



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2025-2027

COREN-SP



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

1. CARTA DO PRESIDENTE

É com grande satisfação que apresentamos o **Planejamento Estratégico 2025** do **Coren-SP**, que reflete nosso compromisso com a excelência, a melhoria contínua e o aprimoramento dos serviços prestados pela autarquia. Esta é uma ferramenta essencial para a condução eficiente da nossa gestão e para garantir a transparência e o alinhamento das nossas ações com as necessidades da enfermagem e da sociedade.

Nosso objetivo principal é o constante aprimoramento dos serviços que oferecemos, com foco na melhoria das atividades finalísticas e no atendimento direto à população e à categoria. Como parte desse processo, destacamos ações que têm um impacto direto no cotidiano dos profissionais e usuários da saúde, como a **expansão da rede de atendimento**. Em 2025, teremos a inauguração de **30 novas unidades do Atende**, em parceria com a rede do **Poupatempo**, proporcionando mais acessibilidade e celeridade aos nossos serviços.

Além disso, planejamos obras de **infraestrutura** em nossas unidades, tanto na sede quanto nas filiais no interior do estado, com o objetivo de **melhorar o ambiente de trabalho** dos nossos colaboradores e de proporcionar condições ainda melhores para o **atendimento à população**.

Outro ponto de grande relevância no nosso planejamento é a celebração do **Cinquentenário do Coren-SP**, em 2025. Será uma oportunidade única para reforçar a imagem e a história do Conselho, fortalecer o vínculo com a **enfermagem** e a **sociedade**, além de valorizar as conquistas da profissão ao longo dos anos. Este marco nos permitirá refletir sobre os desafios superados e reafirmar o nosso compromisso com a **qualidade e segurança da assistência de enfermagem**, sempre em busca da **excelência**.

Por fim, nosso trabalho será incansável para garantir que a **assistência de enfermagem** seja sempre prestada de forma segura, com qualidade, ética e



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

respeito. A saúde da população depende diretamente da dedicação dos profissionais da enfermagem, e o Coren-SP estará sempre ao lado da categoria, para fortalecer a nossa profissão e garantir o melhor para todos.

Com o Planejamento Estratégico 2025, seguimos firmes no propósito de transformar a enfermagem em um pilar ainda mais sólido da saúde pública e, assim, contribuir para uma sociedade mais justa e saudável.

Atenciosamente,

Sérgio Aparecido Cleto

Presidente do Coren-SP



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

2. GESTÃO 2024-2026

A gestão 2024-2026 traz como prioridade a valorização da enfermagem e a garantia de condições adequadas para o exercício profissional, propondo desenvolver seis eixos: educação e formação; inclusão e diversidade; inovação, tecnologia e empreendedorismo; valorização e acolhimento; atendimento rápido e eficiente; e fiscalização ativa e eficaz.

O infográfico apresenta seis eixos de trabalho, cada um com um ícone representativo e uma lista de ações propostas:

- EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO** (Ícone: Livro e graduação): Conversando com a **Câmara Técnica** Diálogo permanente com os responsáveis técnicos e enfermeiros da educação continuada das instituições de saúde. Aproximação com **estudantes** fortalecendo o vínculo do Conselho com os futuros profissionais. **Aprimoramento gratuito** Ampliação dos programas Coren-SP Educação e Coren-SP Com Você nas cidades distantes da capital, com atividades itinerantes.
- INCLUSÃO E DIVERSIDADE** (Ícone: Mãos unidas): **Enfermagem 40+**: programa com atividades direcionadas a inclusão de trabalhadores com mais de 40 anos. **Coren Para Todos**: promoção de ações voltadas para inclusão de trabalhadores com mobilidade reduzida e disseminação da cultura do respeito à diversidade de gênero, racial, entre outras. **Mulher em Foco**: apoio às mulheres em atenção aos diversos papéis que assumem. **Primeiro Emprego**: auxiliar profissionais com dificuldade em ingressar no mercado de trabalho.
- INOVAÇÃO, TECNOLOGIA E EMPREENDEDORISMO** (Ícone: Lâmpada e engrenagem): **Emprende Coren-SP**: ações para estímulo ao empreendedorismo, à inovação e às novas tecnologias. **Inova Coren-SP**: estimular a produção de novos negócios. **Maratonas e Imersões**: atividades para difundir a cultura da inovação, formando agentes transformadores. **Selo Emprende Coren-SP**: como estímulo ao desenvolvimento do empreendedorismo.
- ATENDIMENTO MAIS RÁPIDO E EFICIENTE** (Ícone: Fone de ouvido): Melhoria do **atendimento telefônico** **Aplicativo** do Coren-SP. **Plantões itinerantes** para atendimento ao profissional. Ampliação do **atendimento via chat**. **Programa Conselheiro Participativo**. **Redução do Tempo para emissão e renovação de documentos**. Nomeação de **delegados regionais** para representar as regiões do estado.
- VALORIZAÇÃO E ACOLHIMENTO** (Ícone: Mão segurando uma seta): **Atuação no Congresso Nacional** Fortalecimento da **Comissão de Relações Institucionais**. **Combate violência** Programa **Cuidando de Cuida**: ações dentro das instituições de saúde para promoção da saúde mental. **Combate a limitação da prática profissional** da enfermagem. **Apoio aos responsáveis técnicos**, comissões de ética e na mediação de conflitos. Fortalecimento do **Clube de Benefícios**. Isenção do rodízio de veículos na capital permanente.
- FISCALIZAÇÃO ATIVA E EFICAZ** (Ícone: Documento e engrenagem): Ampliação das **oficinas de dimensionamento** de enfermagem. **Aumento e fiscais** **Atuação junto** ao Ministério Público do Trabalho e sindicatos em cumprimento do piso salarial da enfermagem.

Fig. 1 – Eixos de trabalho da gestão 2024-2026

Além dos eixos de trabalho que traz como proposta para implementação, organiza o trabalho para fortalecer sua cadeia valor alinhada com seu propósito institucional.



