



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Relatório Planejamento estratégico

O planejamento estratégico é o conjunto de mecanismos sistêmicos que utiliza processos metodológicos para contextualizar e definir o estabelecimento de metas, o empreendimento de ações, a mobilização de recursos e a tomada de decisões, objetivando a consecução do sucesso, viabilizando a realização de projetos na atual gestão. Sendo assim as gerencias do Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo – COREN SP, elaboraram seus processos de trabalho (projetos e atividades contínuas) com objetivo de alcançar as metas e objetivos da gestão 2021/2023.

Objetivos Gerais da gestão 2021/2023

1. Garantir sustentabilidade orçamentaria e financeira do Coren – SP;
2. Assegurar adequada infraestrutura e suporte logístico as necessidades do Coren -SP;
3. Ampliar e integrar o uso da tecnologia da informação no Coren – SP;
4. Atrair e reter talentos;
5. Fortalecer o conhecimento técnico e habilidades pessoais dos empregados públicos do CorenSP;
6. Aperfeiçoar, ampliar e difundir ações de Educação Continuada, Registro e Fiscalização como fator de proteção da sociedade;
7. Garantir qualidade e confiabilidade nos processos e nos procedimentos;
8. Inovar, integrar e otimizar a gestão do CorenSP;
9. Firmar parcerias estratégicas;
10. Fortalecer a participação sócio-político-institucional junto às Instituições Públicas, Privadas, Sociedade Civil e entidades representativas da Enfermagem;
11. Promover a satisfação dos profissionais de enfermagem em relação ao CorenSP;





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

12. Influenciar na formação das competências e das habilidades dos profissionais e fomentar programas de Educação Continuada dos empregados públicos e Conselheiros;
13. Atuar como fator de proteção da sociedade;
14. Fortalecer a imagem do CorenSP e da categoria profissional perante a sociedade;

E para garantir os objetivos foram criados 5 programas, onde cada um possui projetos e respectivas ações específicas de cada área conforme gráficos abaixo

- Apoio a atividade finalística;
- Documentação profissional;
- Fiscalização;
- Normatização
- Processo Ético;

5
Programas

141
Projetos/Atividades



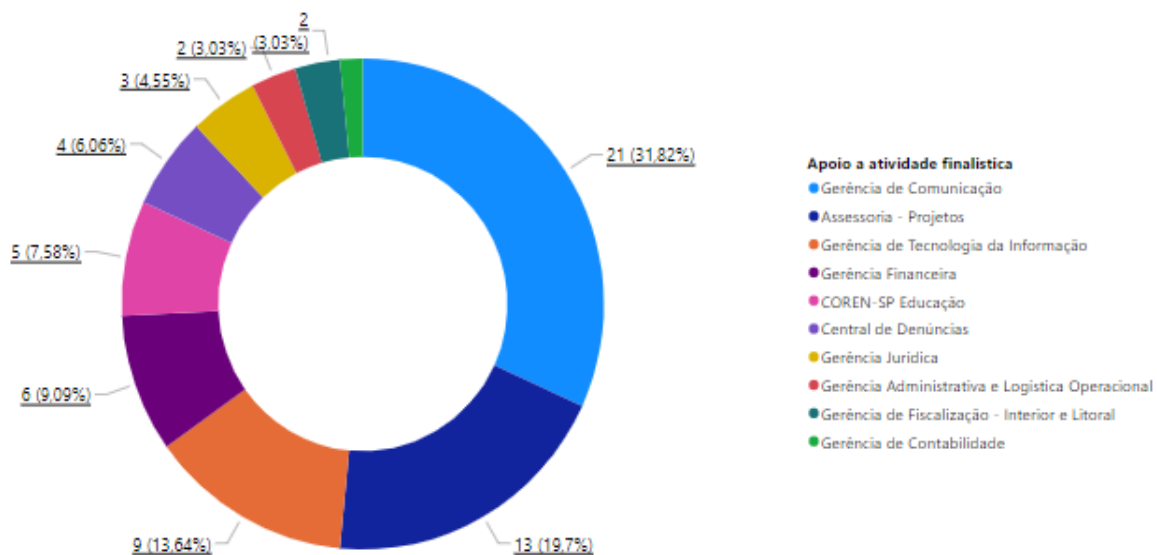


Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Atividades / projetos por programa

