136.854,48	Contratar empresa para prestação de serviço de medicina, segurança do trabalho e saúde ocupacional até janeiro de 2027	Empresa contratada / não contratada	Gestão de Pessoas	Lei 6514/77 - CLT - NR's do Min. de Economia
IE51	Cumprir as normativas de acessibilidade para PCD de infraestrutura física e tecnológica	R$0,00	Realizar estudo para adaptações inerentes à acessibilidade até primeiro semestre de 2025	Estudo realizado / não realizado	R$94.498,43	Execução e acompanhamento das contratações e aquisições	realizado / não realizado	R$186.688,06	Execução e acompanhamento das contratações e aquisições	realizado / não realizado	Gestão de Pessoas / DTIC	Lei 10098/2000
		R$0,00	Desenvolver projetos básicos para atendimento das propostas do estudo e destinação ao orçamento de 2025. Realizado até outubro de 2025.	Projeto realizado / não realizado	-	-	-	-	-	-	Gestão	-
		Custo Anual: R$ 120.000,00			**Custo Anual: R$ 221.698,43**			**Custo Anual: R$ 323.542,54**			**Custo Total do OE= R$ 665.240,97**	

Coren-RJ
Conselho Regional de Enfermagem do Rio de Janeiro

PROGRAMA DE ATIVIDADES MEIO (PLANO PLURIANUAL 2025-2027)

Custo Anual: 2025 = R$ 15.451.870,16 2026 = R$ 16.025.530,13 2027 = R$ 15.914.103,77 TOTAL = R$ 47.391.504,06

OE 18 **OBJETIVO ESTRATÉGICO**
Promover a melhoria da qualidade dos produtos das atividades do Coren-RJ

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE80	Mapear e/ou atualizar os fluxos de processos de negócio	R$0,00	-	-	R$115.000,00	Mapear todos os processos de trabalho da áreas do Coren-RJ	= áreas mapeadas / total de áreas	R$0,00	-	-	Gestão de Pessoas	
IE81	Implementar sistema eletrônico de gerenciamento de documentos e processos(SEI)	R$0,00	Sistema implementado até primeiro semestre de 2025	Sistema implementado / não implementado	R$0,00	Manter o sistema em funcionamento	Realizado / Não realizado	R$0,00	Manter o sistema em funcionamento	Realizado / Não realizado	Gestão	
		R$13.000,00	Contratar solução de armazenamento de arquivos em nuvem até o primeiro semestre de 2025	empresa contratada/ não contratada	R$27.000,00	Manter e atualizar a solução contratada de armazenamento de arquivos em nuvem	Realizado / Não realizado	R$55.000,00	Manter e atualizar a solução contratada de armazenamento de arquivos em nuvem	Realizado / Não realizado	DTIC	
		R$10.500,00	Manter e atualizar solução para digitalização de processos ativos	empresa contratada/ não contratada	R$11.130,00	Manter e atualizar solução para digitalização de processos ativos	Realizado / Não realizado	R$11.797,80	Manter e atualizar solução para digitalização de processos ativos	Realizado / Não realizado	DTIC	
		R$0,00	Realização de estudo para aquisição de scanners de mesa individual em função da implantação do SEI até o segundo semestre de 2025	aquisição realizada/aquisição não realizada	R$77.000,00	Adquirir scanners de mesa individual até o primeiro semestre de 2025	aquisição realizada/aquisição não realizada	R$0,00	-	-	DTIC	
IE82	Aprimorar os mecanismos de controle da aquisições/renovação dos contratos existentes, visando a eficiência e continuidade dos serviços	R$0,00	Realizar a contratação/renovação de 100% dos contratos sem que haja interrupção dos serviços e insumos	Contratação/renovação realizada dentro do prazo	R$0,00	Realizar a contratação/renovação de 100% dos contratos sem que haja interrupção dos serviços e insumos	Contratação/renovação realizada dentro do prazo	R$0,00	Realizar a contratação/renovação de 100% dos contratos sem que haja interrupção dos serviços e insumos	Contratação/renovação realizada dentro do prazo	CPL / Contratos	Lei 8.666/93 - Lei 14.133/21 - IN ME 73/20
		Custo Anual: R$ 23.500,00			**Custo Anual: R$ 230.130,00**			**Custo Anual: R$ 66.797,80**			**Custo Total do OE= R$ 320.427,80**	

OE19 **OBJETIVO ESTRATÉGICO**
Aperfeiçoar a Comunicação Interna e Externa do Coren-RJ