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

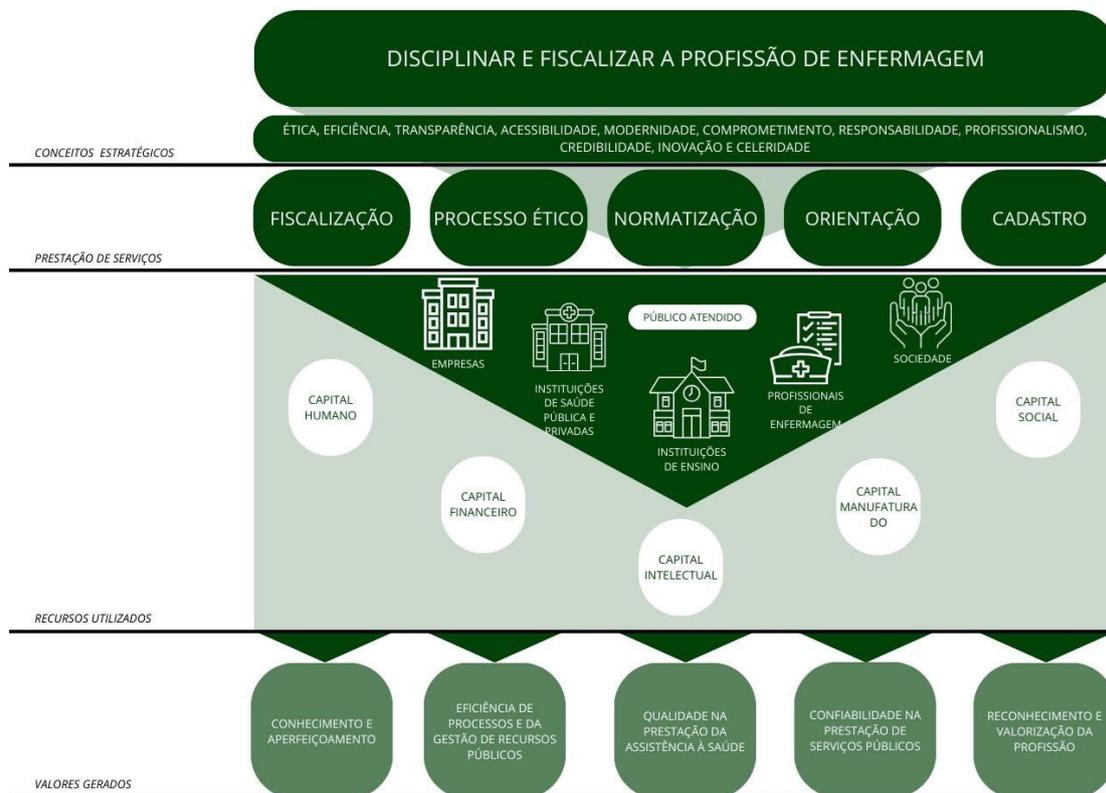


Fig. 2– Cadeia de Valor





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

3. O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O planejamento estratégico, segundo a instrução normativa SEGES nº 24/2020, caracteriza-se por um processo sistêmico de estabelecimento da estratégia para, a partir de uma condição presente e do entendimento do que é a organização e qual o seu papel, e considerando a análise do contexto, alcançar uma situação futura desejada, buscando sempre maior efetividade dos resultados e eficiência da gestão dos recursos.

O Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo - Coren-SP (CNPJ: 44.413.680/0001-40) é uma Autarquia Federal vinculada ao Conselho Federal de Enfermagem – Cofen, conforme a Lei nº 5.905/1973, que institui o conselho vinculado ao Ministério do Trabalho e Previdência Social. Possui personalidade jurídica de direito público de administração indireta, com autonomia administrativa e financeira, estando sujeito ao controle de organismos fiscalizadores do Estado, como o Tribunal de Contas da União - TCU.

A elaboração do Planejamento Estratégico Institucional 2025-2027 cumpre o disposto na instrução normativa SEGES nº 24/2020, bem como o decreto nº 9.203/2017 e 10382/2020, reafirmando o compromisso do Coren-SP com a sociedade ao tornar transparente seu planejamento e reconhecer sua importância para a gestão pública.

A gestão 2024-2026 traz como prioridade a valorização da enfermagem e a garantia de condições adequadas para o exercício profissional, propondo desenvolver seis eixos: educação e formação; inclusão e diversidade; inovação, tecnologia e empreendedorismo; valorização e acolhimento; atendimento rápido e eficiente; e fiscalização ativa e eficaz.

Para que os eixos se desenvolvam, respeitando a missão do Coren-SP de fiscalizar e disciplinar o exercício profissional da enfermagem com base em requisitos éticos e legais, e com a visão de ser uma autarquia de destaque na fiscalização profissional, reconhecida pela celeridade, modernidade e compromisso com a valorização do profissional de enfermagem, a gestão



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

define os seguintes objetivos estratégicos:

1. Atuar como fator de proteção da sociedade.
2. Aperfeiçoar, ampliar e difundir ações de Registro, Fiscalização e Educação Continuada como fator de proteção da sociedade.
3. Garantir qualidade e confiabilidade nos processos e procedimentos.
4. Fortalecer a participação sociopolítica-institucional junto às instituições públicas, privadas, sociedade civil e entidades representativas da enfermagem.
5. Promover a satisfação dos profissionais de enfermagem em relação ao Coren-SP.
6. Fortalecer a imagem do Coren-SP e da categoria profissional perante a sociedade.
7. Fortalecer, primar e incentivar a integridade institucional para assegurar a ética, a eficiência, a imparcialidade e a transparência nos atos/ações de governança.
8. Promover estrutura de qualidade de vida e bem-estar, ações de inclusão e acessibilidade.
9. Garantir sustentabilidade orçamentária e financeira do Coren-SP.
10. Assegurar adequada infraestrutura e suporte logístico às necessidades do Coren-SP.
11. Ampliar e integrar o uso da tecnologia da informação no Coren-SP.
12. Fortalecer o conhecimento técnico e habilidades pessoais dos empregados públicos e conselheiros do Coren-SP.
13. Firmar parcerias estratégicas.
14. Inovar, integrar e otimizar a gestão do Coren-SP.



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

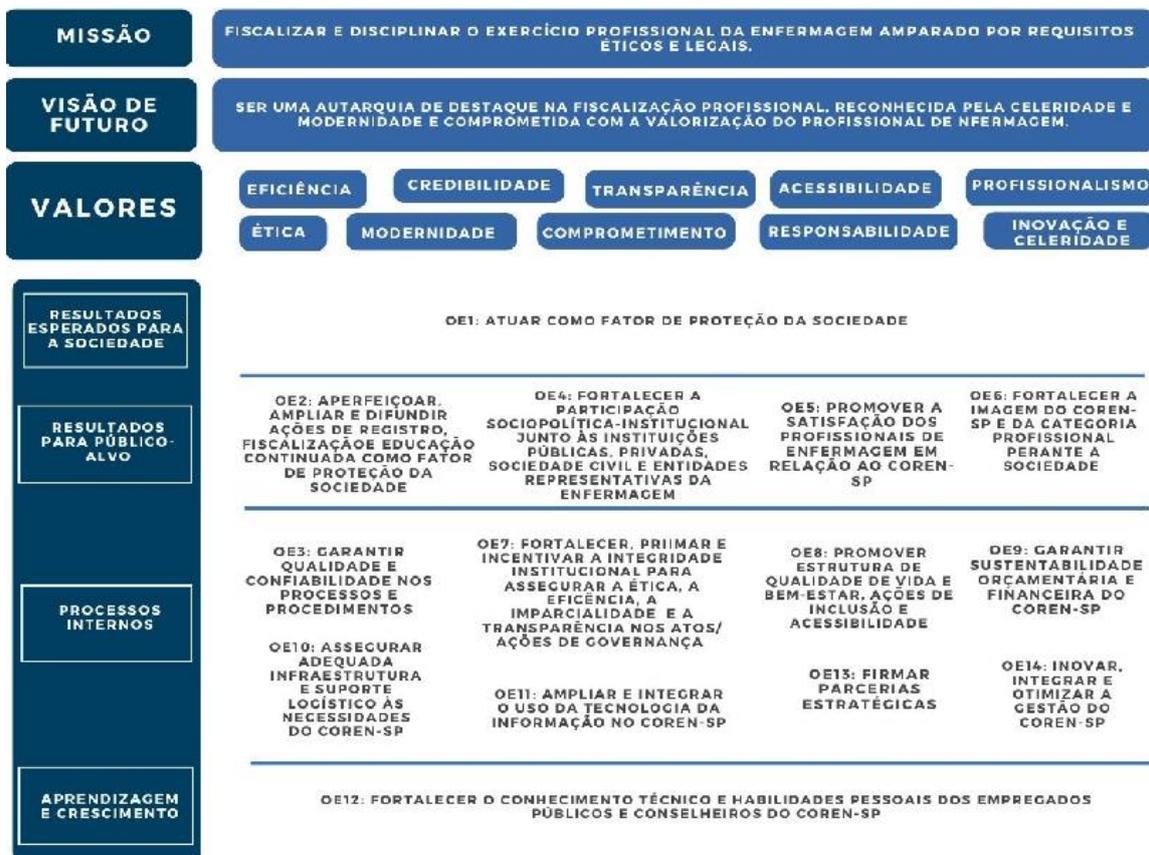


Fig. 3. Mapa Estratégico 2025-2027

Para alcançar esses objetivos estratégicos e cumprir os seis eixos de trabalho, os setores do Coren-SP realizaram o seu plano de negócios e baseado nisso, uma análise de suas forças, fraquezas, oportunidades e ameaças. Essa avaliação das áreas proporcionou a construção de projetos, utilizando a metodologia 5 W 2H em um plano de ação completo.