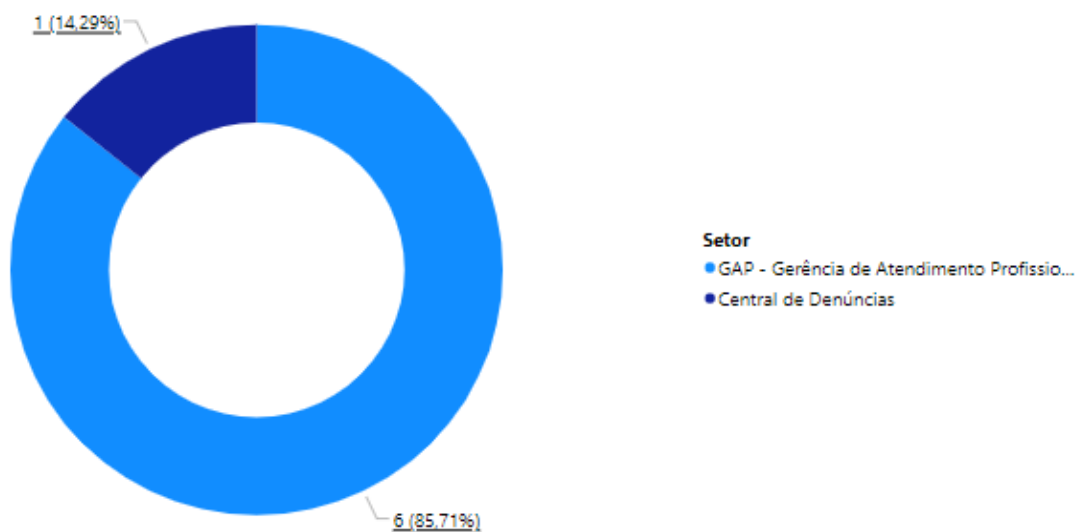
- Apoio a atividade finalística

Apoio a atividade finalística



- Documentação Profissional

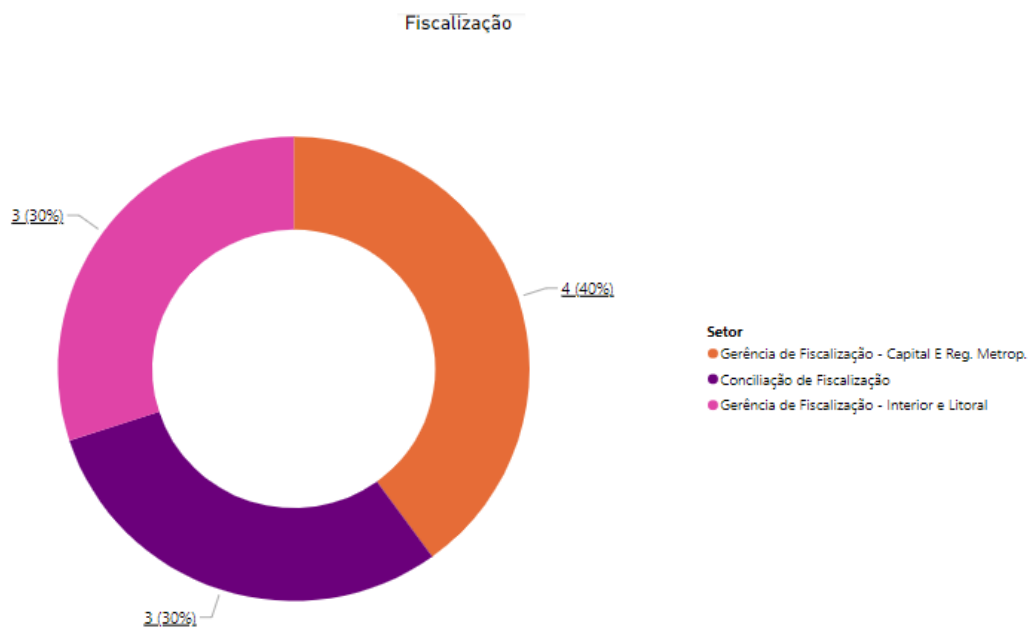
Documentação profissional



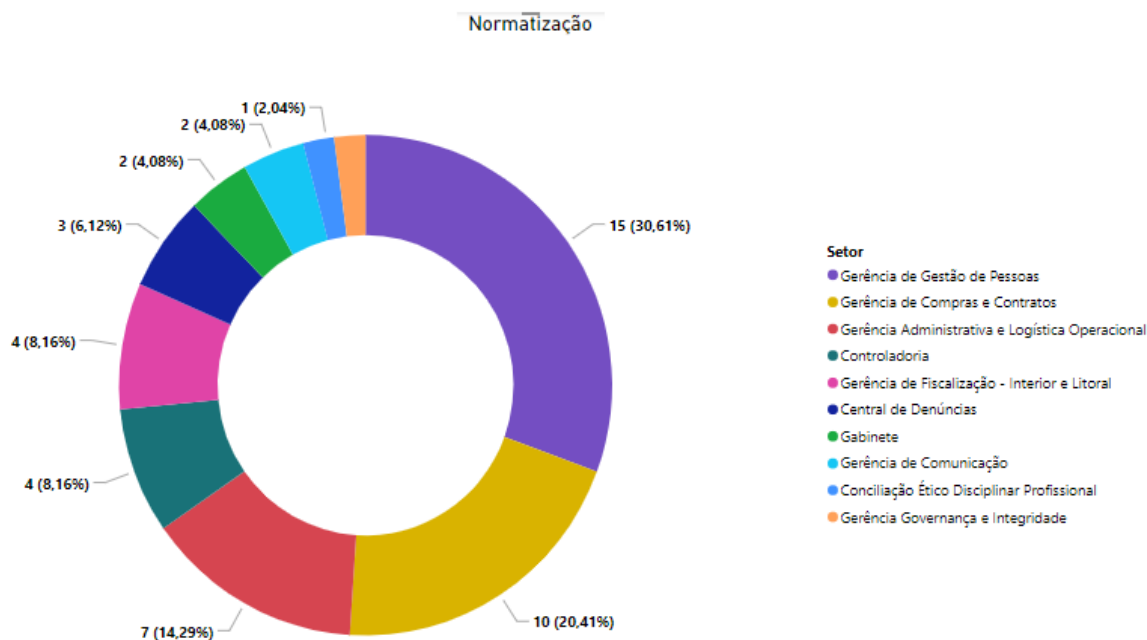


Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

- Fiscalização



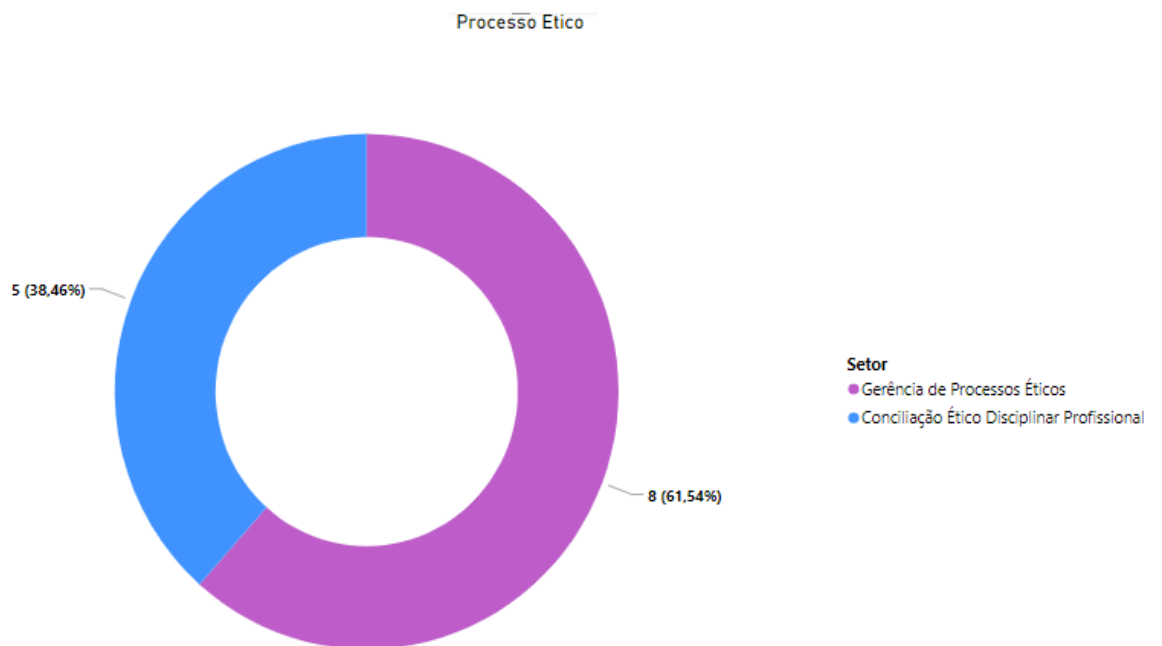
- Normatização





Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

- Processo Ético



[Digite aqui]

Coren^{SP}
Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Alameda Ribeirão Preto, 82 - Bela Vista - São Paulo - SP - 01331-000
Telefone: 11 3225.6300
www.coren-sp.gov.br



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

APOIO A ATIVIDADE FINALISTICA				
Projeto/Atividade	Setor	Previsão de início	Previsão de conclusão	Tipo
Implantar o uso do BI com apoio do servidor de relatórios	Gerência de Tecnologia da Informação	4º trimestre/2020	2º trimestre/2021	Projeto [temporal]
Reestruturar a área geográfica e carteiras de fiscalização	Gerência de Fiscalização - Interior e Litoral	2º trimestre/2021	4º trimestre/2021	Projeto [temporal]
Implantar Sistema de Gestão de Demandas/Incidentes - Central de Chamados - GLPI	Gerência de Tecnologia da Informação	2º trimestre/2020	2º trimestre/2021	Projeto [temporal]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

APOIO A ATIVIDADE FINALISTICA				
Projeto/Atividade	Setor	Previsão de início	Previsão de conclusão	Tipo