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE83	Elaborar plano de comunicação oficial da Autarquia	R$ 0,00	Atualizar o plano de comunicação até junho de 2025	realizado / não realizado	R$ 0,00	Executar o plano de comunicação	realizado / não realizado	R$ 0,00	Executar o plano de comunicação	realizado / não realizado	Comunicação	
		R$ 4.000.000,00	Renovar contrato de empresa de publicidade até o primeiro semestre de 2025	realizado / não realizado	R$ 4.000.000,00	Executar contrato de empresa de publicidade até dezembro de 2026	realizado / não realizado	R$ 4.000.000,00	Executar contrato de empresa de publicidade até dezembro de 2027	realizado / não realizado		
IE84	Promover mecanismos de aprimoramento da comunicação interna	R$ 5.000,00	Instituir boas práticas para promoção da comunicação interna	nº de ações planejadas / realizadas	R$ 0,00	Instituir boas práticas para promoção da comunicação interna	nº de ações planejadas / realizadas	R$ 0,00	Instituir boas práticas para promoção da comunicação interna	nº de ações planejadas / realizadas	Gestão de Pessoas	Não se aplica
IE85	Aprimorar os meios de comunicação oficiais da Autarquia (Redes sociais, site e impressos)	-	Realizar monitoramento das redes sociais	realizado / não realizado	-	Realizar monitoramento das redes sociais	realizado / não realizado	-	Realizar monitoramento das redes sociais	realizado / não realizado	Comunicação	
		Custo Anual: R$ 4.005.000,00			**Custo Anual: R$ 4.000.000,00**			**Custo Anual: R$ 4.000.000,00**			**Custo Total do OE= R$ 12.005.000,00**	

OE 20 **OBJETIVO ESTRATÉGICO**
Manter e aperfeiçoar a infraestrutura física do COREN-RJ