A construção dos projetos visa desenvolver as ações necessárias para responder à proposta da gestão e entregar aos profissionais de enfermagem a melhoria contínua da autarquia, ratificando a missão institucional de fiscalizar e disciplinar o exercício profissional da enfermagem, com base em requisitos éticos e legais, e reafirma sua visão de futuro: "Ser uma autarquia de destaque na fiscalização profissional, reconhecida pela celeridade e modernidade, comprometida com a valorização do profissional de enfermagem." Além disso, destaca seus valores: Ética, Eficiência, Transparência, Acessibilidade, Modernidade, Comprometimento, Responsabilidade, Profissionalismo,





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Credibilidade, Inovação e Celeridade.

Os projetos foram categorizados em cinco programas: Fiscalização, Registro, Processo Ético, Educação Profissional e Apoio à Atividade Finalística.

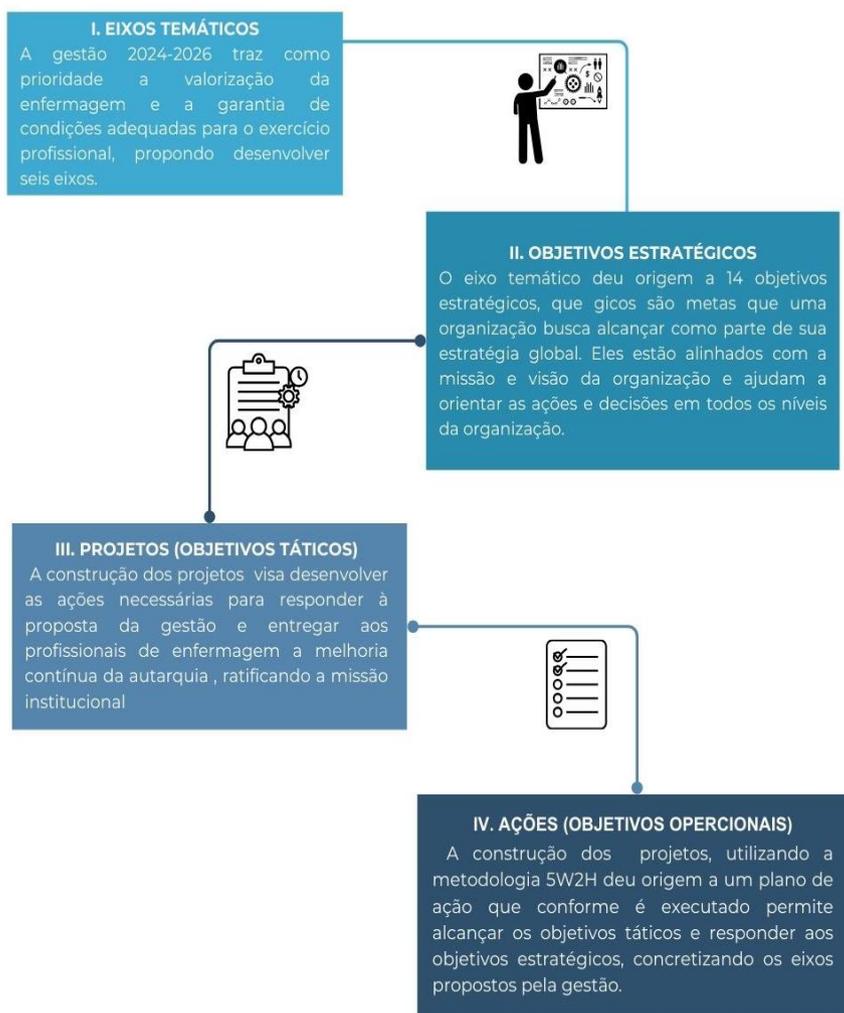


Fig. 4 – Processo de trabalho para construção PEI 2025-2027

Este processo de trabalho resultou em 263 projetos e atividades contínuas para execução nos anos de 2025 a 2027, sendo que as atividades inovadoras que resultam em um plano de ação temporal, ou seja, que finda com a implantação de um processo e/ou aquisição de um objeto são entendidas como projetos e o plano de ação que se mantém ao longo do tempo para manter um



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

processo de trabalho constante são classificados como atividade contínua.

Os projetos e atividades contínuas (objetivo tático) para ser executados são planejados com uma sequência de ações (objetivos operacionais), os quais podem ter custos diretos e/ou indiretos, portanto trazendo ao planejamento estratégico institucional uma perspectiva de orçamento ao longo dos anos, assim torna-se a base para a construção do plano plurianual (PPA), plano anual de compras e contratações (PACC) e proposta orçamentária anual (POA).

O plano plurianual (PPA) define as diretrizes, os objetivos e as metas da administração pública federal, contemplando as despesas de capital (como, por exemplo, os investimentos) e outras delas decorrentes, além daquelas relativas aos programas de duração continuada. Sua elaboração cumpre o disposto no inciso I e § 1º do art. 165 da Constituição Federal, bem como a Resolução do Conselho Federal de Enfermagem - Cofen nº 503/2016.

O plano anual de compras e contratações (PACC) é o documento que consolida todas as compras e contratações que o órgão ou entidade pretende realizar ou prorrogar, no ano seguinte, e contempla bens, serviços, obras e soluções de tecnologia da informação, segundo a Lei nº 14.133/2021, que estabelece normas gerais de licitações e contratos administrativos.

A Proposta orçamentária anual (POA) contém a discriminação da receita e despesa de forma a evidenciar a política econômica-financeira e o programa de trabalho, obedecendo os princípios de unidade universalidade e anualidade, seguindo a Lei 4320/1964, que institui Normas Gerais de Direito Financeiro para elaboração e controle dos orçamentos e balanços da União, dos Estados, dos Municípios e do Distrito Federal.

Portanto o planejamento estratégico institucional do COREN-SP é a linha mestre que conduz a construção dos instrumentos de gestão e a integração deles, possibilita assertividade na execução dos objetivos estratégicos, uma vez que seguindo a sequência de construção (PEI – PPA – PACC –POA),



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

possibilita o aprimoramento do plano de ação a cada ano, permitindo a atualização do planejamento estratégico institucional a cada ano, permitindo ajustes de ações dentro dos projetos, as quais podem interferir no plano de compras e nos valores do orçamento ou vice-versa, assim a integração desses instrumentos torna o planejamento dinâmico, porém sempre alinhado aos objetivos estratégicos institucionais.