Contratação de uma solução de comunicação e produtividade	Gerência de Tecnologia da Informação	4º trimestre/2020	2º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Reforma da Subseção Marília	Assessoria - Projetos	2º trimestre/2021	4º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Reforma do pavimentos: Térreo, 6º e 7º andar da Sede	Assessoria - Projetos	3º trimestre/2021	3º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Incrementar o apoio à efetividade das atividades fiscalizatórias	Gerência Jurídica	4º trimestre/2020	2º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
Migração do ambiente de datacenter local para nuvem	Gerência de Tecnologia da Informação	4º trimestre/2020	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Aprimorar e ampliar a produção audiovisual com aquisição de equipamentos fotográficos e de vídeo	Gerência de Comunicação	4º trimestre/2019	2º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Mudança de layout do 8º andar (inclue o piso)	Assessoria - Projetos	3º trimestre/2021	1º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
Reforma da Subseção Itapetininga	Assessoria - Projetos	3º trimestre/2021	2º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
GARANTIR A CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS PARA RECEBIMENTO DE PAGAMENTOS ATRAVÉS DE CARTÃO DE DÉBITO E CRÉDITO	Gerência Financeira	1º trimestre/2021	4º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Prover Treinamentos	Central de Denúncias	3º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

APOIO A ATIVIDADE FINALISTICA				