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE86	Elaborar e executar o plano de manutenção de bens móveis e imóveis do COREN-RJ	R$0,00	Confeccionar plano de manutenção patrimonial do Coren-RJ até o primeiro semestre de 2025	realizado / não realizado	R$0,00	Executar o cronograma de manutenção	nº de ações plenejadas / executadas	R$0,00	Executar o cronograma de manutenção	nº de ações plenejadas / executadas	Gestão	
		R$2.000.000,00	Contratar e executar novos serviços de manutenção predial até o primeiro semestre de 2025	empresa contratada / não contratada	R$2.120.000,00	Executar a manutenção predial	nº de ações planejadas / executadas	R$2.247.200,00	Executar a manutenção predial	nº de ações planejadas / executadas		
IE87	Realizar procedimentos para regularização jurídica de imóveis próprios	R$0,00	Realizar os procedimentos administrativos inerentes a regularização dos imóveis	nº de ações planejadas / executadas	R$0,00	Realizar os procedimentos administrativos inerentes a regularização dos imóveis	nº de ações planejadas / executadas	R$0,00	Regularizar todas as unidades até 2027	nº de ações planejadas / executadas	Gestão	
IE88	Realizar a aquisição, locação, reforma e obras na sede, subseções e CECENF	R$80.000,00	Contratar empresa para realizar projeto de padronização e design visual das unidades do Coren-RJ	realizado / não realizado	R$0,00	Executar todos os serviços de manutenção, reforma e obras de acordo com o projeto de design contratado	nº de ações planejadas / executadas	R$0,00	Executar todos os serviços de manutenção, reforma e obras de acordo com o projeto de design contratado	nº de ações planejadas / executadas	Gestão	
		R$150.000,00	Promover melhorias de infraestrutura	nº de ações planejadas / executadas	R$150.000,00	Promover melhorias de infraestrutura	nº de ações planejadas / executadas	R$150.000,00	Promover melhorias de infraestrutura	nº de ações planejadas / executadas		
		R$300.000,00	Aquisição de um imóvel até o primeiro semestre de 2025	Sede ou Subseções adquirida / não adquirida	R$784.000,00	Aquisição de um imóvel até o primeiro semestre de 2026	Sede ou Subseções adquirida / não adquirida	-	-	-		
		R$117.600,00	Manter a locação das subsecões do Coren-RJ	subseções alugadas / não alugadas	R$132.720,00	Manter a locação das subsecões do Coren-RJ	subseções alugadas / não alugadas	R$122.064,00	Manter a locação das subsecões do Coren-RJ	subseções alugadas / não alugadas		
IE89	Manter o funcionamento da Autarquia - Serviços	R$930.653,50	Manter a continuidade dos serviços para o bom funcionamento das atividades	nº de ações planejadas / executadas	R$930.653,50	Manter a continuidade dos serviços para o bom funcionamento das atividades	nº de ações planejadas / executadas	R$1.001.290,10	Manter a continuidade dos serviços para o bom funcionamento das atividades	nº de ações planejadas / executadas	Gestão	
IE90	Manter o funcionamento da Autarquia - Bens e insumos	R$ 753.130,00	Realizar a aquisição de bens e insumos para o bom funcionamento das atividades	nº de ações planejadas / executadas	R$ 753.130,00	Realizar a aquisição de bens e insumos para o bom funcionamento das atividades	nº de ações planejadas / executadas	R$ 810.292,57	Realizar a aquisição de bens e insumos para o bom funcionamento das atividades	nº de ações planejadas / executadas		
IE91	Manter e otimizar as condições de logística e transporte	R$3.499.099,46	Manter as condições necessárias de logística e transporte para o funcionamento das atividades do Coren-RJ	nº de ações planejadas / executadas	R$3.709.045,43	Manter as condições necessáriss de logística e transporte para o funcionamento das atividades do Coren-RJ	nº de ações planejadas / executadas	R$3.931.588,15	Manter as condições necessáriss de logística e transporte para o funcionamento das atividades do Coren-RJ	nº de ações planejadas / executadas	Gestão	
IE92	Garantir os padrões mínimos de segurança patrimonial na sede e subseções da Autarquia	R$0,00	Realizar os estudos para instalação de câmeras de segurança até o primeiro semestre de 2025	Estudo realizado / não realizado	R$20.000,00	Instalar câmeras de segurança até primeiro semestre de 2026	realizado / não realizado	R$10.000,00	Manter o funcionamento das câmeras de segurança	-	Gestão	
		R$10.000,00	Manter anualmente os bens imóveis assegurados	seguro contratado / não contratado	R$10.000,00	Manter anualmente os bens imóveis assegurados	seguro contratado / não contratado	R$10.000,00	Manter anualmente os bens imóveis assegurados	seguro contratado / não contratado		
		R$18.828,25	Manter anualmente os veículos assegurados	seguro contratado / não contratado	R$19.957,95	Manter anualmente os veículos assegurados	seguro contratado / não contratado	R$21.155,42	Manter anualmente os veículos assegurados	seguro contratado / não contratado		
		R$250.000,00	Manter anualmente contrato de segurança patrimonial	empresa contratada / não contratada	R$265.000,00	Manter anualmente contrato de segurança patrimonial	empresa contratada / não contratada	R$280.900,00	Manter anualmente contrato de segurança patrimonial	empresa contratada / não contratada		
IE93	Realizar o levantamento e controle de patrimônio do Coren-RJ	R$40.280,00	Executar o inventário físico de ativo imobilizado e conciliação do patrimônio físico dos bens móveis e imóveis	realizado / não realizado	R$42.696,80	Executar o inventário físico de ativo imobilizado e conciliação do patrimônio físico dos bens móveis e imóveis	realizado / não realizado	R$45.258,61	Executar o inventário físico de ativo imobilizado e conciliação do patrimônio físico dos bens móveis e imóveis	-	Gestão	NBC T 16.10
		R$0,00	Manter atualizado o patrimônio do Coren-RJ	nº de ações plenejadas / executadas	R$0,00	Manter atualizado o patrimônio do Coren-RJ	nº de ações plenejadas / executadas	R$0,00	Manter atualizado o patrimônio do Coren-RJ	nº de ações plenejadas / executadas		
		Custo Anual: R$ 8.149.591,21			**Custo Anual: R$ 8.937.203,67**			**Custo Anual: R$ 8.629.748,85**			**Custo Total do OE= R$ 25.716.543,73**	

OE 21 **OBJETIVO ESTRATÉGICO**
Manter e modernizar a infraestrutura tecnológica do COREN-RJ