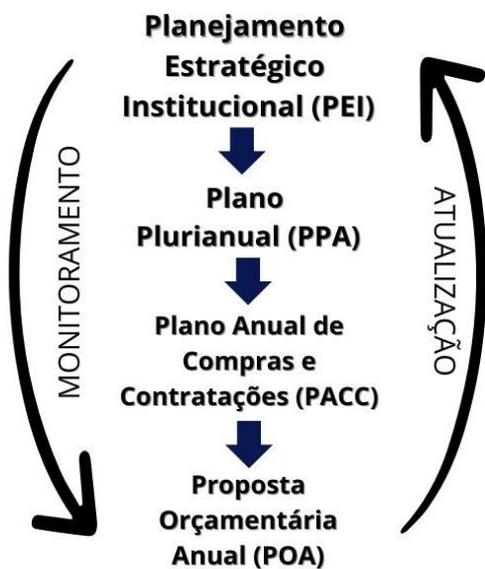


Fig 5. Ciclo de construção, monitoramento e atualização dos documentos de gestão.



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

4. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E PROJETOS

Para responder aos objetivos estratégicos da gestão 2024-2026 foram elaborados 171 projetos.

OE 1. Atuar como fator de proteção da sociedade.

OE 2. Aperfeiçoar, ampliar e difundir ações de Registro, Fiscalização e Educação Continuada como fator de proteção da sociedade.

Nº PEI	Área	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 27	GPE	Processo Ético	Projeto setorização	01/03/2025	30/04/2026
PEI 28	GPE	Processo Ético	Automação das informações da CAPA do Processo	01/03/2025	30/04/2026
PEI 29	GPE	Processo Ético	Projeto "Citação Fonada"	01/03/2025	30/04/2026
PEI 30	GPE	Processo Ético	Projeto E-cartas GPE	01/03/2025	30/04/2026
PEI 31	GPE	Processo Ético	Processo Ético Próximo ao profissional do Interior	01/03/2025	30/04/2026
PEI 32	GPE	Processo Ético	Consultoria ao Plenário nos Processos Administrativos (Apoiar conselheiros)	01/03/2025	30/04/2026
PEI 35	COREN-EDU	Educação Profissional	Ampliar e aperfeiçoar a educação digital do COREN-SP/Plataforma de Educação Digital com produção audiovisual	01/01/2025	31/12/2027
PEI 36	COREN-EDU	Apoio a Atividade Finalística	Aperfeiçoar recursos de audiovisual do Coren-SP Educação/Aquisição de recursos tecnológicos (Áudio/Vídeo/Gravação/Transmissão/Edição)	01/10/2025	30/04/2027
PEI 37	COREN-EDU	Educação Profissional	Expansão das atividades de Educação Permanente no interior e Litoral/Aquisição de simuladores	01/01/2025	31/12/2027
PEI 38	COREN-EDU	Educação Profissional	Criar espaço de treinamento para APH/ Aquisição de ambulância simuladora	01/01/2025	31/12/2025
PEI 39	COREN-EDU	Apoio a Atividade Finalística	Atualizar os itens de laboratório /Aquisição de itens de laboratório	01/12/2025	31/12/2025
PEI 40	COREN-EDU	Apoio a Atividade Finalística	ULTRASSOM	01/01/2025	30/04/2025
PEI 41	COREN-EDU	Apoio a Atividade Finalística	ÓCULOS 3 D E SERVIÇO DE REALIDADE VIRTUAL	01/01/2025	30/05/2025



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 42	COREN-EDU	Apoio a Atividade Finalística	CARDIOVERSOR	01/06/2025	28/11/2025
PEI 43	COREN-EDU	Apoio a Atividade Finalística	Renovar os recursos tecnológicos da Simulação	01/10/2025	30/03/2027
PEI 166	GARC	Registro	Convênio Poupatempo - Postos de Atendimento	15/01/2024	31/12/2027
PEI 167	GARC	Registro	Serviços de entrega		
PEI 170	GARC	Registro	TOTEM	28/05/2024	30/08/2025
PEI 176	GARC	Registro	Contratação de Aplicação Mobile de Atendimento e Serviços	04/11/2024	31/12/2025
PEI 177	GARC	Registro	API/WEBSERVICE dados de formandos MEC e Secretaria de Educação de São Paulo.	25/03/2024	25/03/2025
PEI 242	GEFIS	Fiscalização	Criação e implantação do Núcleo de análise de processos de fiscalização	04/01/2024	31/12/2027
PEI 243	GEFIS	Fiscalização	Criação de implantação do projeto de Academia de Formação e Desenvolvimento da Fiscalização	04/01/2024	31/12/2027
PEI 244	GEFIS	Fiscalização	Reestruturação do processo de trabalho segundo novo manual de fiscalização	12/01/2023	31/12/2024
PEI 245	GEFIS	Fiscalização	Criação de projeto para integração da Inteligência Artificial do Coren-SP	05/01/2024	30/06/2027
PEI 246	GEFIS	Fiscalização	Reestruturação do relatório gerencial no Power BI	01/01/2025	30/04/2025
PEI 247	GEFIS	Fiscalização	Criação do relatório de acompanhamento de processos de denúncias no servidor de relatórios	04/01/2024	30/06/2024
PEI 248	GEFIS	Fiscalização	Continuidade do aprimoramento do sistema informatizado da fiscalização	02/01/2024	31/12/2027
PEI 249	GEFIS	Fiscalização	Criação, implantação e implementação dos sistemas informatizados de Cadastro e Registro Técnico, Listagem, Empresa e Comissão de Ética	01/01/2024	31/12/2026
PEI 250	GEFIS	Fiscalização	Reestruturação das áreas geográficas da fiscalização no estado	06/01/2024	31/01/2025
PEI 252	GEFIS	Fiscalização	Marketing das atividades da GEFIS	08/01/2024	31/12/2027

OE 3. Garantir qualidade e confiabilidade nos processos e procedimentos.





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 05	CONTROLADORIA	Apoio a Atividade Finalística	Contratar empresa de auditoria externa para os exercícios de 2024 a 2027	15/04/2024	14/02/2025
PEI 06	CONTROLADORIA	Apoio a Atividade Finalística	Implementar auditoria por análise de dados e gestão de riscos.	01/06/2024	30/03/2026
PEI 09	CONTROLADORIA	Apoio a Atividade Finalística	Otimização e revisão dos controles preventivos, concomitantes e a posteriori atualmente realizados pela Controladoria e implementação de novos controles sobre despesas, procedimentos e resultados em que não há atuação da Controladoria.	01/08/2024	30/11/2026
PEI 10	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Revisão dos fluxos de trabalho e reorganização da área	01/01/2025	31/12/2025
PEI 46	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de Serviços de Anonimização (I.A.) - LGPD	06/01/2025	06/07/2025
PEI 49	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Atualizar procedimentos da corregedoria	02/01/2025	30/05/2025
PEI 51	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Atualização anual da política de privacidade	06/01/2025	30/03/2027
PEI 52	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Atualização do Inventário de Dados Pessoais	01/06/2025	15/10/2027
PEI 53	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Atualizar identificação, análise e avaliação de risco	01/10/2025	30/12/2027
PEI 54	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Atualização do relatório de impacto à proteção de dados pessoais	01/04/2025	30/05/2027
PEI 55	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Atualização do Plano de Gestão de Incidentes	01/08/2025	30/10/2027
PEI 56	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Desenvolvimento de plataforma própria para registro de atividades, compilação de evidências e monitoramento ds ações de LGPD	15/02/2025	28/02/2027
PEI 63	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	Impressão e Encadernação de Livros contábeis	21/07/2025	20/10/2025
PEI 66	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	Executar a implantação da Gestão de Custos no COREN-SP	01/01/2025	31/12/2026
PEI 68	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	Aprimorar o processo de planejamento e Execução do orçamento anual	01/01/2025	30/09/2026
PEI 69	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	Automatizar a conciliação da folha de pagamento	01/03/2025	30/04/2026
PEI 70	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	Automatizar a conciliação contábil	01/03/2025	30/04/2026