Implementar/aprimorar medidas visando aumento da arrecadação	Gerência Jurídica	3º trimestre/2019	4º trimestre/2021	Atividade [Contínua]
Migração de sistemas web (SICSP 1.0 e Webcoren) legados para um sistema único (SICSP 2.0)	Gerência de Tecnologia da Informação	3º trimestre/2018	2º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
Mudança de layout do 5º andar (inclui o piso)	Assessoria - Projetos	2º trimestre/2021	1º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
Elaborar Indicadores	Central de Denúncias	2º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Elaborar Indicadores operacionais	Central de Denúncias	2º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Projeto [Temporal]
GARANTIR A MANUTENÇÃO E APERFEIÇOAMENTO DA COBRANÇA ADMINISTRATIVA DO COREN-SP	Gerência Financeira	1º trimestre/2021	4º trimestre/2021	Atividade [Contínua]
Reestruturar o plano de Centro de Custos	Gerência de Contabilidade	2º trimestre/2021	4º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Ampliar os módulos administrativos do sistema Agiliza para migração dos processos físicos para digitais. Promovendo modernização e mais agilidade nas atividades meio.	Gerência de Tecnologia da Informação	2º trimestre/2020	2º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
Reformulação dos serviços disponíveis para serem acessados pelos profissionais /	Gerência de Tecnologia da Informação	2º trimestre/2020	2º trimestre/2023	Projeto [Temporal]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