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		
IE94	Atualização e manutenção do Parque Tecnológico de hardware e software da autarquia	R$ 383.000,00	Realizar a manutenção e atualização de hardwares do Coren-RJ	realizado / não realizado	R$ 209.000,00	Realizar a manutenção e atualização de hardwares do Coren-RJ	realizado / não realizado	R$ 0,00	Realizar a manutenção e atualização de hardwares do Coren-RJ	realizado / não realizado	DTIC	
		R$ 523.000,00	Realizar a manutenção e atualização de softwares do Coren-RJ	Parque tecnológico funcionando com o mínimo de 90% de sua capacidade total.	R$ 320.000,00	Realizar a manutenção e atualização de softwares do Coren-RJ	Parque tecnológico funcionando com o mínimo de 90% de sua capacidade total.	R$ 269.000,00	Realizar a manutenção e atualização de softwares do Coren-RJ	Parque tecnológico funcionando com o mínimo de 90% de sua capacidade total.	DTIC	
		R$ 40.000,00	Realizar a manutenção e atualização de licenças do Coren-RJ	licença adquirida/ não adquirida	R$ 0,00	Realizar a manutenção e atualização das licenças do Coren-RJ	licenças dentro da vigência	R$ 87.000,00	Realizar a manutenção e atualização das licenças do Coren-RJ	licença adquirida/ não aquirida	DTIC	
		R$ 1.882.778,95	Realizar a contratação anual de serviços relacionados a infraestrutura da tecnologia da informação	realizado / não realizado	R$ 1.908.196,46	Realizar a contratação anual de serviços relacionados a infraestrutura da tecnologia da informação	realizado / não realizado	R$ 1.933.957,12	Realizar a contratação anual de serviços relacionados a infraestrutura da tecnologia da informação	realizado / não realizado	DTIC	
		R$ 360.000,00	Contratar e executar a solução para utilização de notebooks	realizado / não realizado	R$ 340.000,00	Contratar e executar a solução para utilização de de notebooks	realizado / não realizado	R$ 340.000,00	Contratar e executar a solução para utilização de de notebooks	realizado / não realizado	DTIC	
IE95	Desenvolver soluções para modernização, automação e apoio aos processos e rotinas administrativas do Coren-RJ	R$ 75.000,00	Realizar estudo e promover soluções necessárias para 25% dos processos relacionados a rotina administrativa	nº de processos passíveis de automação/ processos automatizados	R$ 81.000,00	Promover soluções necessárias para 50% dos processos relacionados a rotina administrativa	nº de processos passíveis de automação/ processos automatizados	R$ 87.600,00	Promover soluções necessárias para 100% dos processos relacionados a rotina administrativa	nº de processos passíveis de automação/ processos automatizados	DTIC	
IE96	Analisar a substituição do sistema de cadastro de profissionais	-	-	-	R$ 0,00	Realizar estudo para melhor solução de substituição	Estudo realizado/ não realizado	R$ 500.000,00	Implantar a melhor solução identificada	solução implantada/ não implantada	Departamento de Atendimento / DTIC	
		Custo Anual: R$ 3.263.778,95			**Custo Anual: R$ 2.858.196,46**			**Custo Anual: R$ 3.217.557,12**			**Custo Total do OE= R$ 9.339.532,53**	

OE22 **OBJETIVO ESTRATÉGICO**
Incentivar a adoção de ações nas rotinas administrativas e contratações que levem em consideração fatores de sustentabilidade ambiental

	INICIATIVA ESTRATÉGICA	2025			2026			2027			UNIDADE RESPONSÁVEL	LEGISLAÇÃO APLICÁVEL
		CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR	CUSTO	META	INDICADOR		

IE97	Implantar critérios de sustentabilidade nas contratações e aquisições	R$0,00	Aplicar à 100% dos Termos de Referência a determinação de critérios de sustentabilidade nas aquisições/contratações.	precentual atingido / não atingido	R$0,00	Aplicar à 100% dos Termos de Referência a determinação de critérios de sustentabilidade nas aquisições/contratações.	precentual atingido / não atingido	R$0,00	Aplicar à 100% dos Termos de Referência a determinação de critérios de sustentabilidade nas aquisições/contratações.	precentual atingido / não atingido	CPL	Lei 14.133/21
IE98	Promover ações para redução do consumo de recursos naturais	R$10.000,00	Reduzir o consumo de descartáveis em até 20%	precentual atingido / não atingido	R$0,00	Reduzir o consumo de descartáveis em até 35%	precentual atingido / não atingido	R$0,00	Reduzir o consumo de descartáveis em até 50%	precentual atingido / não atingido	Gestão de Pessoas	
		R$0,00	Promover campanhas educativas sobre uso sustentável dos recursos	nº de ações executadas / planejadas	R$0,00	Promover campanhas educativas sobre uso sustentável dos recursos	nº de ações executadas / planejadas	R$0,00	Promover campanhas educativas sobre uso sustentável dos recursos	nº de ações executadas / planejadas	Gestão de Pessoas	
		Custo Anual: R$ 10.000,00			**Custo Anual: R$ 0,00**			**Custo Anual: R$ 0,00**			**Custo Total do OE= R$ 10.000,00**	