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 71	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	Executar a implantação do procedimento de fiscalização administrativa dos contratos	01/01/2025	30/06/2025
PEI 80	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Contratação Pesquisa de clima organizacional - (Projeto 22)	01/07/2025	31/12/2027
PEI 84	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Regulamentação da GGP através de Decisão Própria e posterior criação de normas internas gerais	01/03/2025	30/04/2026
PEI 85	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Regulamentação de Cursos e Treinamentos – Solicitação, Disseminação, Acompanhamento	01/03/2025	30/04/2026
PEI 87	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Parametrização fina e ajustes no sistema da folha de pagamento	01/01/2025	30/06/2025
PEI 90	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Implantação do controle de frequência eletrônico	01/07/2025	31/12/2025
PEI 106	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Consultoria Governança	22/11/2024	14/03/2025
PEI 110	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Consultoria TCU	21/03/2025	30/06/2025
PEI 113	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Implementação GED/SIGAD- Melhorias módulos de processo e documentos - SISDOC-Agiliza	01/08/2024	15/04/2025
PEI 181	GPLAN	Apoio a Atividade Finalística	Desenvolver sistema de integração de projetos, compras e orçamento.	10/01/2024	03/07/2025
PEI 182	GCC	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de empresa para prestação de serviços técnicos especializados para Mapeamento dos Processos Licitatórios (Compras e Contratos)	02/01/2025	02/01/2026
PEI 186	GCC	Apoio a Atividade Finalística	Implantar módulos de contratos	01/01/2025	30/06/2025

OE 5. Promover a satisfação dos profissionais de enfermagem em relação ao Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 115	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Programa Enfermagem 40+	09/01/2024	31/03/2025
PEI 116	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Programa Coren Para Todos	07/01/2024	31/08/2025
PEI 117	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Novo Clube de Benefícios	09/01/2024	02/05/2025





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

OE 6. Fortalecer a imagem do Coren-SP e da categoria profissional perante a sociedade.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 99	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Ouvidoria Itinerante - Aproximação da Ouvidoria das subseções e dos profissionais de enfermagem em todo o estado	07/01/2024	31/12/2025
PEI 118	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Coletes- Cinquentenário	25/11/2024	01/03/2025
PEI 237	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Assessoria de Imprensa	15/12/2024	15/04/2025
PEI 239	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Projeto Cinquentenário- Aquisição de bottons	29/10/2024	15/02/2025
PEI 240	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Projeto Cinquentenário- Contratação solenidades e jantar	13/05/2025	15/08/2025

OE 7. Fortalecer, primar e incentivar a integridade institucional para assegurar a ética, a eficiência, a imparcialidade e a transparência nos atos/ações de governança.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 07	CONTROLADORIA	Apoio a Atividade Finalística	Novo portal da transparência do Coren-SP e normativo interno	04/11/2024	28/02/2025
PEI 08	CONTROLADORIA	Apoio a Atividade Finalística	Canal de contato, treinamentos e boletins periódicos internos para as áreas.	02/09/2024	31/07/2024
PEI 50	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Desenvolvimento de Banco de Dados Para Registro de Processos da Corregedoria;	02/01/2025	03/07/2026

OE 8. Promover estrutura de qualidade de vida e bem-estar, ações de inclusão e acessibilidade.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 79	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de serviços tipo "Gympass", Vale Cultura, Vale Farmácia - (Projeto 16)	06/01/2025	19/09/2025
PEI 88	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Criação e disponibilização do calendário GGP	06/01/2025	30/06/2025
PEI 92	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Programa de inclusão e diversidade, incluindo planejamento específico para a terceira idade	01/01/2026	31/12/2026



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 93	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Plano demissão voluntária	01/07/2025	31/12/2025
--------	-----	-------------------------------	---------------------------	------------	------------

OE 9. Garantir sustentabilidade orçamentária e financeira do Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 21	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Ação de Cobrança e novas Ferramentas de cobrança/Envio de Notificações de Cobrança via Correios (Projeto GJUR 03) - Contrato de responsabilidade da GABINETE	02/01/2024	31/12/2026
PEI 25	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Ação de Cobrança e novas Ferramentas de cobrança/Envio de Notificação Digital (Projeto GJUR 03)	01/01/2025	30/10/2027
PEI 62	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	sistema de gestão tributária	29/05/2025	02/09/2025
PEI 67	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	Executar a implantação do procedimento de gestão de conta vinculada e fato gerador	01/01/2025	31/12/2025

OE 10. Assegurar adequada infraestrutura e suporte logístico às necessidades do Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 73	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Atualização e digitalização do arquivo físico - GGP - (Projeto 10)	06/01/2025	30/06/2026
PEI 107	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de Self Storage	04/06/2025	08/09/2025
PEI 108	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Serviço de copa	17/12/2024	04/04/2025
PEI 109	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Locação de celulares corporativos	19/02/2025	30/05/2025
PEI 119	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	INVENTARIO IMOVEIS/PARceria CRECI	02/01/2026	30/07/2026
PEI 121	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de escritório de projetos	05/01/2024	12/01/2025
PEI 122	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Substituição de Ar-Condicionado tipo Split (subseções e NAPes)	15/03/2024	07/11/2025
PEI 123	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Projeto para troca sistema de climatização do edifício sede	10/01/2024	28/11/2025
PEI 124	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de empresa especializada para realização de estudos e acompanhamento do projeto e obra para modernização dos elevadores e construção de 02 novos no edifício sede	12/01/2025	01/07/2026
PEI 125	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Reforma das subseções (projeto por localidade), conforme definido quando da contratação destes.	02/01/2025	21/03/2026
PEI 126	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Reforma do 1º e 9º andar do edifício sede	15/07/2025	19/11/2026
PEI 127	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Obras de sustentabilidade (Reuso de água, fotovoltaico e etc)	15/01/2026	22/10/2027