instituições, criando micro serviços, visando à criação um app para smartphone que centralize todos os serviços externos para profissionais e instituições.				
Mudança do educação para 8º andar da Sede	Assessoria - Projetos	3º quadrimestre/2021	3º quadrimestre/2022	Projeto [Temporal]
Mudança de layout do 4º andar (Inclue piso)	Assessoria - Projetos	2º quadrimestre/2021	1º quadrimestre/2022	Projeto [Temporal]
Reforma do 2 andar Subseção Botucatu	Assessoria - Projetos	3º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]
Atualização do site	Gerência de Comunicação	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2023	Atividade [Contínua]
Campanha Semana da Enfermagem	Gerência de Comunicação	1º quadrimestre/2021	2º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]
Comunicados Internos	Gerência de Comunicação	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2023	Atividade [Contínua]
Contratação de empresa prestadora dos serviços de mailling e clipping	Gerência de Comunicação	2º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]
Contratação de serviços de buffet	Gerência de Comunicação	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]
Contratação de solução de comunicação e atendimento ao público externo	Gerência de Tecnologia da Informação	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]
Coren-SP Sem Fronteiras	Gerência de Comunicação	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2023	Atividade [Contínua]
E-mail marketing	Gerência de Comunicação	2º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2023	Atividade [Contínua]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

APOIO A ATIVIDADE FINALISTICA				
GARANTIR A MANUTENÇÃO DA CONTRATAÇÃO DOS SERVIÇOS COM AS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	Gerência Financeira	1º trimestre/2021	4º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
GARANTIR A MANUTENÇÃO DA RESERVA DE CONTINGÊNCIA ORÇAMENTÁRIA DO COREN-SP	Gerência Financeira	1º trimestre/2021	4º trimestre/2021	Atividade [Contínua]
GARANTIR A MANUTENÇÃO DE PAGAMENTO DAS OBRIGAÇÕES LEGAIS	Gerência Financeira	1º trimestre/2021	4º trimestre/2021	Atividade [Contínua]
GARANTIR A MANUTENÇÃO DO REPASSE DA CONTRIBUIÇÃO REGIMENTAL COTA PARTE	Gerência Financeira	1º trimestre/2021	4º trimestre/2021	Atividade [Contínua]
Gestão de mídias digitais	Gerência de Comunicação	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Implantar o serviço de requisição de Responsabilidade Técnica e Comissão de Ética on line	Gerência de Fiscalização - Interior e Litoral	1º trimestre/2021	2º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Implantar programa de aprimoramento para o primeiro emprego	COREN-SP Educação	1º trimestre/2021	1º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
Implantar tecnologia digital na educação	COREN-SP Educação	1º trimestre/2021	1º trimestre/2022	Projeto [Temporal]
Manter os recursos tecnológicos próprios e contratados atualizados, visando à segurança e ao atendimento das	Gerência de Tecnologia da Informação	1º trimestre/2021	4º trimestre/2024	Atividade [Contínua]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

necessidades de negócio do Coren-SP.				
Produção da Enfermagem Revista	Gerência de Comunicação	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Produção dos manuais da Câmara Técnica	Gerência de Comunicação	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Renovar recursos tecnológicos e adequar estrutura física e de serviços para a promoção das atividades de aprimoramento profissional	COREN-SP Educação	1º trimestre/2021	4º trimestre/2024	Projeto [Temporal]
Você Sabia?	Gerência de Comunicação	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Aprimorar atividade profissional na atuação preventiva contenciosa	Gerência Jurídica	1º trimestre/2020	4º trimestre/2021	Atividade [Contínua]
Aumentar a visibilidade do Coren-SP na imprensa	Gerência de Comunicação	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