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 128	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de serviços de manutenção predial preventiva e corretiva para todas as unidades do Coren-SP	06/06/2024	30/08/2025
PEI 129	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Substituição de móveis danificados e ampliação de mobília nas salas reformadas.	06/06/2024	31/10/205
PEI 130	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de gerenciamento logístico - Almoarifado Virtual	01/03/2024	28/02/2025
PEI 131	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Locação de Máquinas de bebidas quentes - Capital	03/06/2024	17/10/2025
PEI 132	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Locação de Máquinas de bebidas quentes - Interior	04/06/2024	18/10/2025
PEI 134	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Reforma do prédio que sediava o Coren Educação. (Projeto concurso e reforma memorial)	15/05/024	10/01/2027
PEI 135	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Remodelagem dos serviços de limpeza e desinsetização	13/01/2025	15/12/2025
PEI 136	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de Transporte - Frota	02/09/2024	20/07/2025
PEI 137	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Substituição do sistema de incêndio da sede	15/11/2025	20/12/2026
PEI 139	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Reforma dos banheiros dos banheiros da sede (1º subsolo, 2º subsolo, térreo, 2º andar, 4º andar e 5º andar)	15/11/2025	05/12/2026
PEI 140	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Reforma das janelas do prédio	01/04/2025	03/10/2026
PEI 141	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Reforma da impermeabilização do térreo e nono andar	12/02/2026	15/07/2027
PEI 157	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Forno 8 andar	12/11/024	05/03/2025
PEI 158	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Marcenaria	08/08/2025	07/11/2025
PEI 159	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Placas de identificação	01/10/2024	18/01/2025
PEI 160	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Adesivagem plotagem imóveis	29/10/2024	15/02/2025
PEI 161	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Pintura de imóveis	29/10/204	15/02/2025
PEI 162	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Gêneros Alimentícios	28/05/2025	30/08/2025
PEI 163	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição Envelopes de Correspondência	09/09/2025	10/12/2025
PEI 164	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Coletores Digitais	11/10/2024	30/01/2025
PEI 172	GARC	Apoio a Atividade Finalística	Condomínio - Condomínio Edifício Saint Peter PE 14/2023	05/11/2025	07/11/2025
PEI 232	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Compra de equipamentos	12/12/2025	-
PEI 234	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Assistência e manutenção de equipamentos	28/03/2025	07/07/2025
PEI 253	GEFIS	Fiscalização	Transformar as subseções do estado em espaços compartilhados de trabalho- Coworking	09/01/2024	31/12/2027

OE 11. Ampliar e integrar o uso da tecnologia da informação no Coren-SP.





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 96	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de plataforma de gestão de documentos	01/01/2025	01/02/2025
PEI 98	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição de sistema próprio para o atendimento das manifestações recebidas na Ouvidoria. - (Projeto 09)	27/06/2025	27/09/2025
PEI 100	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Assinatura Reclame Aqui - Huh Me	04/11/2024	21/02/2025
PEI 101	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Assinatura Reclame Aqui - Brand Page	04/11/2024	21/02/2025
PEI 171	GARC	Registro	PIT SJC	-	-
PEI 204	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição - Licenciamento Microsoft (Aditamento)	31/10/2025	10/10/2026
PEI 205	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição - Renovação das licenças de softwares Microsoft	31/10/2024	18/01/2026
PEI 206	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição - Switches para substituição do switch core da sede os switches de acesso da sede e demais unidades	31/08/2024	17/06/2025
PEI 207	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Contratações de cursos, treinamentos e eventos de tecnologia para capacitação e atualização da equipe da GTI	05/01/2025	31/12/2027
PEI 208	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Estimativa - Integração de inteligência artificial nos sistemas internos	22/01/2024	31/12/2026
PEI 209	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Renovação de contrato - Licença de backup do Office 365		
PEI 210	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição - Contratação de licenças de softwares de desenvolvimento e suporte	31/10/2025	10/10/2026
PEI 211	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição - Baterias para os nobreaks da sala de servidores	31/10/2025	21/07/2026
PEI 212	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição - Registro de preços para aquisição de projetores	31/10/2026	20/03/2026
PEI 213	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Manter os recursos tecnológicos próprios e contratados atualizados, visando à segurança e ao atendimento das necessidades de negócio do Coren-SP	01/01/2025	31/12/2027
PEI 214	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Unificação, atualização e modernização de sistemas Web	01/01/2025	31/12/2027
PEI 215	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Implantação de inteligência artificial nos departamentos internos	02/01/2025	19/03/2025
PEI 216	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Reestruturação dos relatórios em Power BI	01/11/2024	30/06/2025
PEI 218	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Power BI	22/07/2025	22/09/2025
PEI 219	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição ou locação de microcomputadores com teclado, mouse e monitor e 1 Mac Mini (M2)	01/06/2024	30/03/2025
PEI 220	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição de itens e equipamentos de informática/ Aquisição de pontos de acesso à rede sem fio (wifi) para uso nas subseções e NAPES do Coren-SP (TICs) COFEN	01/06/2024	30/03/2025
PEI 221	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de subscrição de licenças de uso de softwares Microsoft do tipo suite de escritório (Office 365) COFEN	01/06/2024	30/03/2025
PEI 222	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Substituição, organização e padronização dos painéis de cabeamento estruturado e cabeamento de fibra ótica da sede do Coren-SP	21/03/2025	30/06/2025





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 229	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Softwares	11/09/2025	12/12/2025
---------	-------	-------------------------------	-----------	------------	------------

OE 12. Fortalecer o conhecimento técnico e habilidades pessoais dos empregados públicos e conselheiros do Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 04	CONTROLADORIA	Educação Profissional	Treinamentos	01/01/2025	31/12/2027
PEI 19	GJUR	Educação Profissional	Treinamento equipe GJUR (Projeto GJUR 7)	01/01/2025	31/12/2027
PEI 34	GPE	Educação Profissional	Capacitação Profissional	01/01/2025	31/12/2027
PEI 44	COREN-EDU	Educação Profissional	Desenvolver Pessoas para exercer sus funções e contribuir com o setor/Cursos, treinamentos e congressos	01/01/2025	30/06/2025
PEI 47	Corregedoria	Educação Profissional	Treinamento	06/01/2025	06/07/2027
PEI 57	Corregedoria	Educação Profissional	Desenvolver Treinamento para o Público Interno na Plataforma Moodle para Capacitação em Adequação e Cultura de Respeito à LGPD	02/02/2025	01/12/2026
PEI 59	GGI	Educação Profissional	Desenvolvimento de atividades educacionais (eventos/treinamentos) de integridade para o público interno	01/01/2025	31/12/2027
PEI 65	GECONT	Educação Profissional	Treinamento e capacitação equipe GECONT	01/01/2025	31/12/2027
PEI 72	GGP	Educação Profissional	Treinamento e capacitação equipe GGP - (Projeto 08)	06/01/2025	31/12/2027
PEI 86	GGP	Educação Profissional	Disponibilizar conteúdo educativo – manuais em texto e vídeo – para elevar o conhecimento do público interno referente a procedimentos, direitos e deveres	01/06/2025	31/12/2025
PEI 97	GABINETE	Educação Profissional	Contratação de treinamento: Fórum Internacional de Secretariado - (Projeto 05)	06/01/2025	30/09/2025
PEI 120	GEAD	Educação Profissional	TREINAMENTO MICROSOFT	15/11/2024	07/10/2025
PEI 178	GPLAN	Educação Profissional	Desenvolvimento de atividades educacionais (eventos/treinamentos) de gestão e planejamento para o empregado publico	01/01/2025	31/12/2025
PEI 179	GPLAN	Educação Profissional	Aperfeiçoamento profissional	01/01/2025	31/12/2025
PEI 187	GCC	Apoio a Atividade Finalística	Treinamento dos Fiscais de Contratos contínuos do COREN-SP	13/01/2025	28/11/2025
PEI 227	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Cursos e Treinamentos	01/01/2025	31/12/2025
PEI 238	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Seminário Administrativo (INTEGRA)	20/10/2025	-
PEI 241	GEFIS	Educação Profissional	Treinamento da força de trabalho da Fiscalização	01/12/2025	31/12/2027
PEI 251	GEFIS	Educação Profissional	1º Encontro Estadual da Fiscalização do Coren-SP	08/01/2025	31/12/2025





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

OE 13. Firmar parcerias estratégicas.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 166	GARC	Registro	Convênio Poupatempo - Postos de Atendimento	15/01/2024	31/12/2027

OE 14. Inovar, integrar e otimizar a gestão do Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 03	CONTROLADORIA	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de plataforma para a área (para armazenamento das recomendações e apontamentos).	01/07/2024	30/09/2025
PEI 13	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Contratação Software Jurídico (Projeto GJUR 07)	01/12/2025	31/12/2027
PEI 17	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de Assistente Técnico Judicial (Projeto GJUR 07)	02/01/2025	31/07/2026
PEI 18	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de Serviços de Atualização dos dados cadastrais (Projeto GJUR 8)	01/02/2024	31/12/2026
PEI 26	GPE	Processo Ético	Automação de Dados "mini Workflow de Processo Ética" Contratação de Suporte externo.	13/05/2025	15/08/2025
PEI 33	GPE	Processo Ético	Automação de dados do Relatório trimestral do Cofen	01/03/2025	30/04/2026
PEI 48	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Remuneração às Comissões - Comissões de Sindicância e de Processo Administrativo Disciplinar - Corregedoria	01/02/2024	28/02/2025
PEI 89	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Atualização dos relatórios de acompanhamento em BI para disponibilização e monitoramento em tempo real dos indicadores	06/01/2025	31/12/2025
PEI 91	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Valorização dos talentos do quadro de empregados	01/02/2025	28/02/2027
PEI 138	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição de assinatura de software BIM para 6 pcs	06/12/2024	18/03/2026



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

5. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS E ATIVIDADES CONTÍNUAS

Para responder aos objetivos estratégicos da gestão 2024-2026 será acompanhada a execução de 92 atividades contínuas.

OE 1. Atuar como fator de proteção da sociedade.

OE 2. Aperfeiçoar, ampliar e difundir ações de Registro, Fiscalização e Educação Continuada como fator de proteção da sociedade.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 168	GARC	Registro	Serviços de mão de obra terceirizada - Atendimento	01/01/2025	31/12/2027
PEI 169	GARC	Registro	Serviços Correios	01/01/2025	31/12/2027
PEI 254	GARC	Registro	Coren Participativo	01/01/2025	31/12/2027
PEI 257	GABINETE	Fiscalização	Núcleo de atividade de acompanhamento de fiscalização (NAAF)	01/01/2025	31/12/2027
PEI 259	COREN EDU	Educação Profissional	Programa Primeiro Emprego	01/01/2025	31/12/2027
PEI 260	GARC	Registro	Ingressa Coren	01/01/2025	31/12/2027
PEI 262	GABINETE	Educação Profissional	Coren com você	01/01/2025	31/12/2027
PEI 263	GPE	Educação Profissional	Juri Simulado	01/01/2025	31/12/2027

OE 3. Garantir qualidade e confiabilidade nos processos e procedimentos.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 12	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Monitoramento e novas formas de acompanhamento e análise de dados	01/01/2027	31/12/2027
PEI 14	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de recortes Jurídicos	01/12/2025	31/12/2027
PEI 94	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Mesa permanente de negociação com o sindicato	01/01/2025	31/12/2027
PEI 114	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Gestão do acervo documental do Coren-SP: levantamento, digitalização, organização, classificação e fragmentação/descarte	15/09/2025	31/12/2027
PEI 180	GPLAN	Apoio a Atividade Finalística	Programas e Projetos Implanta	01/01/2025	31/12/2027





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 183	GCC	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de Publicação Oficial - Imprensa Nacional	01/01/2025	31/12/2027
PEI 184	GCC	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de Publicação Oficial - EBC	01/01/2025	31/12/2027
PEI 185	GCC	Apoio a Atividade Finalística	Serviços Banco de Preços - NP Tecnologia e Gestão de Dados LTDA	01/01/2025	31/12/2027

OE 4. Fortalecer a participação sociopolítica-institucional junto às instituições públicas, privadas, sociedade civil e entidades representativas da enfermagem.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 102	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Atividades Institucionais: Pagamento de Diárias	01/12/2025	31/12/2027
PEI 105	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Atividades Institucionais: Auxílio representação	01/12/2025	31/12/2027
PEI 223	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Eventos	01/04/2025	28/05/2025
PEI 255	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	COREN ITINERANTE	01/12/2025	31/12/2027
PEI 261	GABINETE	Educação Profissional	Coren Parceiro	01/12/2025	31/12/2027

OE 5. Promover a satisfação dos profissionais de enfermagem em relação ao Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 256	GARC	Registro	PROJETO ACOLHE	01/01/2025	31/12/2027
PEI 258	GABINETE	Educação Profissional	Cuidando de quem cuida	01/01/2025	31/12/2027

OE 6. Fortalecer a imagem do Coren-SP e da categoria profissional perante a sociedade.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 225	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	E-mail Marketing	01/01/2025	31/12/2027
PEI 226	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Comunicação Digital	28/12/2024	28/02/2025
PEI 230	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Publicidade	10/07/2025	10/09/2025





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 231	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Serviços Gráficos	06/12/2024	26/05/2025
PEI 235	GECOM	Apoio a Atividade Finalística	Mailing e clipping	01/12/2025	31/12/2027

OE 7. Fortalecer, primar e incentivar a integridade institucional para assegurar a ética, a eficiência, a imparcialidade e a transparência nos atos/ações de governança.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 58	GGI	Apoio a Atividade Finalística	Plataforma de gestão do programa de integridade	01/01/2025	31/12/2027

OE 8. Promover estrutura de qualidade de vida e bem-estar, ações de inclusão e acessibilidade.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 75	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Contratação do SESMT - (Projeto 12)	01/01/2025	31/12/2027
PEI 77	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Assistência Médica - (Projeto 14)	01/01/2025	31/07/2027
PEI 78	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Assistência Odontológica - (Projeto 15)	01/01/2025	31/12/2027
PEI 82	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de empresa para o fornecimento de Vale Alimentação/Vale Refeição	01/01/2025	31/12/2027

OE 9. Garantir sustentabilidade orçamentária e financeira do Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 01	GEFIN	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de Instituição financeira para processamento de cobrança bancária registrada.	01/01/2025	31/12/2027
PEI 02	GEFIN	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de serviços continuados de captura, roteamento, transmissão, processamento, compensação e liquidação financeira das transações realizadas por meio de cartões de crédito e débito, à vista e parcelado	01/01/2025	31/12/2027
PEI 11	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Geração de PAT e CDA por débito (anuidades e multas)	01/07/2024	31/03/2025





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 16	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Cálculos Judiciais (Projeto GJUR 07)	02/01/2025	31/07/2026
PEI 20	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Serviços e Custas Judiciais - Despesas efetuadas diretamente com pagamentos de GRU	01/01/2025	31/12/2027
PEI 22	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Envio de E-mails de cobrança (Projeto GJUR 03) - Contrato de responsabilidade da GECOM, GJUR o utiliza como área demandante de GLPI	01/01/2025	31/12/2027
PEI 23	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Envio de Notificação de lançamento de débito via edital (Projeto GJUR 03) - Contrato de responsabilidade da GCC, GJUR o utilizará como área demandante	01/01/2025	31/12/2027
PEI 24	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Envio de títulos para protesto (Projeto GJUR 04)	02/01/2024	31/12/2027
PEI 103	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Atividades Institucionais: Passagens	01/12/2025	31/12/2027
PEI 104	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Atividades Institucionais: Jetons	01/12/2025	31/12/2027