DOCUMENTAÇÃO PROFISSIONAL						
Projeto/Atividade	Setor	Previsão início	de	Previsão conclusão	de	Tipo
Criação de Planilhas de Registros dos documentos em Power BI	Central de Denúncias	2º	de	3º	de	Atividade [Contínua]
Iniciar o Projeto Conselheiro Participativo	GAP - Gerência de Atendimento Profissional	1º	de	4º	de	Projeto [Temporal]
Retomar o Projeto Ingressa Coren	GAP - Gerência de Atendimento Profissional	1º	de	4º	de	Projeto [Temporal]
Aprimorar a virtualização dos serviços realizados no atendimento ao profissional	GAP - Gerência de Atendimento Profissional	1º	de	4º	de	Projeto [Temporal]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

FISCALIZAÇÃO				
Projeto/Atividade	Setor	Previsão de início	Previsão de conclusão	Tipo
Acompanhar produtividade	Conciliação de Fiscalização	3º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Adequar o layout do Departamento de Fiscalização da sede.	Gerência de Fiscalização - Capital E Reg. Metrop.	2º trimestre/2021	3º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Criar fluxo da Conciliação da Fiscalização	Conciliação de Fiscalização	2º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Adequar os recursos relacionados ao traslado para a fiscalização in loco	Gerência de Fiscalização - Interior e Litoral	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Desenvolver e acompanhar melhorias do sistema informatizado GEFIS	Gerência de Fiscalização - Interior e Litoral	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Implantar a Conciliação da Fiscalização	Conciliação de Fiscalização	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Projeto [Temporal]
Implantar Departamento de Projetos e Desenvolvimento da Fiscalização	Gerência de Fiscalização - Capital E Reg. Metrop.	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]
Implantar e operacionalizar recurso digital (Tablet) para as ações de fiscalização in loco	Gerência de Fiscalização - Capital E Reg. Metrop.	1º trimestre/2021	2º trimestre/2021	Projeto [Temporal]
Reduzir as demandas represadas na GEFIS através da organização de equipe de força de trabalho.	Gerência de Fiscalização - Capital E Reg. Metrop.	1º trimestre/2021	4º trimestre/2023	Atividade [Contínua]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Implantar Fórum de Discussão de Casos e Legislações	Gerência de Fiscalização - Interior e Litoral	3º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2023	Atividade [Contínua]
---	---	----------------------	----------------------	----------------------