OE 10. Assegurar adequada infraestrutura e suporte logístico às necessidades do Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 111	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Correio	31/07/2025	30/10/2025
PEI 112	GABINETE	Apoio a Atividade Finalística	Locação Fragmentadora	27/06/2025	27/09/2025
PEI 133	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Sistema de CFTV e Controle de Acesso - Nova Contratação	01/09/2025	08/01/2027
PEI 142	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviço de Manutenção de Escadas Rolantes	01/01/2025	31/12/2027
PEI 143	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviço de Manutenção elevadores (Sede 40 mil e Educação 40 mil)	01/01/2025	30/11/2025
PEI 144	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de Jardinagem	01/01/2025	31/12/2027
PEI 145	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de Limpeza - Sede	01/01/2025	31/12/2027
PEI 146	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Sistema de CFTV e Controle de Acesso	01/01/2025	31/12/2027
PEI 147	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Sistema de Gerador	01/01/2025	31/12/2027
PEI 148	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Plataforma Elevatória	01/01/2025	31/12/2027
PEI 149	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de manutenção de ar-condicionado	01/01/2025	31/12/2027
PEI 150	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de carga fracionada	01/01/2025	31/12/2027
PEI 151	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Seguro patrimonial	01/01/2025	31/12/2027
PEI 152	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de desinsetização	01/01/2025	31/12/2027





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 153	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de segurança desarmada	01/01/2025	31/12/2027
PEI 154	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de fornecimento de energia	01/01/2025	31/12/2027
PEI 155	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de fornecimento de água	01/01/2025	31/12/2027
PEI 156	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Aquisição de Ar Condicionado - Sede	29/01/2025	09/05/2025
PEI 165	GEAD	Apoio a Atividade Finalística	Controle de Pragas	30/06/2025	30/11/2025
PEI 173	GARC	Apoio a Atividade Finalística	Locação imóvel- Sergio Luiz Avena PE 14/2023	05/11/2025	07/11/2025
PEI 174	GARC	Apoio a Atividade Finalística	Locação imóvel- Avail Vande Sabioni / Berenice Sabioni PE 04/2019	28/12/2024	28/02/2025
PEI 175	GARC	Apoio a Atividade Finalística	Condomínio- Excellence Administração de Condomínios Ltda PE 04/2019	28/12/2024	28/02/2025

OE 11. Ampliar e integrar o uso da tecnologia da informação no Coren-SP

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 188	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato -SD-WAN e segurança	01/01/2025	31/12/2027
PEI 189	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Solução de tecnologia da informação e comunicação de Telefonia IP e Contact Center (Telefonia)	01/01/2025	31/12/2027
PEI 190	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Solução de tecnologia da informação e comunicação de Telefonia IP e Contact Center (Solução)	01/01/2025	31/12/2027
PEI 191	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Certificados digitais 1	01/01/2025	31/12/2027
PEI 192	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Certificados digitais 2	01/01/2025	31/12/2027
PEI 193	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Outsourcing de impressão, digitalização e cópias	01/01/2025	31/12/2027
PEI 194	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Outsourcing de notebooks	01/01/2025	31/12/2027
PEI 195	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Aquisição de material permanente de TIC	01/01/2025	31/12/2027
PEI 196	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Rede MPLS	01/01/2025	31/12/2027
PEI 197	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Nuvem	01/01/2025	31/12/2027
PEI 198	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Internet 5G para uso nos tablets	01/01/2025	31/12/2027
PEI 199	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Pentest e análise de vulnerabilidade	01/01/2025	31/12/2027
PEI 200	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Licenças de Office 365 e Power BI	01/01/2025	31/12/2027
PEI 201	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Internet 5G com roteador WiFi para atividades externas	30/06/2024	30/03/2025
PEI 202	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Outsourcing de tablets	01/01/2025	31/12/2027



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

PEI 203	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Execução de contrato - Consultoria de TI	01/01/2025	31/12/2027
PEI 217	GTI	Apoio a Atividade Finalística	Renovação Infraestrutura- Serviço Federal de Processamento de dados Serpro	25/03/2025	25/05/2025

OE 14. Inovar, integrar e otimizar a gestão do Coren-SP.

Nº PEI	Área Responsável	Programas	Projetos/Atividades	Início	Fim
PEI 15	GJUR	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de Plataforma de Pesquisa de Jurisprudência	01/12/2025	31/12/2027
PEI 45	Corregedoria	Apoio a Atividade Finalística	Contrato Plataforma Be Compliance	01/01/2025	31/12/2027
PEI 64	GECONT	Apoio a Atividade Finalística	Sistema Integrado Implanta	01/01/2025	31/12/2027
PEI 76	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Contratação de sistema de informes legais sobre recursos humanos e folha de pagamento - (Projeto 13)	01/01/2025	31/12/2027
PEI 81	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Serviços de processamento de Folha de Pagamentos	01/01/2025	31/12/2027
PEI 95	GGP	Apoio a Atividade Finalística	Programa de Teletrabalho	01/01/2025	31/12/2027

6. MONITORAMENTO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

O planejamento estratégico institucional será acompanhado quanto a sua execução, gerando atualizações do andamento dos projetos e atividades contínuas, por meio de indicadores.

O monitoramento permitirá a construção de relatórios bimestrais que serão apresentados a diretoria e ao plenário, servindo de base a construção do relatório integrado do ano vigente e comporá o processo administrativo interno.

Anexo a esse documento o apêndice, o qual contém uma planilha com número do planejamento estratégico, seguido do número correspondente ao plano plurianual, a identificação como projeto ou atividade contínua, área responsável, programa que foi classificado, objetivo estratégico a que responde, tema central do projeto ou atividade contínua e perspectiva de data de início e término.



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

O presente documento está sendo apresentado com as atualizações de PPA após a elaboração da proposta orçamentária 2025.

Após a elaboração da proposta orçamentária anual, os projetos e atividades contínuas podem sofrer ajustes relativos a prazos e custos, que serão registrados em relatórios justificando as mudanças e atualização da planilha, vide fluxo da figura 5.

A partir do PEI 2025-2027, a gestão 2024-2026 se compromete com um projeto pautado pela transparência e planejamento, colocando-se lado a lado da enfermagem paulista e da sociedade na luta por uma saúde de qualidade, aliada à administração responsável e consciente dos recursos públicos.



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

DOCUMENTO ELABORADO PELA GERÊNCIA DE PLANEJAMENTO – 06/12/2024

Erica Chagas Araujo
Gerente de Planejamento (GEPLAN)

APROVADO – 19/12/2024

Sérgio Aparecido Cleto
Presidente do COREN-SP

Ana Paula Guarnieri
Vice-presidente do COREN-SP

Wagner Albino Batista
Primeiro Secretário do COREN-SP

Mauro Antônio Pires
Segundo Secretário do COREN-SP

Luciano Robson dos Santos
Primeiro Tesoureiro do COREN-SP

Jordevan José de Queiroz Ferreira
Segundo Tesoureiro do COREN-SP