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Normatização				
Projeto/Atividade	Setor	Previsão de início	Previsão de conclusão	Tipo
Capacitação de Conselheiros e Colaboradores Conciliadores	Conciliação Ético Disciplinar Profissional	2º quadrimestre /2022	3º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Adequação da fase de "Planejamento da Contratação" em atendimento a IN 05/2017 - Ministério da Economia.	Gerência de Compras e Contratos	3º quadrimestre /2020	2º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]
Adequar fluxos interdepartamentais dos processos de fiscalização	Gerência de Fiscalização - Interior e Litoral	4º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2023	Projeto [Temporal]
Administrar a CIPA e a Brigada de Incêndio	Gerência de Gestão de Pessoas	1º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2023	Atividade [Contínua]
Administrar o Programa de Aprendizagem e Estágio	Gerência de Gestão de Pessoas	1º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2023	Atividade [Contínua]
Aperfeiçoar os mecanismos de gestão predial (facilities) - Manutenção de Ar condicionado - Sede e Coren Educação	Gerência Administrativa e Logística Operacional	3º quadrimestre /2021	3º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Aperfeiçoar os mecanismos de gestão predial com novo formato de contratação - Manutenção Predial	Gerência Administrativa e Logística Operacional	1º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]
Aprimorar a equipe da GEFIS frente as necessidades de atualização de habilidades e competências.	Gerência de Fiscalização - Interior e Litoral	1º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2023	Projeto [Temporal]
Aprimorar metodologia e tornar eficiente o procedimento de sanção.	Gerência de Compras e Contratos	2º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Capacitação técnica dos colaboradores da GCC.	Gerência de Compras e Contratos	1º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2023	Atividade [Contínua]
Coren-SP Parceiro	Gerência de Comunicação	1º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2023	Projeto [Temporal]
Criação de um manual de procedimentos para as atividades desenvolvidas pela GCC.	Gerência de Compras e Contratos	1º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]
Criação do Procedimentos Operacionais Padrão	Central de Denúncias	2º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2022	Atividade [Contínua]
Criar a Área de Benefícios e Qualidade de Vida	Gerência de Gestão de Pessoas	3º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Criar a Área de RH Estratégico	Gerência de Gestão de Pessoas	1º quadrimestre /2022	4º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Criar normas administrativas	Central de Denúncias	2º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2022	Atividade [Contínua]
Criar o Programa de Treinamento e Desenvolvimento	Gerência de Gestão de Pessoas	3º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Desenvolvimento dos fluxos de Compras e Contratação e de Renovação Contratual, dentro do sistema Agiliza - parceria com a GTI.	Gerência de Compras e Contratos	1º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]
Implantar a fiscalização administrativa nos contratos com mão de obra dedicada.	Gerência de Compras e Contratos	1º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Implantar metodologia para redução do prazo de conclusão dos processos de compra.	Gerência de Compras e Contratos	1º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]
Implantar o eSocial	Gerência de Gestão de Pessoas	2º quadrimestre /2021	3º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Implantar Plano Anual de Compras e Contratações.	Gerência de Compras e Contratos	1º quadrimestre /2021	1º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]
Melhoria contínua da capacitação dos fiscais e gestores de contrato.	Gerência de Compras e Contratos	2º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2023	Atividade [Contínua]
Migrar a Administração de Pessoal para o Trabalho Remoto	Gerência de Gestão de Pessoas	3º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2022	Atividade [Contínua]
Modernizar os mecanismos de segurança do prédio e seus ativos	Gerência Administrativa e Logística Operacional	4º quadrimestre /2021	3º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Negociar o Acordo Coletivo 2021/2022	Gerência de Gestão de Pessoas	2º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2021	Atividade [Contínua]
Organizar os Arquivos Físicos e Digitais	Gerência de Gestão de Pessoas	2º quadrimestre /2021	3º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]
PLANEJAMENTO ESTRATEGICO	Gabinete	4º quadrimestre /2021	1º quadrimestre /2024	Atividade [Contínua]
PROGRAMA DE INTEGRIDADE CORPORATIVA	Gerência Governança e Integridade	1º quadrimestre /2021	3º quadrimestre /2023	Atividade [Contínua]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Realizar Pesquisa de Clima Organizacional	Gerência de Pessoas	Gestão de	3º quadrimestre /2021	2º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Realizar Plano de Demissão Voluntária	Gerência de Pessoas	Gestão de	3º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2022	Projeto [Temporal]
Reestruturar o Agiliza GGP	Gerência de Pessoas	Gestão de	2º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2021	Projeto [Temporal]
Revisar Política de Cargos e Salários	Gerência de Pessoas	Gestão de	1º quadrimestre /2021	4º quadrimestre /2023	Atividade [Contínua]

[Digite aqui]



Conselho Regional de Enfermagem de São Paulo

Processo Ético				
Projeto/Atividade	Setor	Previsão de início	Previsão de conclusão	Tipo
Admissibilidade de processos de sindicâncias.	Gerência de Processos Éticos	2º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Atividade [Contínua]
Abertura do prazo de recurso após julgamento de processo ético.	Gerência de Processos Éticos	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Atividade [Contínua]
Abertura do prazo de recurso por arquivamento de sindicâncias.	Gerência de Processos Éticos	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]
Aquisição do WhatsApp Business	Gerência de Processos Éticos	1º quadrimestre/2021	2º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]
Instrução de Processos Éticos	Gerência de Processos Éticos	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Atividade [Contínua]
Julgamento de Processos Éticos.	Gerência de Processos Éticos	1º quadrimestre/2021	4º quadrimestre/2021	Atividade [Contínua]
Agenda Eletrônica Compartilhada	Gerência de Processos Éticos	2º quadrimestre/2021	3º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]
Implantação de sistema de criação e gerenciamento eletrônico de processos éticos.	Gerência de Processos Éticos	2º quadrimestre/2021	3º quadrimestre/2021	Projeto [Temporal]

[Digite aqui]